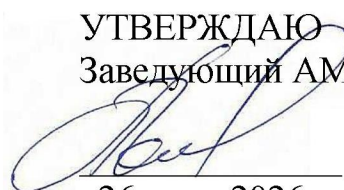


УТВЕРЖДАЮ

Заведующий АМШОЗ, к.м.н.



В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «**Введение в общественное здравоохранение**»

По направлению подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**

Курс **1**

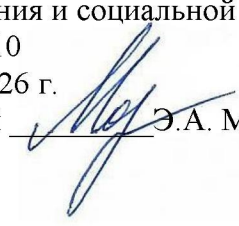
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен): **Экзамен**

Кафедра: **Общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы**

Трудоемкость дисциплины **216** час./6 зач. ед.

Утверждено на заседании
кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и социальной работы:
Протокол № 10

«9» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой  Э.А. Мордовский

Автор-составитель:

Санников Анатолий Леонидович

д.м.н. проф. каф. общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение». Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: -

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: введение в биостатистику, экономика и политика в здравоохранении, законодательство, право и биоэтика в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках научно-исследовательского типа задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины: подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере научных исследований и в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья, а именно овладение основными понятиями, методами и технологиями, использующихся при оценке общественного здоровья.

Задачи освоения дисциплины:

1. Формирование знаний о теоретических основах общественного здравоохранения
2. Формирование умений рассчитывать показатели общественного здоровья и здравоохранения;
3. Формирование навыков анализа и оценки показателей общественного здоровья и здравоохранения.

1. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД-1 _{УК-1} Выявляет проблемную ситуацию в процессе анализа проблемы, определяет этапы ее разрешения с учетом вариативных контекстов. ИД-2 _{УК-1} Идентифицирует, критически анализирует и выбирает информацию, необходимую для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации. ИД-5 _{УК-1} Обосновывает целевые индикаторы и оценивает практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации.
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного	ИД-3 _{УК-5.3} Умеет толерантно и конструктивно взаимодействовать с представителями сообщества с учетом их социокультурных особенностей в

взаимодействия	целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-1 _{УК-6.1} Синтезирует и систематизирует имеющиеся теоретические знания для решения практических задач в ходе профессиональной деятельности.
ОПК-1 Способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения	ИД-1 _{ОПК-1.1} Осуществляет выбор оптимально соответствующих заданным целям научных источников и нормативно-правовой документации

4. Объем дисциплины и виды учебной работы:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6,0 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	68,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	18	1
Семинарские занятия (Сем)	24	1
Практические занятия (ПЗ)	24	1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	216	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	68,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	18	1
Семинарские занятия (Сем)	24	1
Практические занятия (ПЗ)	24	1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1

Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	114	
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	216	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3
1.	Теоретические аспекты общественного здоровья и здравоохранения	Тема 1 Введение. Общественное здравоохранение как наука и предмет преподавания Определение общественного здоровья. Цель и задачи, связь с другими дисциплинами Тема 2 Исторические аспекты общественного здравоохранения Исторические этапы развития социальной гигиены, социальной медицины, общественного здоровья. Выдающиеся деятели. Тема 3 Методологические аспекты общественного здравоохранения Методы дисциплины общественное здоровье, методы изучения общественного и группового здоровья
2	Демографические показатели общественного здоровья	Тема 1 Методология изучения демографических показателей. Статика в демографии Определение медицинской демографии, методология. Переписи населения, состав населения, его значение в общественном здоровье. Тема 2 Механическое и естественное движение населения. Воспроизводство населения Миграции, классификация, значение для общественного здоровья. Медико-демографические аспекты воспроизводства населения. Методика изучения. Тема 3 СППЖ. Проблема искусственного аборта. Демографическая политика, прогноз. Средняя продолжительность предстоящей жизни как интегральный показатель общественного здоровья. История проблемы аборта, тенденции, профилактика. Демографическая политика, прогноз в разных странах.
3	Заболеваемость и инвалидность – индикаторы общественного здоровья Эпидемиология	Тема 1 Заболеваемость населения – ее виды, значение в оценке общественного здоровья. МКБ 10, 11 Виды заболеваемости, система учета. Методика изучения заболеваемости населения.

	важнейших неинфекционных заболеваний	Тема 2 Инвалидность – оценочный индикатор общественного здоровья Инвалидность, виды, методика расчета показателей. Реабилитация. Тема 3 Эпидемиология, факторы риска важнейших неинфекционных заболеваний Важнейшие неинфекционные и инфекционные заболевания, как медико-социальная проблема. Болезни системы кровообращения, злокачественное новообразование. Травматизм, туберкулез, нервно-психические заболевания, ИППП, ВИЧ/СПИД - инфекция: их социально-гигиеническое значение, тенденции распространенности, меры профилактики.
4	Профилактика - основное направление общественного здравоохранения	Тема 1 Исторические и методологические аспекты профилактики. Исторические аспекты профилактики в разных странах. Виды профилактики Тема 2 Профилактические методы в работе медицинских организаций Профилактика в охране здоровья населения Профилактика как система социально-экономических и медицинских мероприятий, направленных на предупреждение болезней и охрану здоровья населения Виды профилактики. Центры медицинской профилактики, отделения медицинской профилактики. Индивидуальная, групповая и популяционная профилактика. Школы здоровья. Диспансеризация населения. Тема 3 Роль образа жизни в общественном здравоохранении, современные методы его формирования и коррекции Образ жизни. Влияние образа жизни на качество жизни. Медицинская активность, комплаенс. Методы формирования здорового образа жизни.
5	Организация медицинской помощи населению	Тема 1 Организация амбулаторно-поликлинической помощи Поликлиника – структура, функции. ФАПы, врач общей практики. Тема 2 Организация стационарной, специализированной, скорой помощи Организация специализированной медицинской помощи городскому населению. Организация работы городской больницы. Организация лечебно-профилактической помощи населению сельской местности. Особенности организации скорой медицинской помощи городскому и сельскому населению. Здравоохранение в зарубежных странах. Тема 3 Организация лечебно-профилактической помощи женщинам и детям Организация работы родильного дома: структура стационара. Перинатальный центр. Основные

		показатели деятельности родильного дома. Женская консультация. Система охраны материнства и детства. Организация работы детской поликлиники. Особенности организации работы стационара детской больницы. Показатели деятельности.
--	--	--

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Теоретические аспекты общественного здоровья и здравоохранения	2	5	5			25	37
2.	Демографические показатели общественного здоровья	1	5	5			25	36
3.	Заболеваемость и инвалидность – индикаторы общественного здоровья Эпидемиология важнейших неинфекционных заболеваний	1	5	5			25	36
4	Профилактика - основное направление общественного здравоохранения	4	5	5			25	39
5	Организация медицинской помощи населению	10	4	4			14	32

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Теоретические аспекты общественного здоровья и здравоохранения	Чтение литературы, решение задач, работа над рефератами.	Проверка решения задач, собеседование, заслушивание рефератов
2.	Демографические показатели общественного здоровья	Чтение литературы, решение задач, тестов в ЭОС Moodle, работа над рефератами	Проверка решения задач, тестирование, собеседование
3.	Заболеваемость и инвалидность – индикаторы общественного здоровья Эпидемиология важнейших неинфекционных	Чтение литературы, решение задач, тестов в ЭОС Moodle, работа над рефератами	Проверка решения задач, тестирование, собеседование

	заболеваний		
4	Профилактика - основное направление общественного здравоохранения	Чтение литературы, решение задач, работа над рефератами	Проверка решения задач, тестирование, собеседование
5	Организация медицинской помощи населению	Чтение литературы, решение задач, тестов в ЭОС Moodle, работа над рефератами	Проверка решения задач, тестирование, собеседование

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- письменные (решение ситуационных задач, тестирование).
- курсовая работа

7.2. Формы промежуточной аттестации (экзамен)

Этапы проведения экзамена:

1. Тестирование
2. Устный экзамен в виде собеседования по вопросам

Вопросы теста и вопросы к экзамену приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)»

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1 Основная литература

1. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный учебник] : учебник / В. А. Медик, В. И. Лисицын. - ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 496 с. <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970486061.html>
2. здравоохранение и общественное здоровье [Электронный учебник] : учебник / ред. Г. Н. Царик. - ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 912 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
3. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный учебник] : учебник / В. А. Медик. - ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 656 с. <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970499214.html>
4. Организация здравоохранения и общественное здоровье [Электронный учебник] : учебник / ред. Н. Н. Карякин. - ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 656 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970490396.html>

8.2. Дополнительная

1. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный учебник] : национальное руководство / ред. В. И. Стародубов [и др.]. - ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1144 с. <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970467237.html>
2. Мухина И.А. Социально-экономическая статистика [Электронный

учебник] : учебное пособие / И. А. Мухина. - Флинта, 2022. - 116 с.
<https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785976513013.html>

3. Общественное здоровье и здравоохранение: этические и правовые проблемы современной медицины [Электронный учебник] : сб. науч. тр. / М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т. - Изд-во СГМУ, 2022. - 232 с. <http://el.nsmu.ru/elib/2907>
4. Варакина, Жанна Леонидовна. Цифровизация здравоохранения в практической деятельности специалиста [Электронный учебник] : учеб. пособие / Ж. Л. Варакина, Ю. Ю. Моногарова, Т. Е. Мохначева. - Изд-во СГМУ, 2023. - 93 с. <http://el.nsmu.ru/elib/3223>

8.3. Периодическая

1. Здравоохранение : журнал для управления медицинской организацией. – Журнал https://elibrary.ru/title_about_new.asp?id=10259 Режим доступа: Подписка СГМУ - в печатном виде
2. Здравоохранение Российской Федерации [Электр.ресурс]. – Журнал https://elibrary.ru/title_about.asp?id=7807 Режим доступа: Подписка СГМУ - в электронном виде
3. Медико-социальная экспертиза и реабилитация [Электр.ресурс]. – Журнал https://elibrary.ru/title_about.asp?id=7880 Режим доступа: Подписка СГМУ – национальная
4. Отечественный журнал социальной работы [Электр.ресурс]. – Журнал http://elibrary.ru/title_about.asp?id=27671 Режим доступа: Подписка СГМУ – национальная
5. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины [Электр.ресурс]. – Журнал https://elibrary.ru/title_about.asp?id=7962 Режим доступа: Открытый доступ
6. Общественные науки и современность [Электр.ресурс]. – Журнал https://elibrary.ru/title_about_new.asp?id=7731 Режим доступа: Подписка СГМУ – национальная
7. Общественное здоровье [Электр.ресурс]. – Журнал https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=76665 Режим доступа: Подписка СГМУ - национальная

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://el.nsmu.ru	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
Электронно-библиотечная система	https://www.studentlibrary.ru/	доступ через личную	учебная и научная литература по

«Консультант студента»		регистрацию	медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Электронная коллекция медицинских ресурсов на платформе «Jaupreedigital» Индия	https://www.jaupreedigital.com/speciality	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная литература и периодические издания на английском языке, видеоматериалы
Электронно-библиотечная система ЛАНЬ - коллекция «Медицина СПО»	https://e.lanbook.com/	доступ через личную регистрацию	учебная литература
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
Рубрикатор клинических рекомендаций	https://cr.minzdrav.gov.ru/	открытый ресурс	клинические рекомендации
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - база данных научных журналов	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Электронные версии журналов Российской академии наук (платформа Российского центра научной информации)	https://journals.rcsi.science/	доступ в рамках централизованной (национальной) подписки	периодические издания
Библиографическая база данных «Российская медицина»	https://rucml.ru/pages/rusmed	открытый ресурс	электронный каталог ЦНМБ
База данных «The Wiley Journals Database» (полнотекстовая коллекция электронных журналов)	https://onlinelibrary.wiley.com/	доступ в рамках централизованной (национальной) подписки	периодические издания
База данных «Springer Journals» (полнотекстовая коллекция электронных журналов)	https://link.springer.com/	доступ в рамках централизованной (национальной) подписки	периодические издания
База данных PubMed	https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/	открытый ресурс	периодические

PubMed Central (полнотекстовая)	m.nih.gov/ https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/		издания (аннотации, статьи)
Информационные справочные системы			
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»	https://mbasegeotar.ru/	доступ через личную регистрацию на компьютерах университета	учебная и научная литература, практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	открытый ресурс	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Федеральная государственная информационная система «Официальный интернет-портал правовой информации»	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2313)	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
Государственный реестр лекарственных средств	https://grls.rosminzdrav.ru/GRLS.aspx	открытый ресурс	справочник лекарственных средств
Регистр лекарственных средств России	https://www.rlsnet.ru/	открытый ресурс	справочник лекарственных средств

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	ЭОС Moodle	1 курс Магистратура Общественное здравоохранение Введение в общественное здравоохранение Санников А.Л. http://edu.nsmu.ru/	<i>смешанное обучение +ЭК</i>

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

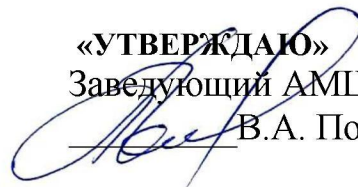
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 40 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i>	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

	стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины. <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
3	Компьютерный класс № 2440 административный учебный корпус, 4 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 11 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> 12 компьютеров, принтер, мультимедийный проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

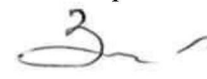
	MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
--	---	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий АМШОЗ
 В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Управление маркетингом**
Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»
Курс 1 (очная форма обучения)
1 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации **экзамен**
Кафедра **экономики и управления**
Трудоемкость дисциплины:
Очная форма обучения 252 (час.)/7 (зач. ед.)
Очно-заочная форма обучения 180 (час.) / 5 (зач.ед.)

Утверждено на заседании
кафедры:
Протокол № 8 «16» апреля 2026 г.
Зав. кафедрой 

Автор-составитель:
Худякова Оксана Николаевна,
канд. филол. наук, доцент кафедры экономики и управления

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: деловые коммуникации, теория организации и организационное поведение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: разработка и принятие управленческого решения.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий и научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организационно-управленческой и научно-исследовательской деятельности.

Задачи дисциплины:

1. формирование комплекса знаний о маркетинге
2. формирование умений в области управления маркетингом
3. формирование навыков практического применения маркетинговых инструментов

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4. Способность к применению современных методик сбора и обработки информации, к проведению статистического анализа и интерпретации результатов, к изучению, анализу, оценке тенденций, к прогнозированию развития событий в состоянии популяционного здоровья населения	ИД-1 _{ОПК-4.1} Обосновывает адекватность выбора методов описательной и аналитической статистики для анализа результатов научного исследования
ПК – 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений.	ИД – 1 _{ПК – 5.1} Владеет методами планирования и методами анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения.
	ИД – 2 _{ПК – 5.2} Владеет навыками организации сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, осуществляет управленческий и

	статистический учет в медицинской организации.
	ИД – 4 _{ПК} – 5.4 Владеет навыками контроля и оценки результатов социологических исследований и достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации.
	ИД – 5 _{ПК} – 5.5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного 7 ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Очная и очно – заочная форма обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 зачетных единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	82,3	2
В том числе:		
Лекции (Л)	24	2
Семинарские занятия (Сем)	28	-
Практические занятия (ПЗ)	28	2
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	2
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	-	-
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	2
Курсовая работа (Конт КР)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	136	2
Контроль	33,7	2
Общая трудоемкость (час.)	252	2

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Раздел 1. Маркетинг и маркетинговые концепции	Тема 1. Понятие и сущность маркетинга, причины и предпосылки его возникновения и развития Тема 2. Маркетинговые концепции

		Тема 3. Цели, функции и окружающая среда маркетинга Тема 4. Профессиональный стандарт 08.035 Маркетолог
2	Раздел 2. Маркетинговые исследования	Тема 5. Маркетинговые исследования Тема 6. Маркетинговая информация Тема 7. Сегментация рынка
3	Раздел 3. Товарная политика в маркетинге учреждений здравоохранения	Тема 8. Понятие товара/услуги, его признаки, свойства и классификация Тема 9. Товарная номенклатура и ассортимент товаров
4	Раздел 4. Ценовая политика	Тема 10. Сущность и основные понятия цены и ценообразования Тема 11. Тактика, стратегии и методы ценообразования
5	Раздел 5. Товародвижение и дистрибьюция	Тема 12. Основные понятия товародвижения Тема 13. Распределение товаров (дистрибьюция) Тема 14. Каналы товародвижения и стратегии сбыта
6	Раздел 6. Маркетинговая коммуникационная политика	Тема 18. Особенности продвижения товаров /услуг в здравоохранении. ФЗ «О рекламе».

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная и очно – заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Маркетинг и маркетинговые концепции	4	4	4	-	-	-	22	34
2	Маркетинговые исследования	4	6	6	-	-	-	24	40
3	Товарная политика в маркетинге учреждений здравоохранения	4	4	4	-	-	-	22	34
4	Ценовая политика	4	4	4	-	-	-	22	34
5	Товародвижение и дистрибьюция	4	4	4	-	-	-	22	34
6	Маркетинговая коммуникационная политика	4	6	6	-	-	-	24	40
	Экзамен								36
	ИТОГО	24	28	28				136	252

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Маркетинг и маркетинговые концепции	Работа с конспектом лекции. Составление перечня источников по данной теме с аннотированием одного из них. Изучение нормативных материалов. Подготовка докладов к выступлению на практическом занятии. Составление глоссария по заданной теме.	Тест, ситуационная задача
2	Маркетинговые исследования	Работа с конспектом лекции. Составление таблиц для систематизации учебного материала. Доработка конспекта лекции с применением дополнительной литературы. Подбор, анализ и аннотирование дополнительной литературы по теме. Рецензия на публикацию по заданной теме. Подготовка пакета документов.	Тест, ситуационная задача
3	Товарная политика в маркетинге учреждений здравоохранения	Работа с конспектом лекции. Составление перечня источников по данной теме с аннотированием. Написание реферата-обзора на заданную тему.	Тест, ситуационная задача
4	Ценовая политика	Доработка конспекта лекции с применением дополнительной литературы. Подбор, анализ и аннотирование дополнительной литературы по теме.	Тест, ситуационная задача
5	Товародвижение и дистрибуция	Изучение нормативных материалов. Подготовка докладов к выступлению на практическом занятии. Составление глоссария по заданной теме.	Тест, ситуационная задача
6	Маркетинговая коммуникационная политика	Работа с конспектом лекции. Составление перечня источников по данной теме с аннотированием одного из них. Изучение нормативных материалов. Подготовка докладов к выступлению на практическом занятии. Составление глоссария по заданной теме.	Тест, ситуационная задача

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (рефераты, конспекты).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Константинов В.И.** Маркетинг [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. И. Константинов. -Москва: Инфра-Инженерия, 2023. -236 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972911462.html>
2. **Шевченко Д.А.** Основы современного маркетинга [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ Д. А. Шевченко. -4-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -613 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394056239.html>
3. **Шульц Э.Э.** Основы маркетинга [Электронный ресурс] : учебник/ Э. Э. Шульц. -Москва: Проспект, 2022. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392356553.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Карпова С.В.** Управление маркетингом [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавров/ С. В. Карпова, Д. В. Тюрин. -Москва: Дашков и К°, 2017. -366 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394027901.html>
2. **Котлер Ф.** Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер [Электронный ресурс] : пер. с англ./ Ф. Котлер. -7-е изд.. -Москва: Альпина Паблишер, 2016. -211 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785961450163.html>
3. **Латышова Л.С.** Маркетинговый анализ : инструментарий и кейсы [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Л. С. Латышова. -Москва: Дашков и К°, 2019. -142 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394033544.html>
4. **Маркетинг в отраслях и сферах деятельности** [Электронный ресурс] : учебник/ ред.: А. Л. Абаев, В. А. Алексунин, М. Т. Гуриева. -Москва: Дашков и К°, 2019. -433 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394031410.html>
5. **Николаева Т.П.** Банковский маркетинг : российский и зарубежный опыт [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Т. П. Николаева. -2-е изд.. -

Москва: Флинта, 2021. -187 с.- URL:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765279281.html>

6. **Основы маркетинга в здравоохранении** [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т; сост.: О. А. Игнатова [и др.]. -Архангельск: Изд-во СГМУ, 2022. -149 с.- URL:
http://el.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe?S21COLORTERMS=0&LNG=&Z21ID=GUEST&I21DBN=ELIB_FULLTEXT&P21DBN=ELIB&S21STN=1&S21REF=10&S21FMT=briefHTML_ft&S21CNR=5&C21COM=S&S21ALL=%3C.%3EI=elb%2F%D0%9E%2D75%2D434117511%3C.%3E&USES21ALL=1
7. **Понужаев Э.А.** Популярный маркетинг или Весь маркетинг на 150 страницах [Электронный ресурс]/ Э. А. Понужаев. -3-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -160 с.- URL:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765288191.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№	Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
1	Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
2	ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollege.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
3	ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Базы данных			
4	Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
5	База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
6	База данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
7	База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
8	Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	научные журналы

9	Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
10	Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	официальные документы Минфина РФ
11	Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	Официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
12	Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты
13	Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
14	Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) не предусмотрена

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

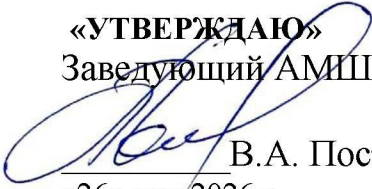
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная	163000,	<i>а) перечень основного оборудования:</i>

	аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
--	--	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Разработка и принятие управленческих решений**
По направлению подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс **1 (очная форма обучения)**

1 (очно-заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации: **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Зыкова Н.В., зав. кафедрой экономики и управления, к.э.н., доцент
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: деловые коммуникации, теория организации и организационное поведение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: антикризисное управление в системе здравоохранения.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере: организационно – управленческой; научно-исследовательской.

Задачи освоения дисциплины:

- формирование знаний о теоретико-концептуальных основах разработки, принятия и реализации управленческих решений в организации;
- формирование умений выработки решений в современных организациях и оценки факторов, влияющих на качество и эффективность управленческих решений в современных организациях;
- формирование навыков использования технологий анализа организационных проблем, разработки вариантов решений, выбора оптимального решения.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК-3. Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	ИД-1ОПК-3.1 Выбирает эффективный стиль управления внутри организации
	ИД-2ОПК-3.2 Применяет основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) в своей профессиональной деятельности или для решения задач профессиональной деятельности
ПК – 6. Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 3ПК – 6.3 Умеет осуществлять коорди-

	нацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации. ИД – 5_{ПК} – 6..5, Умеет оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений, организацией и проведением внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации.
--	---

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	46,3	2
В том числе:		
Лекции (Л)	12	2
Семинарские занятия (Сем)	16	2
Практические занятия (ПЗ)	16	2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	2
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	2
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	64	2
Контроль	33,7	2
Общая трудоемкость (час.)	144	2

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	46,3	2
В том числе:		
Лекции (Л)	12	2

Семинарские занятия (Сем)	16	2
Практические занятия (ПЗ)	16	2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	2
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	2
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	64	2
Контроль	33,7	2
Общая трудоемкость (час.)	144	2

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Формирование управленческих решений на предприятиях	Тема 1. Этапы развития науки об управленческих решениях Цели и задачи курса. Управление в человеческом обществе. Корни дисциплины «Разработка управленческого решения». Дефиниция понятия «управленческое решение». Первые исторические сведения об управленческих решениях. Этапы развития управленческой мысли. Роль промышленной революции. Систематизация управленческой деятельности. Школы и подходы к принятию управленческих решений. Вклад Ф. Тейлора, Р. Эмерсона, А. Файоля, М. Вебера, Л. Урвика и др. ученых в науку об управлении. Развитие управленческой мысли в России. Место науки об управленческих решениях в единой системе менеджмента. Применение научных подходов к разработке управленческого решения. Алгоритмические и эвристические стратегии принятия управленческих решений. Тема 2. Функции решений в методологии и организации управления Понятие о динамичности процесса разработки и реализации управленческих решений. Циклический характер процесса и его основные стадии: анализ возникшей ситуации, планирование действий по решению проблемы, организация процесса разработки управленческого решения, контроль хода разработки и реализации решения, анализ результатов реализации решения. Научное обоснование процесса принятия решений как основное условие обеспечения эффективности системы управления предприятием. Особенности применения научных подходов к разработке управленческих решений. Системный, ситуационный и процессный подходы как основа разработки и реализации управленческих решений. Функциональный,

		комплексный, интеграционный, маркетинговый, динамический, статический, количественный, качественный, нормативный, административный, поведенческий подходы. Многоаспектность содержания управленческих решений. Экономический аспект: эффективность использования ресурсов, синергия, максимизация экономического эффекта, минимизация издержек. Социальный аспект: формальное и неформальное лидерство, качество трудовой деятельности, корпоративная культура, заинтересованность участия членов коллектива в управлении организацией. Организационный аспект: мотивация персонала, делегирование полномочий, локализация и предотвращение конфликтов, устранение противоречий, разделение труда, структуризация функций управления. Правовой аспект: соблюдение правовых норм при подготовке, принятии и реализации решений, придание управленческому решению формы нормативного акта, распределение ответственности, контроль исполнения решений. Технологический аспект: инновации, освоение новых информационных технологий, автоматизация процесса разработки решений. Психологический аспект: учет инновационной готовности персонала, оценка психологического склада личности и социально-психологического климата в коллективе. Педагогический аспект: воспитательный характер решений, повышение квалификации персонала, наставничество. Этический аспект: соблюдение установленных правил и норм поведения, формирование позитивных моральных установок. Политический аспект. Экологический аспект. Тема 3. Типология управленческих решений Творческий характер управленческих решений: рациональные (расчет, математическая логика), иррациональные (интуиция, неформальная логика), сенсуальные (предчувствие) решения. Понятие о механизмах реализации. Связь решений с основными функциями управления: планирование, организация, мотивация и контроль. Многогранность классификаций управленческих решений. По функциональной направленности: планирующие, организующие, активизирующие, координирующие, контролирующие, информирующие решения. По организации: индивидуальные, групповые, коллегиальные, корпоративные. По причинам: ситуационные, предписанные, программные, инициативные, сезонные. По повторяемости выполнения: регулярные типовые, разнотипные, периодические. По масштабам воздействия: общие и частные. По способу действия: стратегические, тактические, оперативные. По прогнозу: с определенным результатом, с вероятностным исходом. По характеру разработки и реализации: уравновешенные, импульсивные, скоропалительные, инертные, рискованные, взвешенные, осторожные. По методам обработки информации: алгоритмиче-
--	--	---

		ские, эвристические. По числу критериев: однокритериальные, многокритериальные. По направлению воздействия: внутренние и внешние. По глубине воздействия: одноуровневые и многоуровневые. По ограничениям ресурсов: с ограничениями, без ограничений. По способу фиксации: устные, письменные, на магнитных носителях. По объекту воздействия: один исполнитель, группа, машина. По новизне: фундаментальные, традиционные, инновационные, перспективные, поисковые. Тема 4. Условия и факторы качества управленческих решений Применение к разработке управленческих решений научных подходов менеджмента и методов анализа. Исчерпывающее описание начальных условий. Структуризация проблемы и построение дерева целей. Обеспечение многовариантности решения проблемы. Правовая обоснованность принятия решения. Автоматизация процесса сбора, обработки и хранения информации. Разработка системы ответственности и мотивации. Наличие механизма реализации решения. Проблемы повышения качества управленческого и исполнительского труда. Обеспечение эмергентности организации путем усовершенствования и упорядочения управленческой деятельности. Требования, предъявляемые к качеству управленческих решений. Научная обоснованность, гибкость, актуальность, целенаправленность, своевременность, количественная и качественная определенность, правомерность, оптимальность, комплексность, полнота оформления, реализуемость и устойчивость решений. Условия обеспечения высокого качества и эффективности управленческих решений. Показатель энтропии. Параметры качества. Стандарты качества. Сертификация систем качества. Нецелесообразность принятия решения о выпуске некачественных изделий.
2	Влияние среды на разработку и реализацию управленческих решений	Тема 5. Анализ влияния внешней и внутренней среды на разработку и реализацию управленческих решений Внутренние факторы, влияющие на принятие и реализацию решений. Структура организации и разделение труда. Взаимосвязь управленческих решений с организационной иерархией. Возможности использования принципов централизации, децентрализации и организационного потенциала для разработки эффективных управленческих решений. Координация трудовой деятельности. Экономический, финансовый, технологический, технический и кадровый факторы. Персонифицированные внутренние факторы реализации решений: способности, предрасположенность и одаренность, потребности, ожидания и восприятия, психологические установки, групповая динамика, особенности лидерства. Свойства внешней среды, принимаемые во внимание при реализации альтернатив: объемность (число учитываемых элементов), сложность (трудозатраты), подвижность (ско-

		рость изменения параметров), неопределенность (неточность информации), коммуникабельность (уровень связей с внешней средой). Факторы внешней среды: международные, политические, экономические, рыночные, технологические, социальные. Внешняя среда прямого и косвенного влияния. Внешняя среда ближнего окружения - люди и организации, отношения с которыми регламентируются двусторонними договорами, соглашениями, непосредственными контактами: государственные инспекции, контролирующие органы, законодательные и правоохранительные органы, финансово-кредитные учреждения, партнеры по бизнесу, кредиторы, заемщики, поставщики, клиенты (прямые, косвенные, потенциальные), конкуренты (агрессивные и доброжелательные). Внешняя среда дальнего окружения – субъекты и объекты, которые находятся вне сферы непосредственного контакта с организацией, но косвенно влияют на нее: состояние экономики, системы ценностей и их приоритеты в обществе, политические и религиозные организации, учебные заведения, общественные организации и т.д.
3	Технология разработки управленческих решений	Тема 6. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения Определение понятия «модель». Необходимость моделирования управленческих решений: естественная сложность управленческих ситуаций, невозможность или затруднительность проведения реальных экспериментов, ориентация на перспективу. Основные требования к моделям процесса принятия управленческих решений. Адекватность модели ситуации принятия решения. Типы моделей. Понятие о физической модели и ее использование в менеджменте. Аналоговая модель и сферы ее применения. Математическая модель и ее основные типы: модели теории массового обслуживания, модели управления запасами, модели линейного программирования, имитационные модели. Экономический анализ как наиболее распространенный способ построения моделей в менеджменте. Классификация моделей процесса принятия управленческих решений: дескриптивные и нормативные, индуктивные и дедуктивные, проблемно-ориентированные и экономико-математические, одноцелевые и многоцелевые, однопериодные и многопериодные, детерминированные и стохастические. Основные этапы процесса построения модели: постановка задачи, создание модели, проверка модели на достоверность, практическое использование и корректировка модели. Экспертное моделирование и особенности его применения в менеджменте. Индивидуальные и коллективные методы экспертных оценок. Структурное прогнозирование. Основные этапы организации процесса разработки управленческих решений: диагностика проблемы, формулировка ограничений и критериев принятия реше-

		ний, определение альтернатив, оценка альтернатив, выбор решения, реализация, обратная связь.
4	Целевая ориентация управленческих решений	Тема 7. Целевой подход к разработке и принятию управленческих решений Цель и ее определение. Цели мнимые и действительные. Требования к цели: актуальность, новизна, практическая ценность, комплексность, системность, согласованность, достижимость, конкретность, гибкость, приемлемость. Типы целей: функциональные цели, цели-аналоги, цели развития; официальные, оперативные, операционные цели. Альтернативные цели деятельности и их разнообразие. Построение дерева целей. Понятие о целевой ориентации решений. Блок определения целей и его характеристики. Целевая функция как критерий качества системы управления. Общее понятие о программно-целевом подходе к принятию управленческих решений. Технология разработки управленческих решений, ориентированных на достижение запланированной цели. Целевые технологии: инициативно-целевая, программно-целевая, регламентная, основанные на приоритете целей над ситуациями (управление по упреждению). Процессорные технологии, обслуживающие целевые технологии (управление по результатам).
5	Анализ альтернатив действий	Тема 8. Анализ альтернатив действий Методы и приемы анализа альтернатив. Сопоставимость альтернативных вариантов управленческих решений. Сравнение как основной метод при оценке различных направлений деятельности предприятия. Факторы сравнения: время разработки решения, возможность получения необходимой информации, издержки, вероятность риска и неопределенности, качество объекта, объем производства, уровень освоения объекта в производстве, условия эксплуатации объекта. Обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов. Возможные ограничения и критерии принятия решения: административные, правовые, экономические, социальные, психологические. Критерий минимакса. Оптимум Парето и его практическое использование при рассмотрении альтернативных вариантов управленческих решений. Основные и вспомогательные методы анализа управленческих решений. Логические и формализованные методы принятия решений. Индексный, балансовый, графический, экспертный методы. Виды анализа: структурный, информационный, рефлексивный, параметрический, факторный. Качественный и количественный подходы. Приемы сводки и группировки, абсолютных, относительных и средних величин, динамических рядов, сплошных и выборочных наблюдений, детализации и обобщения.
6	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Тема 9. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска Неопределенность среды реализации управленческих решений: неизвестность, случайность, расплывчатость. По-

		нятие о статической и динамической неопределенности. Виды неопределенности и рисков в решениях по управлению предприятием. Неопределенность целей, интересов, поведения партнеров и клиентов, недостаток сведений. Управление неопределенностями. Использование методики системного исследования. Стратегия деятельности торговых организаций в условиях неопределенности. Риск как возможная опасность возникновения неблагоприятной ситуации в ходе реализации проекта или решения. Механизм действия основных рисков. Риск в управленческих решениях, способы его оценки. Чистые риски - отрицательный или нулевой результат. Финансовые риски (коммерческие, инвестиционные, связанные с покупательной способностью денег) - возможен как положительный, так и отрицательный результат. Экономический и внешнеэкономический риск. Инвестиционный риск. Производственно-технологический риск. Факторы, увеличивающие риск. Принятие решений в условиях неопределенности и риска. Анализ и оценка коммерческих рисков. Статические и динамические ситуации с риском. Методы управления рисками. Синергетический подход к принятию управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Управление рисками в сфере торговли.
7	Ответственность и реализация управленческих решений	Тема 10. Управленческие решения и ответственность Официальная и личная ответственность. Распределение властных полномочий. Права и обязанности членов коллектива. Должностные инструкции. Грамотная кадровая политика и обоснованные кадровые решения. Работа с персоналом. Личность менеджера и ее влияние на эффективность управленческих решений. Требования, предъявляемые к менеджеру. Черты характера и темперамента. Моральные, психологические, этнические, религиозные ограничения, влияющие на эффективность принимаемого решения. С стиль управления, способность к решению конфликтов и руководство неформальными группами. Мотивационный комплекс и умение заинтересовать работников в результатах реализации решений и эффективной деятельности фирмы. Виды и формы поощрений и наказаний, условия их применения и сравнительная эффективность. Возможная ответственность за реализацию решений. Внутрифирменная (административная и экономическая) и внешняя (юридическая, социальная и моральная) ответственности. Понятие халатности и условия возмещения убытков. Ответственность за разглашение государственной и коммерческой тайны. Гарантийные обязательства. Тема 11. Контроль реализации управленческих решений Необходимость надежной системы контроля управленческих решений. Требования к контролю: своевременность, объективность, относительная простота и экономичность,

		непрерывность и оформление результатов контроля. Виды контроля: предварительный, текущий и заключительный. Система мониторинга хода реализации принятых решений. Функции контроля: создание или пополнение базы данных; статистическая оценка деятельности организации; выявление и патентование инновационных технологий. Юридическая основа для проведения контроля: учредительные документы и решения вышестоящих органов, а также уголовно-процессуальный кодекс. Контроль управленческих решений по упреждению – контроль на стадии разработки. Контроль по результатам – контроль на стадии реализации. Использование принципа обратной связи в процедурах контроля. Контроллинг как новое направление в менеджменте и его составные части: административный контроль, технологический контроль, ревизия, аудит. Тема 12. Эффективность решений Эффективность как соотношение результата и затрат. Виды функциональной эффективности: организационная, экономическая, социальная, технологическая, политическая, правовая, социальная, этическая, экологическая. Управление эффективностью через систему количественных и качественных оценок. Показатели эффективности. Использование экономических законов для повышения эффективности управленческих решений. Обеспечение процесса разработки и исполнения оптимальных управленческих решений. Информационное обеспечение. Математическое обеспечение. Техническое обеспечение. Организационно-правовое, кадровое, финансовое обеспечение. Методы оценки эффективности: косвенный метод, метод оценки конечных результатов, метод оценки непосредственного эффекта. Оптимизация управленческих решений. Матрица эффективности управленческих решений. Экспертная оценка эффективности принятых решений.
--	--	---

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Формирование управленческих решений на предприятиях	1	2	2			8	13
2	Влияние среды на разработку и реализацию управленческих решений	2	2	2			10	16
3	Технология разработки управленческих решений	2	2	2			10	16
4	Целевая ориентация управленческих решений	2	2	2			10	16
5	Анализ альтернатив действий	2	3	3			10	18

6	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска	2	3	3			10	18
7	Ответственность и реализация управленческих решений	1	2	2			6	11
	Всего:	12	16	16			64	144

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	Формирование управленческих решений на предприятиях	1	2	2			8	13
2	Влияние среды на разработку и реализацию управленческих решений	2	2	2			10	16
3	Технология разработки управленческих решений	2	2	2			10	16
4	Целевая ориентация управленческих решений	2	2	2			10	16
5	Анализ альтернатив действий	2	3	3			10	18
6	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска	2	3	3			10	18
7	Ответственность и реализация управленческих решений	1	2	2			6	11
	Всего:	12	16	16			64	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Формирования управленческих решений на предприятиях	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций – Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	Тест, ситуационная задача
2	Влияние среды на разработку и реализацию управленческих решений	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций – Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	Тест, ситуационная задача
3	Технология разработки управленческих решений	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций	Тест, ситуационная задача

		– Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	
4	Целевая ориентация управленческих решений	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций – Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	Тест, ситуационная задача
5	Анализ альтернатив действий	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций – Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	Тест, ситуационная задача
6	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций – Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	Тест, ситуационная задача
7	Ответственность и реализация управленческих решений	– Проработка учебного материала по конспектам лекций – Создание мультимедийных презентаций – Творческое задание – Подготовка к семинару-диалогу	Тест, ситуационная задача

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (рефераты, конспекты).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации: экзамен

Тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Балдин К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник. -11-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -496 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394053405.html>
2. Выгодчикова И.Ю. Управленческие решения в организации : оценка эффективности и рейтинговые модели [Электронный ресурс] : монография/ И. Ю. Выгодчикова, А. И. Бородин, Н. Н. Наточеева. -Москва: Дашков и К°, 2023. -165 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394056154.html>

3. **Киселев А.А.** Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник для магистратуры/ А. А. Киселев. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. -181 с.- URL:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449902115.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Агарков А.П.** Управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] : учебник/ А. П. Агарков, Р. С. Голов. -Москва: Дашков и К°, 2021. - 204 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394043857.html>
2. **Кузнецов И.Н.** Эффективный руководитель [Электронный ресурс] : учебно-практическое пособие/ И. Н. Кузнецов. -Москва: Дашков и К°, 2018. -596 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394029127.html>
3. **Маслова Е.Л.** Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ Е. Л. Маслова. -5-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -332 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394055843.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

№	Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
1	Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
2	ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollege.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
3	ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Базы данных			
4	Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
5	База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
6	База данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
7	База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках

8	Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	научные журналы
9	Публикации ВОЗ. База данных «Global Index-Medicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
10	Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	официальные документы Минфина РФ
11	Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	Официальная статистическая информация
Информационные справочные системы			
12	Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты
13	Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
14	Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Разработка и принятие управленческого решения, Автор: доцент кафедры экономики и управления, к.э.н. Зыкова Н.В. http://edu.nsmu.ru/course/	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

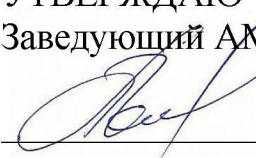
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> операционная система - MS Windows Vista Starter, MS Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего кон-	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины

	троля и промежуточной аттестации		з) используемое программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
--	----------------------------------	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий АМЦИОЗ

 В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине: **Программная обработка данных экономических исследований**

По направлению подготовки: **32.04.01 Общественное здравоохранение**

Курс: **1**

Вид промежуточной аттестации: **зачет с дифференцированной оценкой**

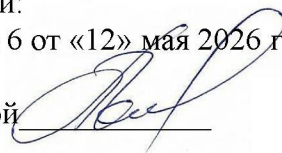
Кафедра: **общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы**

Трудоемкость дисциплины: **144 (час.) / 4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры методологии научных
исследований:

Протокол № 6 от «12» мая 2026 г.

Зав. кафедрой



Автор-составитель:

Постоев В.А., к.м.н., доцент, заведующий кафедрой методологии научных исследований

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение.

Дисциплина отнесена к части учебного плана учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: введение в биостатистику.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: учебная практика, ознакомительная; методы исследования в менеджменте

Дисциплина реализуется в рамках научно-исследовательской задачи профессиональной деятельности, определенной учебным планом.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере научных исследований и в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья.

Задачи дисциплины:

1. Формирование знаний об основных теориях и моделях, лежащих в основе современных методов статистического анализа, которые используются при проведении исследований в сфере медицины, общественного здоровья и экономического анализа;

2. Формирование умений проводить анализ данных с использованием специальных статистических программ (STATA);

3. Формирование навыков критической оценки статистических данных в публикациях по теме экономических исследований

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем)

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-1 Способность и готовность к организации и проведению научных исследований, к участию в решении научно-практических (прикладных) задач в области общественного здоровья и здравоохранения, к публичному представлению их результатов	ИД-4 _{ПК-1.4} Владеет современными методами статистической обработки результатов и качественного анализа

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	40	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	2
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	28	2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	40	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	2
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	28	2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	144	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
-------	---------------------------------	--------------------

1	2	3
1.	Дисперсионный анализ	<i>Тема 1. Дисперсионный анализ в обработке данных экономических исследований: одномерный (однофакторный), двух- и многофакторный дисперсионный анализ и анализ ковариант.</i> В этой теме рассматривается сравнение трех и более независимых групп количественных данных с помощью одномерного (однофакторного), двух- и многофакторного дисперсионного анализа и анализа ковариант с использованием пакета прикладных статистических программ Stata. Рассматриваются принципы, лежащие в основе дисперсионного анализа, понятия дисперсии, внутри- и межгрупповой вариабельности признака, суммы квадратов, средней суммы квадратов, а также методики расчета статистических критериев (F-критерий), применяемых для проверки гипотезы о равенстве средних трех и более независимых групп, об отсутствии эффекта взаимодействия (эффекта интеракции). Также в этой теме изложен материал о проблеме множественных сравнений и способах ее решения (апостериорные тесты с коррекцией, тесты для контрастов). Разбираются понятия коварианты, скорректированной средней, а также особенности дисперсионного анализа с учетом ковариант. Особое внимание уделяется проверке условий, которые необходимы для применения дисперсионного анализа, и непараметрическому аналогу дисперсионного анализа (тест Краскела-Уолиса). В заключении темы делается акцент на сходствах и различиях многофакторного дисперсионного анализа и регрессионной модели. Кроме того, приводится последовательный алгоритм действий для выполнения всех перечисленных видов статистического анализа в пакете программ Stata и разъясняются особенности интерпретации результатов, предоставляемых программой. <i>Тема 2. Анализ повторных наблюдений в обработке данных экономических исследований.</i> В теме рассматриваются способы анализа двух и более повторных измерений количественных признаков (связанные выборки) в одной группе с помощью парного критерия Стьюдента (paired t-test) и дисперсионного анализа повторных наблюдений соответственно, а также непараметрических критериев Вилкоксона и Фридмана. Кроме того, здесь рассмотрены и способы сравнения двух, трех и более групп количественных данных, измерения которых в каждой из групп проводились несколько раз, с помощью таких критериев, как «площадь под кривой» (area under the curve), «пиковое значение признака» (peak value), а также дисперсионного анализа повторных наблюдений (repeated measures ANOVA) и многомерного дисперсионного анализа (MANOVA). Подробно разбираются теоретические принципы, лежащие в основе

		каждого из перечисленных тестов, способы расчета статистических критериев, применяемых для проверки нулевых гипотез как о равенстве средних, так и об отсутствии эффекта взаимодействия, и ситуации, в которых предпочтительнее использовать каждый из тестов. Особое внимание уделяется проверке соблюдения необходимых условий применения того или иного вида анализа. Применение упомянутых выше критериев описывается с помощью пакета прикладных статистических программ Stata. Разъясняются и особенности интерпретации результатов, предоставляемых программой.
2.	Линейный регрессионный анализ	<i>Тема 3. Корреляционный анализ в обработке данных экономических исследований.</i> В теме описывается способ определения и графического изображения взаимосвязи между двумя количественными признаками с помощью скатерограммы и корреляция как один из способов анализа линейной зависимости между ними. В рамках темы рассматриваются понятия дисперсии (variance), показателя ковариации (covariance), их расчет, значение и взаимосвязь. Подробно рассматривается оценка степени линейной взаимосвязи между двумя количественными переменными с помощью расчет коэффициентов корреляции Пирсона (r), Спирмена (r_s), Кендала (τ) и интерпретация полученных значений. Кроме того, описываются способы расчета статистических критериев, применяемых для проверки нулевой гипотезы об отсутствии линейной зависимости между анализируемыми признаками (t-критерий), а также о равенстве полученного значения коэффициента корреляции какому-либо популяционному значению, отличному от нуля (z-трансформация Фишера). Особое внимание уделяется проверке соблюдения условий, необходимых для использования того или иного коэффициента корреляции. Расчет упомянутых выше критериев, а также построение скатерограмм, описывается и с помощью пакета прикладных статистических программ Stata. Разъясняются особенности интерпретации результатов, предоставляемых программой. В этой же теме, путем проведения аналогии и сравнения ее с корреляцией, вводится понятие регрессии, а также прямой линии и ее уравнения, как математического выражения регрессионной модели. <i>Тема 4. Однофакторный линейный регрессионный анализ (простая линейная регрессия) в обработке данных экономических исследований.</i> В рамках темы рассматривается применение линейного регрессионного анализа для ситуаций с одной зависимой и одной независимой переменной с

	использованием пакета прикладных статистических программ Stata. В начале подробно рассматриваются теоретические принципы, лежащие в основе линейного регрессионного анализа, математическое выражение регрессионной модели, значение и расчет коэффициентов уравнения, метод наименьшей суммы квадратов как способ нахождения прямой, наиболее близко отражающей линейную зависимость между анализируемыми количественными признаками. Описывается способ оценки модели путем проверки нулевой гипотезы о том, что модель предсказывает данные не лучше, чем среднее арифметическое, с помощью критерия F и способ оценки коэффициента регрессии путем проверки нулевой гипотезы о том, что он равен 0, с помощью критерия Стьюдента. Вводится понятие коэффициента детерминации модели (R^2) и скорректированного коэффициента детерминации (adjusted R^2). Особое внимание уделяется проверке соблюдения необходимых условий для применения линейного регрессионного анализа, кросс-валидации модели и генерализации результатов. В конце темы приводится алгоритм действий по выполнению простой линейной регрессии в пакете статистических программ Stata, а также интерпретация результатов, представляемых программой и правила их представления. <i>Тема 5. Множественная линейная регрессия в обработке данных экономических исследований.</i> В теме рассматривается множественный линейный регрессионный анализ для ситуаций с одной зависимой и двумя и более независимыми переменными и его применение с использованием пакета статистических программ Stata. В начале темы рассматриваются преимущества этого вида анализа по сравнению с простой линейной регрессией, теоретические особенности, лежащие в основе множественного линейного регрессионного анализа, математическое выражение регрессионной модели, метод наименьшей суммы квадратов как способ нахождения прямой, наиболее близко отражающей линейную зависимость между анализируемыми независимыми количественными признаками и количественной зависимой переменной. Кроме того, приводятся способы ввода независимых переменных в модель, особенности, преимущества и недостатки использования каждого из способов. Описывается способ оценки модели путем проверки нулевой гипотезы о том, что модель предсказывает данные не лучше, чем среднее арифметическое, с помощью критерия F и способ оценки коэффициентов регрессии путем проверки нулевых гипотез о том, что каждый из них равен 0, с помощью критерия Стьюдента. Вводится понятие и способ создания «dummyvariables», которые
--	---

		необходимы для включения в модель номинальных и порядковых переменных. В рамках темы приводятся этапы диагностики качества модели: оценка остатков (residuals), «выскакивающих» случаев (outliers), случаев, оказывающих сильное влияние на модель (influential cases). Особое внимание уделяется проверке соблюдения необходимых условий для применения линейного регрессионного анализа кросс-валидации модели и генерализации результатов. В конце темы приводится алгоритм действий по выполнению множественной линейной регрессии в пакете прикладных статистических программ Stata, а также интерпретация результатов и правила их представления.
3.	Бинарный логистический регрессионный анализ	<i>Тема 6. Бинарный логистический регрессионный анализ в обработке данных экономических исследований.</i> В теме рассматривается множественный логистический регрессионный анализ для ситуаций с одной бинарной зависимой и двумя и более независимыми переменными и его применение с использованием пакета прикладных статистических программ Stata. В теме рассматриваются теоретические принципы, лежащие в основе множественного логистического регрессионного анализа, математическое выражение логистической регрессионной модели, проводится аналогия с линейной регрессионной моделью. Кроме того, описываются способы ввода независимых переменных в модель, особенности, преимущества и недостатки использования каждого из способов; особенности включения в модель номинальных и порядковых переменных, способ создания «dummy variables». Разбирается способ оценки модели, вводится понятие критерия правдоподобия (log-likelihood statistics) и сравнение модели с базовой с его помощью. Кроме того, разбирается способ оценки коэффициентов регрессии путем проверки нулевых гипотез о том, что каждый из них равен 0, с помощью критерия Вальда (Wald). В рамках темы приводятся этапы диагностики качества модели: оценка остатков (residuals), эффектов взаимодействия и мультиколлинеарности. Особое внимание уделяется проверке соблюдения необходимых условий для применения логистического регрессионного анализа. Разбираются особенности мультиномиального логистического регрессионного анализа, а также понятие и методика построения характеристических кривых (ROC-кривых). В конце темы приводится алгоритм действий по выполнению множественного логистического регрессионного анализа в пакете прикладных статистических программ Stata, а также интерпретация полученных результатов, правила их представления.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1.	Дисперсионный анализ	4		8	–	–	–	20	32
2.	Линейный регрессионный анализ	4		8	–	–	–	22	34
3.	Бинарный логический регрессионный анализ	4		12	–	–	–	22	38

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Дисперсионный анализ	Самостоятельное выполнение практических заданий с последующей совместной проверкой результатов Критическая оценка результатов статистического анализа в научных публикациях	Решение ситуационной задачи Собеседование
2	Линейный регрессионный анализ	Самостоятельное выполнение практических заданий с последующей совместной проверкой результатов Критическая оценка результатов статистического анализа в научных публикациях	Решение ситуационной задачи Собеседование
3	Бинарный логический регрессионный анализ	Самостоятельное выполнение практических заданий с последующей совместной проверкой результатов Критическая оценка результатов статистического анализа в научных публикациях	Решение ситуационной задачи Собеседование

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (решение ситуационных задач)

Примерный перечень ситуационных задач приводится в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачет с дифференцированной оценкой)

Этапы проведения промежуточной аттестации:

1 этап – тестовый контроль

2 этап – решение ситуационной задачи

Типовые тестовые задания и типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Багметов Н.П. Медицинская статистика, ее значение в оценке здоровья населения и деятельности органов здравоохранения и медицинских организаций [Электронный ресурс] : Учебное пособие/ Н. П. Багметов. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2025. -120 с.
URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970492048.html>
2. Введение в медицинскую статистику с основами эпидемиологического анализа [Электронный ресурс]: учебное пособие/ ред.: Н. Д. Ющук, Н. Б. Найговзина. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -192 с.-
URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460474.html>
3. Зубов Н.Н. Статистика в биомедицине, фармации и фармацевтике [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. Н. Зубов, В. И. Кувакин, С. З. Умаров; ред. И. А. Наркевич. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. -385 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785449911735.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Болдырева Н.П. Статистика в схемах и таблицах [Электронный ресурс] : учебное пособие; Ч. 2/ Н. П. Болдырева, Н. В. Болдырева. -3-е изд.. - Москва: Флинта, 2019. -134 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976519367.html>
2. Гореева Н.М. Статистика [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ Н. М. Гореева, Л. Н. Демидова. -Москва: Прометей, 2019. -496 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907100008.html>
3. Гржибовский А. М. Анализ биомедицинских данных с использованием пакета статистических программ SPSS [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. М. Гржибовский, Т. Н. Унгурияну. -Архангельск: Изд-во Северного государственного медицинского университета, 2017. -293 с.- URL: http://nb.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_11/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z21ID=&I21DBN=ELIB&P21DBN=ELIB&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21

[CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=I=&S21STR=elb/Г%2081-042338](https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970467237.html)

4. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : национальное руководство/ ред. В. И. Стародубов [и др.]. -2-е изд.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -1144 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970467237.html>
5. Планирование научной работы в медицине: от постановки исследовательского вопроса до проведения статистического анализа [Электронный ресурс] : Учебное пособие/ И. Л. Давыдкин, О. А. Рубаненко, Н. П. Перстнева [и др.]. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2025 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970491454.html>
6. Чернышев В.М. Статистика и анализ деятельности учреждений здравоохранения [Электронный ресурс] : монография/ В. М. Чернышев, О. В. Стрельченко, И. Ф. Мингазов. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 224 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970467206.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Профессиональные базы данных		
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
База данных EBSCO	https://biblioboard.com/	дипломные работы и диссертации на

Open Dissertations	opendissertations/	английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	benthamopen.com/browse-by-subject/S17/1/ https://www.karger.com/openaccess https://open.thieme.com/ https://doaj.org/	журналы открытого доступа
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
	<i>Moodle</i>	http://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=444 1 курс Магистратура. Общественное здравоохранение. Программная обработка данных экономических исследований	Смешанное обучение +ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: операционная система - Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS

Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 2427, административный корпус, 4 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i>	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51

	Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины. <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
3	Компьютерный класс № 2440 административный учебный корпус, 4 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 11 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> 12 компьютеров, принтер, мультимедийный проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163000, г. Архангельск, просп. .Троицкий, д.51,

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Государственное регулирование экономики**
Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
Профиль **«Экономика и управление в здравоохранении»**
Курс **2 (очная форма обучения)**
2 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации: **зачет**
Кафедра **Экономики и управления**
Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой



Автор-составитель:

Зыкова Н.В., зав. кафедрой экономики и управления, к.э.н., доцент
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория организации и организационное поведение; управление маркетингом.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: бизнес-планирование; финансовый учет и анализ в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере: организационно – управленческой; научно-исследовательской.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о теории и методологии государственного регулирования экономики;
2. формирование умений выработки решений по обоснованию перспектив экономического развития;
3. формирование навыков обоснования и проведения экономической политики.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК-6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 6ПК – 6..6 Владеет навыками принятия решений в области бюджетного процесса медицинской организации, обеспечения ресурсами медицинской организации и контроля их использования.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет **2** зачетных единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	3
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	3
Контроль	зачет	3
Общая трудоемкость (час.)	72	3

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	3
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	3
Контроль	зачет	3
Общая трудоемкость (час.)	72	3

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№	Наименование раздела	Содержание раздела
---	----------------------	--------------------

п/п	дисциплины	
1.	Теоретические основы государственного регулирования экономики	Тема 1.1. Экономическая система как объект государственного регулирования. Понятие экономической системы и государственного регулирования. Типы экономических систем. Принципы функционирования рыночной экономики. Формирование системы государственного регулирования в России. Объекты и субъекты государственного регулирования экономики. Необходимость сочетания рыночных и государственных механизмов регулирования экономики. Тема 1.2. Методы государственного регулирования Различные классификации методов государственного регулирования экономики. Сочетание методов прямого и косвенного воздействия. Административные и экономические методы, особенности их применения. Тема 1.3. Подходы к оценке эффективности государственного регулирования экономики Оценка деятельности органов исполнительной власти, бюджетирование, ориентированное на результат, оценка регулирующего воздействия, аудит эффективности. Характеристика каждого подхода.
2.	Бюджетно-налоговое и денежно-кредитное регулирование	Тема 2.1. Бюджетно-налоговая политика Роль финансовой системы в регулировании экономики. Государственный бюджет как основной финансовый план страны, его роль в распределении и перераспределении финансовых ресурсов. Структура государственных доходов. Налоги как основной источник доходов государства. Функции налога. Классификация налогов. Структура государственных доходов. Проблема сбалансированности государственного бюджета. Дефицит и профицит бюджета. Тема 2.2. Денежно-кредитная политика Понятие, цели и задачи денежно-кредитной политики. Инструменты денежно-кредитного регулирования. Задачи и функции Центрального Банка в осуществлении денежно-кредитного регулирования. Стратегия развития банковского сектора как основы для реализации денежно-кредитной политики.
3.	Регулирование структуры и ресурсного потенциала экономики	Тема 3.1. Структурная политика Формирование отраслевой структуры экономики. Понятие и роль межотраслевого баланса экономики. Тема 3.2. Антимонопольная политика Государственная антимонопольная политика: сущность, цель, задачи. Инструменты антимонопольного регулирования. Российское антимонопольное законодательство. Меры по развитию конкуренции и ограничению монополистической деятельности, поддержка развития средних и малых предприятий, разукрупнение монополистических структур. Естественные монополии в Рос-

		сийской Федерации. Тема 3.3. Инвестиционная политика Понятие, цели и задачи государственной инвестиционной политики. Виды инвестиций. Общая характеристика динамики и структуры инвестиций в Российской Федерации. Методы государственного регулирования инвестиционной деятельности в РФ. Тема 3.4. Инновационная политика Понятие, цели и задачи государственной инновационной политики и методы государственного регулирования инновационной сферы в российской экономике. Тема 3.5. Демографическая политика и регулирование трудовых ресурсов Понятие, цели и задачи демографической политики в России. Регулирование миграционных процессов. Трудовые ресурсы как фактор экономического роста, субъект и объект производства. Воздействие различных факторов на занятость, динамику и структуру рабочих мест. Инструменты государственного регулирования рынка труда в РФ. Тема 3.6. Государственное регулирование природопользования и охраны окружающей среды. Сущность, цели и задачи государственной политики природопользования. Административные и экономические методы государственного регулирования охраны окружающей среды и использования природных ресурсов. Характеристика нормативной базы природоохранного регулирования в России. Механизм и методы государственного регулирования природопользования и охраны окружающей природной среды в России.
4.	Государственное регулирование секторов экономики	Тема 4.1. Регулирование государственного сектора экономики. Определение государственного сектора экономики. Структура государственной собственности в России. Тема 4.2. Регулирование реального сектора экономики и социальной сферы Малое предпринимательство: формы и методы государственного регулирования развития. Состояние развития малого предпринимательства в России. Социальные функции государства в рыночной экономике. Сущность, цели и задачи социальной политики в Российской Федерации. Методы государственного регулирования развития социальной сферы в России. Соотношение понятий «уровень жизни» и «качество жизни». Тема 4.3. Регулирование внешнего сектора экономики и валютная политика Состояние внешней торговли России. Методы государственного регулирования внешнеторговой деятельности. Органы регулирования внешнеэкономической деятельности в России. Валютная политика Банка России. Конвертируемость национальной валюты и полити-

		ка обменного курса.
5.	Государственная региональная социально-экономическая политика	Тема 5.1. Сущность, цели, задачи, методы и инструменты государственной социально-экономической политики. Определение государственной региональной социально-экономической политики. Цели, задачи и методы региональной политики. Инструменты регулирования социально-экономической политики. Свободные экономические зоны. Зоны опережающего развития. Сущность и основные проблемы местного самоуправления. Тема 5.2. Государственные программы социально-экономического развития. Государственные программы как современный инструмент программного регулирования социально-экономических процессов в Российской Федерации. Оценка эффективности реализации государственных программ.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Теоретические основы государственного регулирования экономики	1						6	7
2	Бюджетно-налоговое и денежно-кредитное регулирование	2	2	2				12	18
3	Регулирование структуры и ресурсного потенциала экономики	1	2	2				10	15
4	Государственное регулирование секторов экономики	1	2					10	13
5	Государственная региональная социально-экономическая политика	1	2	2				14	19
	Зачет								
	Итого:	6	8	6				52	72

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Теоретические основы государственного регули-	1						6	7

	рования экономики								
2	Бюджетно-налоговое и денежно-кредитное регулирование	2	2	2				12	18
3	Регулирование структуры и ресурсного потенциала экономики	1	2	2				10	15
4	Государственное регулирование секторов экономики	1	2					10	13
5	Государственная региональная социально-экономическая политика	1	2	2				14	19
	Зачет								
	Итого:	6	8	6				52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Теоретические основы государственного регулирования экономики	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест
2	Бюджетно-налоговое и денежно-кредитное регулирование	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест, ситуационные задачи
3	Регулирование структуры и ресурсного потенциала экономики	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест
4	Государственное регулирование секторов экономики	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест
5	Государственная региональная социально-экономическая политика	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест, ситуационные задачи

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (рефераты, конспекты).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации – зачет.

Тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Буров М.П.** Экономика России [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для вузов/ М. П. Буров, В. С. Горбунов. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -284 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394058158.html>
2. **Государственное регулирование национальной экономики** [Электронный ресурс] : учебник/ Ю. Г. Голоктионова, Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова, и др. ; ред.: Д. Е. Сорокин [и др.]. -Москва: Прометей, 2020. -498 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785001720324.html>
3. **Государственное регулирование экономики** : теория и практика [Электронный ресурс] : сборник статей/ ред. В. В. Климанов. -Москва: Дело, 2018. -140 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785774913534.html>
4. **Добросоцкий В.И.** Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс] : учебник/ В. И. Добросоцкий. -Москва: МГИМО, 2017. - 414 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785922817608.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Буров М.П.** Государственное регулирование национальной экономики : современные парадигмы и механизмы развития российских регионов [Электронный ресурс] : монография/ М. П. Буров. -Москва: Дашков и К°, 2019. -343 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394033285.html>
2. **Мельников В.В.** Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ В. В. Мельников, С. А. Захаров. -Новосибирск: НГТУ, 2020. -240 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785778241091.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)

Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Государственное регулирование экономики, Автор: доцент кафедры экономики и управления, к.э.н. Зыкова Н.В. http://edu.nsmu.ru/course/	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7

Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

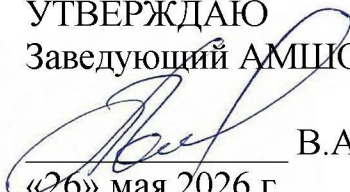
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для заня-	163000, г. Архангельск,	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья,

	тий семинар-ского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	просп. Троицкий, д. 51 № 2461	экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
--	---	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий АМЦОЗ, к.м.н.


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Научное письмо и презентация**

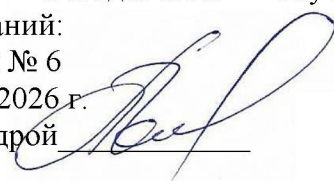
Направление подготовки **Общественное здравоохранение**

Курс **2**

Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) **экзамен**

Кафедра **методологии научных исследований**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры методологии научных
исследований:
Протокол № 6
«12» мая 2026 г.
Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Унгурияну Т.Н., д.м.н., профессор кафедры методологии научных исследований

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки Общественное здравоохранение.

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: введение в общественное здравоохранение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: научно-исследовательская практика, ВКР.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: научно-исследовательской.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере научных исследований.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о правилах написания научных статей и публикации результатов научных исследований в международных и российских профессиональных журналах;
2. формирование умений представление результатов исследований на национальных и международных конференциях;
3. формирование навыков чтения и критической оценки публикаций по общественному здоровью и здравоохранению.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-№ 4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИД-1 _{УК-4.1} Умеет выстраивать эффективную коммуникацию с партнерами в процессе профессионального взаимодействия на государственном и иностранных языках
ОПК -№ 5 Способность к организации публичных мероприятий для решения задач профессиональной деятельности, в том числе с международными партнерами	ИД-1 _{ОПК-5.1} Владеет методами и формами организации публичных мероприятий национального и международного уровней для решения задач профессиональной деятельности
ПК- № 1 Способность и готовность к организации и проведению научных исследований, к участию в решении научно-практических (прикладных) задач в области общественного здоровья и	ИД-5 _{ПК-1.5} Демонстрирует готовность к публичному представлению результатов научного исследования

здравоохранения, к публичному представлению их результатов	
--	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)	14	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	3
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	3
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	68	
Контроль	33,7	3
Общая трудоемкость (час.)	144	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)	14	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	3
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	3
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	68	
Контроль	33,7	3
Общая трудоемкость (час.)	144	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Написание научной статьи	Написание научной статьи на русском и английском языках. Редакторская оценка манускриптов для публикации. Рецензирование манускриптов. Выбор научного журнала для публикации. Импакт-фактор журнала. Информационно-аналитические системы по научному цитированию. Индикаторы научной продуктивности. Индекс Хирша. Типы научных статей. Разделы научной статьи и рекомендации по написанию разделов статьи. Этические аспекты публикационной деятельности. Плагиат.
2	Написание абстракта научной статьи	Написание абстракта научной статьи на русском и английском языках. Типы абстрактов. Абстракт научной статьи. Абстракт для участия в научной конференции. Подготовка пресс-релиза.
3	Представление результатов исследования	Представление результатов исследования на научной конференции. Подготовка Power-Point презентации. Рекомендации по подготовке устного выступления. Постерный доклад. Научная сессия постерных докладов.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Написание научной статьи	6	6	6				34	52
2	Написание абстракта научной статьи	2	4	4				14	24
3	Представление результатов исследования	4	4	4				20	32

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
-------	---------------------------------	-----------------------------	----------------

1	Написание научной статьи	- рецензирование диссертаций, написание отзыва на диссертационную работу-критическая оценка опубликованной научной статьи	Презентация отзыва Дискуссия
2	Написание абстракта научной статьи	- написание абстракта для научной конференции	Перекрестное рецензирование
3	Представление результатов исследования	- подготовка презентации для выступления на научной конференции	Выступление с презентацией

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, презентация)
- письменные (подготовка модели научной статьи).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, эссе, контрольных работ, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи и др. приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачет, экзамен, курсовая работа/курсовой проект и др.)

Этапы проведения промежуточной аттестации

Этапы проведения промежуточной аттестации

1. Этап - составление проекта научной статьи по планируемой теме исследования.

2. Этап – устное представление с Power-Point презентацией научной статьи по планируемой теме исследования.

Типовые вопросы к экзамену, приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Безуглов И.Г. Основы научного исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие для аспирантов и студентов-дипломников/ И. Г. Безуглов, В. В. Лебединский, А. И. Безуглов. -Москва: Академический Проект, 2020. -194 с. -

URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785829126902.html>

2. Подготовка и оформление научных статей и диссертаций [Электронный ресурс]/ В. М. Чернышев, И. Ю. Бедорева, О. В. Стрельченко, А. Ф. Гусев. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -160 с. -

URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970467183.html>

3. Муромцева А.В. Искусство презентации. Основные правила и практические рекомендации [Электронный ресурс]/ А. В. Муромцева. -2-е изд., стер.. -Москва: Флинта, 2022. -110 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785976510050.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Гаркави А.В. Как оформить и защитить диссертацию [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ А. В. Гаркави. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. -80 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970479308.html>
2. Даниленко О.В. Теоретико-методологические аспекты подготовки и защиты научно- исследовательской работы [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ О. В. Даниленко, И. Н. Корнева, Я. Г. Тихонова. -2-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -182 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765271191.html>
3. Лапыгин Ю.Н. Организация научных исследований [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Ю. Н. Лапыгин, Д. Ю. Лапыгин. -Владимир: Владимирский филиал РАНХиГС, 2023. -297 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907389717.html>
4. Линник Л.А. Медицинские тексты: особенности подготовки [Электронный ресурс] : монография/ Л. А. Линник. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970477113.html>
5. Хусаинов М.К. Наука и научные исследования [Электронный ресурс] : учеб. - метод. пособие/ М. К. Хусаинов. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Финансы и статистика, 2022. -244 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840831.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)*

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://el.nsmu.ru	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
Электронно-библиотечная система «Консультант студента»	https://www.studentlibrary.ru/	доступ через личную регистрацию	учебная и научная литература по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Электронная коллекция медицинских	https://www.jaypeedigital.com/specialty	доступ по паролю,	учебная литература и периодические издания на

ресурсов на платформе «Jaupreedigital» Индия		предоставлено му библиотекой	английском языке, видеоматериалы
Электронно-библиотечная система ЛАНЬ - коллекция «Медицина СПО»	https://e.lanbook.com/	доступ через личную регистрацию	учебная литература
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
Рубрикатор клинических рекомендаций	https://cr.minzdrav.gov.ru/	открытый ресурс	клинические рекомендации
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - база данных научных журналов	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка университета	периодические издания
Электронные версии журналов Российской академии наук (платформа Российского центра научной информации)	https://journals.rcsi.science/	доступ в рамках централизованной (национальной) подписки	периодические издания
Библиографическая база данных «Российская медицина»	https://rucml.ru/pages/rusmed	открытый ресурс	электронный каталог ЦНМБ
База данных «The Wiley Journals Database» (полнотекстовая коллекция электронных журналов)	https://onlinelibrary.wiley.com/	доступ в рамках централизованной (национальной) подписки	периодические издания
База данных «Springer Journals» (полнотекстовая коллекция электронных журналов)	https://link.springer.com/	доступ в рамках централизованной (национальной) подписки	периодические издания
База данных PubMed PubMed Central (полнотекстовая)	https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/ https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/	открытый ресурс	периодические издания (аннотации, статьи)
Информационные справочные системы			
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»	https://mbasegeotar.ru/	доступ через личную регистрацию на	учебная и научная литература, практические руководства,

		компьютерах университета	справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	открытый ресурс	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Федеральная государственная информационная система «Официальный интернет-портал правовой информации»	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2313)	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
Государственный реестр лекарственных средств	https://grls.rosminzdrav.ru/GRLS.aspx	открытый ресурс	справочник лекарственных средств
Регистр лекарственных средств России	https://www.rlsnet.ru/	открытый ресурс	справочник лекарственных средств

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)* не реализуется.

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

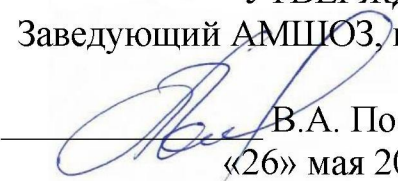
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для занятий лекционного типа №1293, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 80 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2442, административный учебный корпус, 4 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 30 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i>	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51

	Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
--	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий АМШОЗ, к.м.н.

В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Деловой английский язык**
Направление подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение
Курс **2**
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) **Зачёт**
Кафедра **иностранных языков и русского языка как иностранного**
Трудоемкость дисциплины **72 (час.) / 2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:
Протокол № 5 «25» мая 2026 г.
Зав. кафедрой



/Воробьева О.И.

Автор-составитель: Попова Ольга Валентиновна,
старший преподаватель кафедры иностранных языков
и русского языка как иностранного

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение.

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: «Введение в общественное здравоохранение», «Введение в биостатистику», «Экономика и политика здравоохранения», «Законодательство, право и биоэтика в здравоохранении», «Основы социологии и психологии здоровья», «Администрирование и менеджмент в здравоохранении», «Информационные технологии» и др.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: «Научное письмо и презентация», «Английский язык».

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом:

организационно-управленческий;
научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель - подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в следующих сферах: в сфере научных исследований. в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья.

При этом **задачами** дисциплины являются:

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний об особенностях жанров английской деловой устной и письменной речи, особенностях стиля написания деловых писем, деловой корреспонденции и документации на английском языке.
2. формирование умений написания деловых писем разного характера, ведения деловой корреспонденции, ведения деловых бесед, а также формирование умения подготовить презентацию на английском языке.
3. формирование навыков общения на английском языке в рамках определённой тематики в сфере общественного здравоохранения, в том числе общественного здоровья, превентивной медицины и эпидемиологии, необходимых для профессиональной межкультурной коммуникации.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для	ИД-1 _{УК-4.1} Умеет выстраивать эффективную коммуникацию с партнерами в процессе профессионального взаимодействия на государственном и

академического и профессионального взаимодействия	иностранных языках
	ИД-2 _{УК-4.2} Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном (-ых) языках
	ИД-3 _{УК-4.3} Демонстрирует умение выполнять перевод академических и профессиональных текстов с иностранного (-ых) на государственный язык.
ОПК-5. Способность к организации публичных мероприятий для решения задач профессиональной деятельности, в том числе с международными партнерами	ИД-1 _{ОПК-5.1} Владеет методами и формами организации публичных мероприятий национального и международного уровней для решения задач профессиональной деятельности

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачётные единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)		
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)		

Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3
1.	Обучение деловой устной речи.	Тема 1: Деловое общение. Общественное здоровье. 1. Лексика по теме. 2. Грамматические конструкции.
2.	Обучение деловой устной речи.	Тема 2: Деловое общение. Содействие здоровому образу жизни. 1. Лексика по теме. 2. Грамматические конструкции.
3.	Обучение деловой письменной речи.	Тема 1: Деловое общение. Здоровое питание. 1. Грамматические конструкции, характерные для устного стиля общения на иностранном языке по изучаемой тематике (вопросительные конструкции и др.) 2. Специальная лексика по изучаемой тематике (продуктивно)
4.	Обучение деловой письменной речи.	Тема 2: Деловое общение. Профилактика табакокурения. 1. Грамматические конструкции, характерные для устного стиля общения на иностранном языке по изучаемой тематике (вопросительные конструкции и др.) 2. Специальная лексика по изучаемой тематике (продуктивно)
5.	Обучение деловой письменной речи.	Тема 3: Деловое общение. Профилактика алкоголизма и наркомании. 1. Грамматические конструкции, характерные для устного стиля общения на иностранном языке по изучаемой тематике (вопросительные конструкции и др.) 2. Специальная лексика по изучаемой тематике (продуктивно)
6.	Обучение деловой письменной речи.	Тема 4: Деловое общение. Физическая активность.

		1.Грамматические конструкции, характерные для устного стиля общения на иностранном языке по изучаемой тематике (вопросительные конструкции и др.) 2.Специальная лексика по изучаемой тематике (продуктивно)
7.	Обучение деловой письменной речи.	Тема 5: Деловое общение. Окружающая среда. 1.Грамматические конструкции, характерные для устного стиля общения на иностранном языке по изучаемой тематике (вопросительные конструкции и др.) 2.Специальная лексика по изучаемой тематике (продуктивно)

5.2. Количество часов, отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	С	ЛП	КПЗ	СРС	Всего часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Раздел 1. Обучение деловой устной речи Тема 1: Общественное здоровье. Тема 2: Содействие здоровому образу жизни.	1		2 2			7 7	10 9
2	Раздел 2 Обучение деловой письменной речи. Тема 1: Здоровое питание. Тема 2: Профилактика табакокурения. Тема 3: Профилактика алкоголизма и наркомании. Тема 4: Физическая активность. Тема 5: Окружающая среда.	1 1 1 1		2 2 2 2			7 7 8 8	10 10 11 11
	ИТОГО:	6		14			52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Обучение деловой устной речи	Проведение деловых бесед. Дискуссия «Принципы общественного здоровья» Дискуссия «Содействие здоровому	Устный опрос.

		образу жизни» Проведение презентации.	
2.	Обучение деловой письменной речи	Написание деловых писем, факсов, телексов и электронных сообщений. Дискуссия «Здоровое питание» Дискуссия «Профилактика табакокурения» Дискуссия «Профилактика алкоголизма и наркомании» Дискуссия «Физическая активность» Дискуссия «Окружающая среда»	Письменный и устный опрос.

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (проведение деловых бесед, презентаций и дискуссий)
- письменные (написание деловых писем на английском языке).

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачёт)

Этапы проведения зачёта

1-й этап – проведение презентации

2-й этап – написание делового письма

Типовые вопросы к зачету и экзамену, примерный перечень тем курсовых работ/курсовых проектов, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. .. Основы делового английского языка [Электронный ресурс]/Кашаев А.А. – М: ФЛИНТА, 2017. Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785893494570.html>
2. .. Фролова В.П., Деловое общение (Английский язык) [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Фролова В.П. - Воронеж : ВГУИТ, 2018. - 160 с. - ISBN 978-5-00032-355-7 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785000323557.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Марковина И.Ю. Английский язык [Электронный ресурс] : учеб. для студентов вузов/И. Ю. Марковина, З. К. Максимова, М. Б. Вайнштейн; под ред. И.Ю. Марковиной. – 4-е изд., испр. и перераб. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2016. – 368 с: ил. Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970435762.html>
2. Маслова А.М. Английский язык для медицинских вузов [Электронный ресурс] : учебник/ А. М. Маслова, З. И. Вайнштейн, Л. С. Плебейская. – 5-е

- изд., испр. – Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2015. – 336 с. – Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970433485.html>
3. Нехаева Г.Б. Английский язык для делового общения [Электронный ресурс]: учебник/ Г. Б. Нехаева, В. П. Пичкова. – Москва: ПРОСПЕКТ, 2015. – 464 с. – Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392167074.html>
4. Тихонов А. А. Английский язык. Теория и практика перевода [Электронный ресурс]: учебник / А. А. Тихонов. - Москва: ПРОСПЕКТ, 2015. – Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392154753.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
MedOneEducation - Электронная библиотека медицинских учебников издательства «Thieme»	http://medone-education.thieme.com/	учебники на английском языке
Профессиональные базы данных		
База данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	научные журналы
PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
База данных EBSCO Open Dissertations	https://biblioboard.com/opendissertations/	дипломные работы и диссертации на английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	benthamopen.com/browse-by-subject/S17/1/ https://www.karger.com/openaccess https://open.thieme.com/ https://doaj.org/	журналы открытого доступа

Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	СДО MOODLE	Деловой английский язык (магистратура АМШОЗ по направлению «Общественное здравоохранение») Попова О.В. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=1806#section-1	Смешанное обучение «+ЭК»

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае
-------	--	---

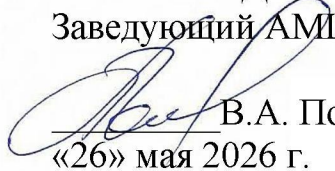
	обеспечения	реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для занятий лекционного типа №1293 им. М.В.Ломоносова, главный учебный корпус, 2 этаж а) перечень основного оборудования: Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 80 мест б) наборы демонстрационного оборудования: ноутбук, проектор, доска, экран в) перечень учебно-наглядных пособий: стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины г) используемое программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"	163069, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 1516, главный учебный корпус, 5 этаж а) перечень основного оборудования: Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 14 мест. б) наборы демонстрационного оборудования ноутбук, проектор, телевизор в) перечень учебно-наглядных пособий: Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины. г) используемое программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Trafficinspector. Лицензионное	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51

	соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"	
--	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Бизнес-планирование**

По направлению подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс 2 (очная форма обучения)

2 (очно-заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации: **зачет**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/2(зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Коновалова Л.В., к.э.н.,

доцент кафедры экономики и управления

Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к вариативной части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: Деловые коммуникации, Управление маркетингом, Разработка и принятие управленческого решения.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: Финансовый учет и анализ в здравоохранении, Антикризисное управление в здравоохранении, Ценообразование в здравоохранении, Медицинский и страховой маркетинг.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно - управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организационно – управленческой и научно - исследовательской, а также формирование у обучающихся теоретических и практических навыков в области составления и анализа различных видов бизнес-планов предприятий различных отраслей экономики страны.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний об особенностях, функциях и видах бизнес-планирования;
2. формирование умений определять содержание и основные методики бизнес-планирования;
3. формирование навыков, необходимых для разработки отдельных разделов бизнес-плана организации.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК - № 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 7ПК – 6.7 Умеет разрабатывать бизнес – план развития медицинской организации

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	

Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Введение в бизнес-планирование	Тема 1. Бизнес-планирование в организации. Сущность и понятие бизнес-планирования. Основные принципы и условия предпринимательской деятельности. Функции бизнес-плана. Классификация бизнес-планов по типу, классу, масштабу, длительности, сложности и виду. Тема 2. Особенности различных видов бизнес-планов Основные виды бизнес-планов: бизнес-план инвестиционного проекта, бизнес-план предприятия, бизнес-план на кредит, бизнес-план на грант, бизнес-план финансового оздоровления (санации).
2	Порядок разработки бизнес-плана	Тема 3. Концепция бизнеса (резюме). Разделы бизнес-плана Продукты и услуги, Анализ отрасли и оценка рынка сбыта Состав и логика разработки бизнес-плана. Внешняя среда предприятия. ПЕСТ-анализ. Оценка рынка в текущий период, прогноз изменения показателей рынка. Исследование потребителей. Выявление потребностей. Сегментация рынка. Оценка емкости рынка сбыта. Тема 4. Разделы бизнес-плана Конкуренция, План маркетинга, План производства Модель пяти сил конкуренции. Исследование конкурентов. Оценка конкурентоспособности товара. SWOT-анализ. Сбытовая политика и схема распространения товаров. Ценовая политика. Организация рекламы. Организация сервиса. Бюджет маркетинга. Определение потребности в ресурсах. Прогноз затрат. Разработка сметы затрат. Разработка калькуляции себестоимости. Расчет постоянных и переменных издержек. Тема 5. Организационный план и юридический план. Оценка риска и страхование Организационная структура предприятия. Управленческий персонал. Кадровая политика фирмы. Оплата труда. Правовые основы организации предприятия и организационно-правовые формы. График реализации проекта. Организационные расходы. Понятие "риск", виды,

		причины возникновения. Оценка рисков. Методы управления риском. Тема 6. Финансовый план и стратегия финансирования Прогноз объемов продаж. Баланс денежных расходов и поступлений. Определение критической программы выпуска продукции /график безубыточности. Оценка коммерческой эффективности проекта. Основные трудности при разработке финансового плана. Определение потребности в инвестициях и источников их финансирования.
--	--	---

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Введение в бизнес-планирование	2	2	2				20	26
2	Порядок разработки бизнес-плана	4	6	4				32	46
	Зачет								
	Итого:	6	8	6				52	72

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Введение в бизнес-планирование	2	2	2				20	26
2	Порядок разработки бизнес-плана	4	6	4				32	46
	Зачет								
	Итого:	6	8	6				52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Введение в бизнес-планирование	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам

			рефератов
2	Порядок разработки бизнес-плана	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклады);
- письменные (решение ситуационных задач, рефераты, конспекты).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи и др. приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства»

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачет).

Этапы проведения промежуточной аттестации:

1. Этап – тестирование и решение ситуационной задачи.

Типовые вопросы к зачету, типовые тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства»

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Болдырева Н.П.** Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. П. Болдырева. -3-е изд., испр. и доп.. -Москва: Флинта, 2021. -148 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765271021.html>
2. **Джакубова Т.Н.** Бизнес-план: расчеты по шагам [Электронный ресурс]/ Т. Н. Джакубова. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -105 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840343.html>

8.2 Дополнительная литература

1. **Джакубова Т.Н.** Финансовое планирование бизнеса. Методический аспект [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ Т. Н. Джакубова. -Москва: Финансы и статистика, 2022. -144 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840619.html>
2. **Коротун О.Н.** Менеджмент : основные технологии [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - Москва: Дашков и К°, 2022. -108 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>

3. **Шагеев Д.А.** Бизнес-планирование: рабочая тетрадь [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Д. А. Шагеев. -Москва: Проспект, 2023. -336 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392387465.html>
4. **Шагеев Д.А.** Экспресс бизнес-планирование. Рабочая тетрадь [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Д. А. Шагеев. -Москва: Проспект, 2023. -136 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392389964.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется

		в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ru Информационно- правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Бизнес- планирование, Автор: доцент кафедры экономики и управления, к.э.н. Коновалова Л.В. http://edu.nsmu.ru	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	а) <i>перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест б) <i>наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор в) <i>перечень учебно-наглядных пособий:</i>

			Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий АМШОЗ
В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Мотивация и оценка персонала в системе
здравоохранения**
Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»
Курс 2 (очная форма обучения)
2 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации **экзамен**
Кафедра экономики и управления
Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:
Протокол № 8
«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель: Худякова Оксана Николаевна,
канд. филол. наук, доцент кафедры экономики и управления

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, дисциплины по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: деловые коммуникации, теория организации и организационное поведение, разработка и принятие управленческого решения, методы исследования в менеджменте.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: управление качеством в здравоохранении, антикризисное управление в системе здравоохранения, медицинский и страховой маркетинг, психология управления и конфликтология.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий и научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организационно-управленческой и научно-исследовательской деятельности.

Задачи дисциплины:

1. Формирование комплекса знаний о мотивации и оценке персонала в системе здравоохранения
2. Формирование умений в области мотивации и оценки персонала
3. Формирование навыков практического применения технологий мотивации и оценки персонала в системе здравоохранения

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК – 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений.	ИД – ЗПК – 5.3 Умеет осуществлять нормирование труда медицинских работников в медицинской организации и оценку деятельности медицинской организации.
ПК - 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – ЗПК – 6.3 Умеет осуществлять координацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного 7 ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Очная и очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	3
В том числе:		
Лекции (Л)	12	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)	14	3
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	3
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	-	-
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	3
Курсовая работа (Конт КР)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	68	3
Контроль	33,7	3
Общая трудоемкость (час.)	144	3

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Раздел 1. Мотивация персонала в системе здравоохранения	Тема 1. Мотивация и оценка персонала как элемент кадровой политики. Тема 2. Понятие и сущность мотивации. Понятие стимулирования труда. Особенности мотивации и стимулирования труда персонала в системе здравоохранения. Тема 3. Теории мотивации Тема 4. Система мотивации персонала
2	Раздел 2. Оценка персонала в системе здравоохранения	Тема 5. Понятие оценки персонала. Особенности оценки персонала в системе здравоохранения. Тема 6. Аттестация персонала как элемент оценки Тема 7. Эффективный контракт и система непрерывного медицинского образования как элемент оценки персонала

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Раздел 1. Мотивация персонала в системе здравоохранения	6	7	7	-	-	-	34	54
2	Раздел 2. Оценка персонала в системе здравоохранения	6	7	7	-	-	-	34	54

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Раздел 1. Мотивация персонала в системе здравоохранения	Работа с конспектом лекции. Составление перечня источников по данной теме с аннотированием. Изучение нормативных материалов. Подготовка докладов к выступлению на практическом занятии. Составление глоссария по заданной теме. Составление таблиц для систематизации учебного материала.	Тест, ситуационные задачи
2	Раздел 2. Оценка персонала в системе здравоохранения	Работа с конспектом лекции. Доработка конспекта лекции с применением дополнительной литературы. Подбор, анализ и аннотирование дополнительной литературы по теме. Рецензия на публикацию по заданной теме.	Тест, ситуационные задачи

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (конспекты).

Примерный перечень тем докладов приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Здравоохранение и общественное здоровье** [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
2. **Управление персоналом организации** [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/ Е. Н. Валишин, И. А. Иванова, Е. В. Камнева, И. В. Кохова ; ред.: М. В. Полевая [и др.]. - Москва: Прометей, 2021. -330 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001721994.html>
3. **Шипова В.М.** Нормирование труда в медицинских организациях [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. М. Шипова. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. -200 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970484067.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Воденко К.В.** Управление персоналом [Электронный ресурс] : учебник/ К. В. Воденко. -Москва: Дашков и К°, 2019. -374 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394034442.html>
2. **Коротун О.Н.** Менеджмент : основные технологии [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - Москва: Дашков и К°, 2022. -108 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>
3. **Старчиков М.Ю.** Правовой минимум медицинского работника (врача) [Электронный ресурс]/ М. Ю. Старчиков. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -272 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970468265.html>
4. **Шипова В.М.** Штатное расписание медицинской организации [Электронный ресурс]/ В. М. Шипова ; ред. Р. У. Хабриев. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. -360 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970475317.html>
5. **Чернышев В.М.** Экономические основы эффективного управления медицинской организацией [Электронный ресурс] : монография/ В. М. Чернышев, О. В. Пушкарев, О. В. Стрельченко. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -376 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970463062.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) не предусмотрена

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

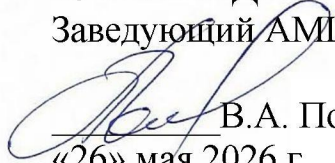
№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций,	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам

	текущего контроля и промежуточной аттестации		дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Финансовый учет и анализ в здравоохранении**
Направление подготовки **32.04.01 Общественное здравоохранение**
Профиль **Экономика и управление в здравоохранении**
Курс **2 (очная форма обучения)**
2 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации **зачет**
Кафедра **Экономики и управления**
Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Микитюк В.А., к.э.н., доцент кафедры экономики и управления
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение» профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, в том числе дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной:

- Теория организации и организационное поведение,
- Разработка и принятие управленческого решения.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной:

- Антикризисное управление в системе здравоохранения

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в организационно – управленческой и научно - исследовательской сфере, в т.ч. сформировать понимание финансового анализа, роли финансового анализа в управлении организаций системы здравоохранения, осуществить теоретическую и практическую подготовку в овладении практических навыков в чтении финансовой отчетности, проведении финансового анализа и умении применять результаты финансового анализа для принятия управленческих решений в медицинских организациях.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний экономической сущности и методики исчисления показателей, характеризующих хозяйственную деятельность, взаимной связи между этими показателями и определяющими их факторами;
- формирование умений создавать информационную базу для решения задач анализа хозяйственной деятельности;
- формирование навыков адекватного выбора специальных приемов и методов анализа, осуществления аналитических процедур и проведения самостоятельных аналитических исследований, составления аналитических заключений и разработки рекомендаций по мобилизации выявленных резервов и повышению эффективности хозяйственной деятельности.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки	Индикатор достижения компетенции
---	----------------------------------

компетенций	
ОПК-4. Способность к применению современных методик сбора и обработки информации, к проведению статистического анализа и интерпретации результатов, к изучению, анализу, оценке тенденций, к прогнозированию развития событий в состоянии популяционного здоровья населения	ИД-2ОПК-4.2 Умеет проводить статистический анализ данных с помощью компьютерных программ и адекватно интерпретирует результаты для решения профессиональных задач
ПК – 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений	ИД – 1ПК – 5.1 Владеет методами планирования и методами анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения.
	ИД – 2ПК – 5.2 Владеет навыками организации сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, осуществляет управленческий и статистический учет в медицинской организации.
	ИД – 5ПК – 5.5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения
ПК - 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития	ИД – 1ПК – 6.1 Понимает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно – целевого управления, основы стратегического планирования и основы стратегического менеджмента, основы риск – менеджмента, основы документирования организационно – управленческой деятельности медицинской организации
	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 3ПК – 6.3 Умеет осуществлять координацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации.

	ИД – 5 _{ПК} – 6..5, Умеет оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений, организацией и проведением внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации
--	---

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	6	3
Практические занятия (ПЗ)	8	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль	+	3
Общая трудоемкость (час.)	72	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	4
Семинарские занятия (Сем)	6	4
Практические занятия (ПЗ)	8	4
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		

Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль	+	4
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Содержание и значение финансового анализа в деятельности организации	Сущность понятий «анализ», «синтез» и их использование в экономических науках. Понятие финансового анализа и его направления. Место финансового анализа в системе экономического анализа. Роль и место финансового анализа в системе управления и формирования финансовой стратегии медицинской организации. Взаимосвязь финансового и управленческого анализа. Пользователи информации как субъекты финансового анализа. Классификация основных групп пользователей финансовыми отчетами (стейкхолдеров), заинтересованных в деятельности компании непосредственно или опосредованно.
2.	Методы анализа финансового состояния организации	Классификация видов финансового анализа по способу его организации: внутренний и внешний анализ. Виды анализа по степени глубины проработки проблемы и целей ведения исследовательской работы: экспресс-анализ и детализированный анализ финансового состояния компании, медицинской организации и ее деловой активности. Основные разделы финансового анализа: анализ финансовой отчетности, инвестиционный анализ, количественные методы финансового анализа, анализ ситуации на рынке ценных бумаг, формирование прогнозной отчетности и др.
3.	Финансовая отчетность организации (предприятия)	Финансовая отчетность основной источник информации для оценки финансового состояния медицинской организации. Информационная ограниченность данных бухгалтерского учета. Качественные характеристики информации, содержащиеся в финансовых отчетах предприятия: уместность, достоверность, прогнозная ценность, полнота представления, нейтральность, сопоставимость. Принципы бухгалтерского учета. Международные и национальные стандарты отчетности, влияние их изменения на содержание ключевых финансовых отчетов.
4.	Анализ баланса	Экспресс-анализ бухгалтерского баланса: подготовительный этап, предварительный обзор

		баланса, построение сравнительного аналитического баланса, выявление скрытых и больных статей баланса, общая оценка имущественного и финансового положения предприятия. Формулировка выводов о наличии узких мест в деятельности медицинской организации. Детализированный анализ финансовой отчетности. Основные задачи анализа и оценки имущественного потенциала компании. Классификация активов по степени их ликвидности; выявление динамики доли труднореализуемых активов в валюте баланса. Критерии оценки изменения структуры активов компании. Признаки удовлетворительности структуры баланса. Анализ ликвидности и платежеспособности. Основные направления анализа ликвидности компании.
5.	Анализ отчета о финансовых результатах	Понятие финансового результата. Порядок формирования финансового результата организаций здравоохранения. Общая схема проведения анализа отчета о прибылях и убытках. Система показателей финансовых результатов и факторы, их формирующие. Основные направления методики анализа финансовых результатов. Анализ формирования, распределения и использования финансовых результатов. Анализ общего финансового результата. Анализ качества прибыли. Факторный анализ прибыли от продаж: традиционным методом и с использованием маржинальной концепции. Система показателей рентабельности, методика из расчета. Анализ рентабельности продукции и отдельных ее видов. Анализ рентабельности производственных ресурсов. Факторный анализ рентабельности собственного капитала (система Дюпон).
6.	Анализ денежных потоков	Понятие денежного потока и его виды: денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности компании. Прямой и косвенный методы формирования потока денежных средств, их достоинства и недостатки. Цели анализа движения денежных средств в организациях здравоохранения. Отчет о движении денежных средств, его аналитическая ценность. Оценка объема полученных денежных средств и направлений их использования, возможности компании генерировать денежные притоки в результате текущей (операционной) деятельности, достаточности собственных средств для инвестиционной деятельности. Совокупность показателей платежеспособности компании (коэффициенты покрытия долговых обязательств). Этапы формирования политики управления денежными активами. Меры по увеличению

		денежного потока с целью поддержания платежеспособности и ликвидности компании в условиях допустимого уровня риска.
7.	Анализ финансовых коэффициентов	Система финансовых коэффициентов. Анализ ликвидности и платежеспособности (риски утраты ликвидности). Анализ финансовой устойчивости (финансовых рисков). Анализ деловой активности (операционные риски).
8.	Диагностика вероятности банкротства	Использование анализа в прогнозировании возможного банкротства предприятия. Система формализованных и неформализованных критериев оценки возможного банкротства. Модели оценки финансовой несостоятельности предприятия.
9.	Методы комплексной рейтинговой оценки финансового состояния предприятий	Понятие комплексной (рейтинговой) оценки финансового состояния медицинской организации, ее значение. Методы комплексной (рейтинговой) оценки финансового состояния предприятий.
10.	Прогнозирование финансовых результатов деятельности предприятий, в том числе медицинских организаций	Понятие производственного потенциала. Общая схема анализа производственного потенциала. Оценка производственного потенциала и его использования. Диагностика спроса и оптимизация ассортиментной программы. Анализ изменения переменных и постоянных расходов с учетом выбранной ассортиментной программы. Прогнозирование объема продаж. Прогнозирование объема прибыли с использованием маржинального подхода.
11.	Стратегический финансовый анализ	Анализ и оценка достаточности собственного капитала компании. Сравнительный анализ способов дополнительного привлечения финансовых результатов: дополнительная эмиссия, облигационный заем, увеличение плановой кредиторской задолженности за счет изменения системы расчетов, привлечение кредитов и займов. Инвестиционный анализ: оценка и сравнительный анализ эффективности вложенных средств в развитие производства. Оценка и сравнительный анализ направления финансовых вложений.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	Л П	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Содержание и значение финансового анализа в деятельности организации	0,5					5,5	6

2.	Методы анализа финансового состояния организации	0,5	1	0,5			5	7
3.	Финансовая отчетность организации (предприятия)предприятия	0,5	1				5,5	7
4.	Анализ баланса	1	1	1			4	7
5.	Анализ отчета о финансовых результатах	0,5	2	1			2,5	6
6.	Анализ денежных потоков	0,5	1	1			4,5	7
7.	Анализ финансовых коэффициентов	0,5	1	1			4,5	7
8.	Диагностика вероятности банкротства	0,5	1	0,5			4	6
9.	Методы комплексной рейтинговой оценки финансового состояния предприятий	0,5					5,5	6
10.	Прогнозирование финансовых результатов деятельности предприятий, в том числе медицинских организаций	0,5		1			4,5	6
11.	Стратегический финансовый анализ	0,5					6,5	7
12	Зачет							
	Всего:	6	8	6			52	72

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	Л П	КПЗ	СРС	Всего часов
1.	Содержание и значение финансового анализа в деятельности организации	0,5					5,5	6
2.	Методы анализа финансового состояния организации	0,5	1	0,5			5	7
3.	Финансовая отчетность организации (предприятия)предприятия	0,5	1				5,5	7
4.	Анализ баланса	1	1	1			4	7
5.	Анализ отчета о финансовых результатах	0,5	2	1			2,5	6
6.	Анализ денежных потоков	0,5	1	1			4,5	7
7.	Анализ финансовых коэффициентов	0,5	1	1			4,5	7
8.	Диагностика вероятности банкротства	0,5	1	0,5			4	6
9.	Методы комплексной рейтинговой оценки финансового состояния предприятий	0,5					5,5	6
10.	Прогнозирование финансовых	0,5		1			4,5	6

	результатов деятельности предприятий, в том числе медицинских организаций							
11.	Стратегический финансовый анализ	0,5					6,5	7
12	Зачет							
	Всего:	6	8	6			52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Содержание и значение финансового анализа в деятельности организации	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
2	Методы анализа финансового состояния организации	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
3	Финансовая отчетность организации (предприятия)	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
4	Анализ баланса	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Письменный опрос
5	Анализ отчета о финансовых результатах	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Письменный опрос
6	Анализ денежных потоков	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Решение задач
7	Анализ финансовых коэффициентов	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Решение задач
8	Диагностика вероятности банкротства	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов

		работы	
9	Методы комплексной рейтинговой оценки финансового состояния предприятий	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
10	Прогнозирование финансовых результатов деятельности предприятий, в том числе медицинских организаций	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
11	Стратегический финансовый анализ	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад)
- письменные (проверка тестов, рефератов, докладов, конспектов, решение ситуационных (практических) задач,

Примерный перечень тем рефератов, докладов, типовые тестовые задания, типовые ситуационные (практические) задачи приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачет)

Этапы проведения промежуточной аттестации

1. Этап – тестирование и решение ситуационной (практической) задачи. Типовые вопросы к зачету, типовые тестовые задания и ситуационные (практические) задачи приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Здравоохранение и общественное здоровье** [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
2. **Илышева Н.Н.** Анализ финансовой отчетности [Электронный ресурс] : учебник/ Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -372 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279036035.html>
3. **Колесникова С.С.** Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учебное пособие/ С. С. Колесникова, М. А. Василенко. -Ростов н/Д: Феникс, 2023. -313 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>

4. **Смекалов П.В.** Анализ финансовой отчетности предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие/ П. В. Смекалов, Д. Г. Бадмаева, С. В. Смолянинов. -2-е изд.. -Санкт-Петербург: Проспект Науки, 2024. - 472 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/PN0005.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Левчаев П.А.** Финансы и налогообложение организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов/ П. А. Левчаев, С. М. Имяреков, Н. Н. Семенова. -Москва: Академический Проект, 2020. -205 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829129187.html>
2. **Никитина Н.В.** Финансы организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. В. Никитина, С. С. Старикова. -5-е изд.. -Москва: Флинта, 2019. -366 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976511033.html>
3. **Полякова Э.И.** Экономический и маркетинговый анализ [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Э. И. Полякова. -Москва: Инфра-Инженерия, 2023. -308 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972914364.html>
4. **Пономарев И.Ф.** Экономический анализ состояния хозяйственной деятельности предприятий [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. Ф. Пономарев, Э. И. Полякова. -Москва: Инфра-Инженерия, 2023. -368 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972914418.html>
5. **Решетников А. В.** Применение клинико-экономического анализа в медицине (определение социально-экономической эффективности) [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, К. Э. Соболев ; ред. А. В. Решетников. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -184 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970469842.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная	http://нэб.рф	Полный доступ с

электронная библиотека		<i>компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) – не предусмотрено.

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr.

MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
---	---	---	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий АМИОЗ

В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Введение в биостатистику**

Направление подготовки **32.04.01 Общественное здравоохранение**

Курс **1**

Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) **Экзамен**

Кафедра **методологии научных исследований**

Трудоемкость дисциплины **108 (час.)/3 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры методологии научных
исследований:

Протокол № 6

«12» мая 2026 г.

Зав. кафедрой

Автор-составитель: Харьковская Ольга Александровна, к.псих.н., PhD
доцент кафедры методологии научных исследований

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение».

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: Введение в общественное здравоохранение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: Биостатистика, Программная обработка данных экономических исследований.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере научных исследований.

Задачи освоения дисциплины:

- формирование знаний по основным понятиям статистики в области медицины и здравоохранения;
- формирование умений в области описательной статистики;
- формирование навыков применений параметрических и непараметрических методов и корреляционного анализа.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК -№ 4 Способность к применению современных методик сбора и обработки информации, к проведению статистического анализа и интерпретации результатов, к изучению, анализу, оценке тенденций, к прогнозированию развития событий в состоянии популяционного здоровья населения	ИД-1ОПК-4.1 Обосновывает адекватность выбора методов описательной и аналитической статистики для анализа результатов научного исследования ИД-2ОПК-4.2 Умеет проводить статистический анализ данных с помощью компьютерных программ и адекватно интерпретирует результаты для решения профессиональных задач ИД-3ОПК-4.3 Критически анализирует статистическую информацию в профессиональных информационных источниках и в научной литературе с позиций доказательной медицины
ПК- №1	ИД-4ПК-1.4 Владеет современными

Способность и готовность к организации и проведению научных исследований, к участию в решении научно-практических (прикладных) задач в области общественного здоровья и здравоохранения, к публичному представлению их результатов	методами статистической обработки результатов и качественного анализа
--	---

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3,0 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	9	1
Семинарские занятия (Сем)		1
Практические занятия (ПЗ)	21	1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	42	
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	108	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	9	1
Семинарские занятия (Сем)		1
Практические занятия (ПЗ)	21	1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	42	
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	108	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3
1	Описание количественных и качественных данных	Роль статистики в медицине и биологии Определение статистики. Понятия и категории биостатистики. Статистическая совокупность. Единица статистической совокупности. Статистический признак. Свойства статистической совокупности. Вариация признака в статистической совокупности. Статистическая закономерность. Закон больших чисел. Виды данных и их описание Шкалы измерений: интервальная, номинальная, порядковая шкалы и шкала отношений. Количественные данные: дискретные и непрерывные величины. Качественные данные: номинальные и порядковые данные. Меры центра положения: средняя арифметическая, мода, медиана. Меры рассеивания: процентиля, квартили, размах вариации, дисперсия, стандартное отклонение, межквартильный размах, коэффициент вариации. Описание качественных данных: относительные частоты.
2	Типы распределения данных. Выборочное наблюдение. Доверительные интервалы	Типы распределения данных. Виды теоретического распределения: нормальное, Пуассона, бимодальное. Кривая нормального распределения (Гаусса). Стандартное нормальное распределение. Параметры нормального распределения. Свойства кривой нормального распределения. Область под кривой нормального распределения. Таблицы нормального распределения. Виды ассиметричного распределения. Выборочное наблюдение. Генеральная и выборочная совокупности. Количественная и качественная репрезентативность. Популяционная и выборочная средние арифметические. Распределение выборочных средних. Средняя ошибка средней арифметической. Условия формирования выборочной совокупности. Доверительные интервалы. Сущность доверительного интервала для средней. Центральная предельная теорема. Р-доверительная вероятность. Доверительный интервал для популяционной средней. Доверительный интервал для пропорции. Доверительный интервал для

		разности средних. Доверительный интервал для разности пропорций.
3	Параметрические и непараметрические методы тестирования средних	Этапы тестирования статистической гипотезы. Статистическая гипотеза. Нулевая гипотеза. Альтернативная гипотеза. Ошибки первого и второго рода. Уровень значимости. Этапы проверки статистической гипотезы. Параметрические методы тестирования средних. Тестирование двух средних. Критерий Стьюдента. Виды критерия Стьюдента: двухвыборочный и парный. Условия применения критерия Стьюдента. Таблицы t-распределения. Тестирование трех и более средних: дисперсионный анализ. Систематическая и несистематическая вариация. Межгрупповая дисперсия. Средняя из внутригрупповых дисперсий. Критерий Фишера. Условия применения дисперсионного анализа. Непараметрические методы тестирования средних. Условия для применения непараметрических критериев. Двухвыборочный критерий Уилкоксона ранговых сумм. Критерий Манна-Уитни. Таблица критических значений для двухвыборочного критерия Уилкоксона. Одно выборочный критерий Вилкоксона ранговых сумм. Таблица критических значений для одно выборочного критерия Вилкоксона. Критерий Крускала-Уоллиса. Критерий хи-квадрат. Условия применения критерия хи-квадрат. Число степеней свободы для расчета критерия хи-квадрат. Поправка Йейтса. Точный критерий Фишера. Критерий χ^2 для произвольной таблицы сопряженности. Критерий χ^2 для тренда. Критерий Мак-Нимара.
4	Корреляционный анализ	Корреляционный анализ. Корреляционная связь. Графиккорреляционногополя. Ковариация. Коэффициент линейной корреляции Пирсона. Условия применения коэффициента Пирсона. Коэффициент ранговой корреляции Спирмена. Условия применения коэффициента Спирмена. Направление и сила корреляционной связи. Определение статистической значимости коэффициентов корреляции.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего
-------	---------------------------------	---	-----	----	-----	----	---	-----	-------

									часо в
1	Описание количественных и качественных данных	2		4				10	16
2	Типы распределения данных. Выборочное наблюдение. Доверительные интервалы	2		2				6	10
3	Параметрические и непараметрические методы тестирования средних	2		10				13	25
4	Корреляционный анализ	3		5				13	21

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Описание количественных и качественных данных	Разбор статистического анализа данных и представления результатов в статьях, опубликованных в научных журналах по медицине и биологии	Проверка разбора
2	Типы распределения данных. Выборочное наблюдение. Доверительные интервалы	Разбор статистического анализа данных и представления результатов в статьях, опубликованных в научных журналах по медицине и биологии	Проверка разбора
3	Параметрические и непараметрические методы тестирования средних	Разбор статистического анализа данных и представления результатов в статьях, опубликованных в научных журналах по медицине и биологии	Проверка разбора
4	Корреляционный анализ	Разбор статистического анализа данных и представления результатов в статьях, опубликованных в научных журналах по медицине и биологии	Проверка разбора

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование)
- письменные (решение ситуационных задач).

7.2. Формы промежуточной аттестации (экзамен.)

1 этап – тестирование

2 этап – решение ситуационных задач

Типовые вопросы к экзамену и типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература:

1. Введение в медицинскую статистику с основами эпидемиологического анализа [Электронный учебник] : учебное пособие / ред.: Н. Д. Ющук , Н. Б. Найговзина. - ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 192 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460474.html> Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза
2. Зубов Н. Н. Статистика в биомедицине, фармации и фармацевтике: учебное пособие / Н. Н. Зубов, В. И. Кувакин, С. З. Умаров; ред. И. А. Наркевич. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. - 385 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785449911735.html>- [Электронный ресурс]
3. Бослаф, С. Статистика для всех / С. Бослаф; пер. с англ. П. А. Волкова, И. М. Флямер, М. В. Либерман, А. А. Галицына. - 2-е изд. - Москва : ДМК Пресс, 2023. - 588 с. Систем. требования: Adobe Reader XI либо Adobe Digital Editions 4.5 ; экран 10". - ISBN 978-5-89818-302-8. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785898183028.html> . - Режим доступа : по подписке.
4. Харьковская, О. А. Статистические методы и математическое моделирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / О. А. Харьковская, А. Г. Соловьев. - Архангельск : Изд-во Северного государственного медицинского университета, 2017. - 164 с. - Режим доступа: http://nb.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_11/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z21ID=&I21DBN=ELIB&P21DBN=ELI

B&S21STN=1&S21REF=3&S21FMT=fullwebr&C21COM=S&S21CNR=20&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=I=&S21STR=elb/X%2023-404714

8.2. Дополнительная литература

1. Семенов В.А. Теория вероятностей и математическая статистика [Текст] : учеб. пособие для бакалавров и специалистов / В. А. Семенов. - Москва ; Санкт-Петербург ; Нижний Новгород : Питер, 2013. - 192 с.
2. Гусева, Е. Н. Теория вероятностей и математическая статистика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. Н. Гусева. - 6-е изд., стереотип. - Москва : Флинта, 2016. - 220 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976511927.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)*

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Профессиональные базы данных		
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения),

медицинская библиотека (ФЭМБ)		научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
----------------------------------	--	---

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
	не предусмотрено		

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

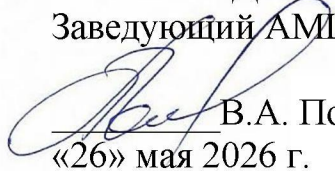
№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 40 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

	по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины. <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Финансовое планирование и контроль в здравоохранении**
Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»
Курс **2 (очная форма обучения)**
2 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации: **зачет**
Кафедра **Экономики и управления**
Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой



Автор-составитель:

Микитюк В.А., к.э.н., доцент кафедры экономики и управления
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части, формируемой участниками образовательных отношений, дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория организации и организационное поведение; управление маркетингом.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: бизнес-планирование; финансовый учет и анализ в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере: организационно – управленческой; научно-исследовательской.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о экономической сущности и методики исчисления показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность организаций здравоохранения, взаимной связи между этими показателями и определяющими их факторами;
2. формирование умений выбора специальных приемов и методов анализа, осуществления аналитических процедур и проведения самостоятельных аналитических исследований;
3. формирование навыков обоснования выводов по результатам проведенного анализа, составления аналитических заключений и разработки рекомендаций по мобилизации выявленных резервов и повышению эффективности хозяйственной деятельности.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК-4. Способность к применению современных методик сбора и обработки информации, к проведению статистического анализа и интерпретации результатов, к изучению, анализу, оценке тенденций, к прогнозированию развития событий в состоянии популяционного здоровья населения	ИД-2 _{ОПК-4.2} Умеет проводить статистический анализ данных с помощью компьютерных программ и адекватно интерпретирует результаты для решения профессиональных задач
ПК – 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской ор-	ИД – 1 _{ПК – 5.1} Владеет методами планирования и методами анализа показателей, ха-

ганизации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений	рактизирующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения.
	ИД – 4 _{ПК} – 5.4 Владеет навыками контроля и оценки результатов социологических исследований и достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации.
	ИД – 5 _{ПК} – 5.5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения
ПК - 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 2 _{ПК} – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 6 _{ПК} – 6.6 Владеет навыками принятия решений в области бюджетного процесса медицинской организации, обеспечения ресурсами медицинской организации и контроля их использования.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	3
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		

Самостоятельная работа (всего)	52	3
Контроль	зачет	3
Общая трудоемкость (час.)	72	3

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	4
В том числе:		
Лекции (Л)	6	4
Семинарские занятия (Сем)	8	4
Практические занятия (ПЗ)	6	4
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	4
Контроль	зачет	4
Общая трудоемкость (час.)	72	4

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Основы планирования	Концептуально-теоретические основы формирования бизнес-плана. Структура бизнес-плана. Специфика бизнес-планирования в здравоохранении. Современные методы разработки бизнес-плана. Стратегический анализ деятельности медицинской организации. Методы и процедура планирования и социально-экономического обоснования бизнес-планов в здравоохранении.
2.	Основы бюджетирования	Введение в бюджетирование: основные понятия, особенности бюджетного планирования в территориально-отраслевом разрезе. Стратегическое и текущее бюджетирование, типы бюджетов. Современные технологии бюджетирования в системе здравоохранения. Особенности и методы составления специализированных и сводного бюджетов медицинской организации. Исходные условия составления бюджетов медицинской организации. Территориальные программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, как основа планирования бюджет-

		та медицинской организации. Бюджетная классификация как механизм упорядочивания процесса формирования и реализации целей и задач бюджета и отчетности по финансам медицинской организации. Составляющие бюджетной классификации, в том числе классификация доходной части бюджета, распределение расходов; формирование планового бюджета медицинской организации; формирование бюджета движения денежных потоков медицинской организации. Система материального стимулирования и учета ответственности в рамках бюджетирования в практике медицинской организации.
3.	Содержание государственного финансового контроля	Сущность контроля. Роль контроля в управлении экономикой. Специфические черты контроля. Показатели контроля. Финансы, их функции. Содержание контрольной функции финансов. Сущность государственного финансового контроля. Роль финансового контроля учреждений здравоохранения. Формы финансового контроля: предварительный, текущий, последующий. Приемы финансового контроля: расчетно-аналитический и документальный. Вопросы государственного финансового контроля в Конституции РФ. Административная реформа. Бюджетное и налоговое законодательство. Специальное законодательство, регламентирующее деятельность органов финансового контроля.
4.	Этапы контрольного мероприятия	Планирование контрольного мероприятия. Проведение контрольного мероприятия Ревизия сохранности денежных средств и материальных ценностей. Ревизия кассы: цели, задачи, правовая база, методика проведения, типичные ошибки. Проверка правильности и осуществления средств по категории расходов «Оплата труда государственных служащих». Проверка правильности и осуществления средств по категории расходов «Командировки и служебные разъезды»; по категории расходов «Канцелярские принадлежности, материалы и предметы для текущих хозяйственных целей»; по категории расходов «Медикаменты и перевязочные средства».
5.	Налоговый и финансовый контроль за использованием государственного имущества	Основные виды налогового контроля, формы налогового контроля. Комплексные и тематические проверки. Плановые и внезапные проверки. Предварительный, текущий и последующий контроль. Документальные и фактические проверки. Камеральные и выездные проверки. Методы налогового контроля. Критерии выбора метода проверки при различных формах контроля. Финансовый контроль государственной собственности. Финансовый контроль за деятельностью учреждений здравоохранения.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Основы планирования	1						6	7
2	Основы бюджетирования	2	2	2				12	18
3	Содержание государственного финансового контроля	1	2	2				10	15
4	Этапы контрольного мероприятия	1	2					10	13
5	Налоговый и финансовый контроль за использованием государственного имущества	1	2	2				14	19
	Зачет								
	Итого:	6	8	6				52	72

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Основы планирования	1						6	7
2	Основы бюджетирования	2	2	2				12	18
3	Содержание государственного финансового контроля	1	2	2				10	15
4	Этапы контрольного мероприятия	1	2					10	13
5	Налоговый и финансовый контроль за использованием государственного имущества	1	2	2				14	19
	Зачет								
	Итого:	6	8	6				52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Основы планирования	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест

2	Основы бюджетирования	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест
3	Содержание государственного финансового контроля	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест, ситуационные задачи
4	Этапы контрольного мероприятия	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест, ситуационные задачи
5	Налоговый и финансовый контроль за использованием государственного имущества	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Тест, ситуационные задачи

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, доклад)
- письменные (рефераты, конспекты).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Форма промежуточной аттестации – зачет.

Тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Белолипец И.А.** Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. А. Белолипец. - Москва: Прометей, 2021. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001721956.html>
2. **Здравоохранение и общественное** здоровье [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
3. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик. -4-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -672 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970470282.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Джакубова Т.Н.** Финансовое планирование бизнеса. Методический аспект [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие/ Т. Н. Джакубова. -Москва: Финансы и статистика, 2022. -144 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840619.html>
2. **Жданов В.Ю.** Финансовый анализ предприятия с помощью коэффициентов и моделей [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. Ю. Жда-

нов, И. Ю. Жданов. -Москва: Проспект, 2018. -176 с.- URL:
<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392241804.html>

3. Колесникова С.С. Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учебное пособие/ С. С. Колесникова, М. А. Василенко. -Ростов н/Д: Феникс, 2023. -313 с.- URL:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Рос-	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета

сия» (УИС Россия).		
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

			Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Персональная эффективность и тайм-менеджмент**
Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс 2 (очная форма обучения)

2 (очно-заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) **зачет**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/ 2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Худякова Оксана Николаевна, канд. филол. н.,
доцент кафедры экономики и управления

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, в том числе дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: деловые коммуникации, теория организации и организационное поведение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: мотивация и оценка персонала в системе здравоохранения, бизнес-планирование, разработка и принятие управленческого решения, финансовое планирование и контроль в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий/научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению задач профессиональной деятельности в сфере здравоохранения административно - управленческого и научно-исследовательской типов.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о персональной эффективности и тайм-менеджменте.
2. формирование умений формулирования и постановки личных и профессиональных целей, определения их приоритетности в рамках трудового процесса
3. формирование навыков применения техник и технологии управления временем, разработки системы персональной эффективности.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК - № 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений.	ИД – 3 _{ПК} – 5..3 Умеет осуществлять нормирование труда медицинских работников в медицинской организации и оценку деятельности медицинской организации. ИД – 5 _{ПК} – 5..5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей

	здоровья населения ИД – 7ПК – 5..7 Владеет навыками непрерывного совершенствования профессиональных знаний и навыков в течение трудовой жизни, а также постоянное повышение профессионального уровня и расширение квалификации медицинских работников структурного подразделения медицинской организации.
ПК- № 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 1ПК – 6..1 Понимает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно–целевого управления, основы стратегического планирования и основы стратегического менеджмента, основы риск – менеджмента, основы документирования организационно – управленческой деятельности медицинской организации ИД – 3ПК – 6.3 Умеет осуществлять координацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	3
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	52	3
Контроль	-	-
Подготовка к экзамену (ПЭ)	-	-
Консультации к экзамену (КонсЭ)	-	-
Экзамен (Э)	-	-

Зачет (З)	+	3
Общая трудоемкость (час.)	72	3

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	4
В том числе:		
Лекции (Л)	6	4
Семинарские занятия (Сем)	8	4
Практические занятия (ПЗ)	6	4
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	52	4
Контроль	-	-
Подготовка к экзамену (ПЭ)	-	-
Консультации к экзамену (КонсЭ)	-	-
Экзамен (Э)	-	-
Зачет (З)	+	4
Общая трудоемкость (час.)	72	4

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Целеполагание в тайм-менеджменте	1. Понятие персональной эффективности и тайм-менеджмента 2. Система тайм-менеджмента 3. Реактивность и проактивность 4. Цели и ценности. Визуализация целей и ключевые области жизни
2.	Поглотители времени	1. Персональная эффективность в контексте временного ресурса 2. Хронофаги (потери времени) 3. Хронометраж – основа личной системы учета времени
3.	Эффективное планирование	1. Эффективность планов в зависимости от типа задач 2. Матрица Эйзенхауэра и квадранты Кови 3. Техника контекстного планирования 4. Метод структурированного внимания, «горизонты планирования» 5. Интеллект-карты 6. Техника работы с задачами-слонами и задачами-лягушками 7. Самомотивация и планирование отдыха

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Целеполагание в тайм-менеджменте	2	2	2				17	23
2	Поглотители времени	2	2	2				17	23
3	Эффективное планирование	2	4	2				18	26
	ИТОГО	6	8	6				52	72

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Целеполагание в тайм-менеджменте	2	2	2				17	23
2	Поглотители времени	2	2	2				17	23
3	Эффективное планирование	2	4	6				18	26
	ИТОГО	6	8	6				52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Целеполагание в тайм-менеджменте	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов
2	Поглотители времени	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов
3	Эффективное планирование	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад)
- письменные (индивидуальные проекты).

Примерный перечень тем докладов и индивидуальных проектов приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачет)

Этапы проведения промежуточной аттестации

1. Этап – тестирование и решение ситуационной задачи.

Типовые вопросы к зачету, типовые тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Рябикова Н.Е.** Тайм-менеджмент: практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. Е. Рябикова, Е. В. Шестакова, Р. М. Прытков. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2022. -124 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449929686.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Артёменкова Т.А.** Практическое руководство для "жертв" тайм-менеджмента [Электронный ресурс] : практическое руководство/ Т. А. Артёменкова. -Москва: Проспект, 2021. -144 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392347223.html>
2. **Демьянова О.** Быстрые и эффективные шаги к цели : Практикум для тех, кто хочет изменить свою жизнь [Электронный ресурс] : практикум/ О. Демьянова. -Москва: Альпина ПРО, 2022. -188 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907534575.html>
3. **Маслова Е.Л.** Менеджмент и самоменеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Е. Л. Маслова , В. А. Колонова. -Москва: Дашков и К°, 2024. -84 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394058288.html>
4. **Понужаев Э.А.** Популярный маркетинг или Весь маркетинг на 150 страницах [Электронный ресурс]/ Э. А. Понужаев. -3-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -160 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765288191.html>
5. **Тайм-менеджмент для руководителей** [Электронный ресурс]/ М. И. Ананич, А. Ю. Воронин, О. В. Сересева, Л. И. Чурина. -Новосибирск: НГТУ, 2019. -86 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785778240735.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) не предусмотрена.

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

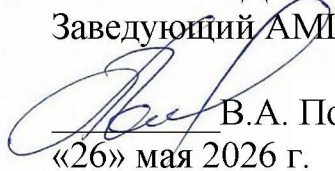
№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук

	индивидуальны х консультаций, текущего контроля и промежуточно й аттестации		<i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Ценообразование в здравоохранении**
Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»
Курс **2 (очная форма обучения)**
2 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) **зачет**
Кафедра **Экономики и управления**
Трудоемкость дисциплины **72 (час.) / 2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:
Протокол № 8
«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Зыкова Наталья Валерьевна, зав. кафедрой экономики и управления, к.э.н., доцент

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, в том числе дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению дисциплин: деловые коммуникации, теория организации и организационное поведение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании дисциплин: мотивация и оценка персонала в системе здравоохранения, разработка и принятие управленческого решения, финансовое планирование и контроль в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий/научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению задач профессиональной деятельности административно - управленческого и научно-исследовательской типов, а также получение системы знаний об общих основах ценовой политики и ценовой стратегии в России и выявление особенностей формирования и регулирования цен в отдельных отраслях народного хозяйства, в т. ч. в системе здравоохранения.

Задачи дисциплины:

- сформировать у обучающихся понимания о сущности, составе и структуре цены – одной из важнейших экономических категорий, о системе цен, их видах;
- ознакомить обучающихся с методами формирования и контроля цен на медицинские услуги;
- указать особенности ценообразования в различных сферах экономики;
- ознакомить и научить работать с нормативно-правовой базой формирования, применения и контроля цен на медицинские услуги;
- обучить организации процесса формирования цен у изготовителей и заказчиков;

ознакомление обучающихся с особенностями ценовой политики и стратегии фирм на внутреннем и внешнем рынке;

- познакомить с зарубежным опытом формирования и контроля цен на медицинские услуги.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК- 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской	ИД – 1ПК – 5.1 Владеет методами планирования и методами анализа

организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений.	показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения
	ИД – 4ПК – 5.4 Владеет навыками контроля и оценки результатов социологических исследований и достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации.
	ИД – 5ПК – 5.5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения
	ИД – 6ПК – 5.6 Владеет методиками расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации, а также методиками формирования ценовой политики организации
ПК-6Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 1ПК – 6.1 Понимает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно – целевого управления, основы стратегического планирования и основы стратегического менеджмента, основы риск – менеджмента, основы документирования организационно – управленческой деятельности медицинской организации
	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 6ПК – 6.6 Владеет навыками принятия решений в области бюджетного процесса медицинской организации, обеспечения ресурсами медицинской организации и контроля их использования

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля)и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	3
В том числе:		
Лекции (Л)	6	3
Семинарские занятия (Сем)	8	3
Практические занятия (ПЗ)	6	3
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	52	3
Контроль		
Подготовка к экзамену (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Экзамен (Э)		
Зачет (З)	+	3
Общая трудоемкость (час.)	72	3

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	4
В том числе:		
Лекции (Л)	6	4
Семинарские занятия (Сем)	8	4
Практические занятия (ПЗ)	6	4
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	52	4
Контроль		
Подготовка к экзамену (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Экзамен (Э)		
Зачет (З)	+	4
Общая трудоемкость (час.)	72	4

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	Предмет курса. Структура курса. Роль и значение цен и ценообразования в национальной экономике. Взаимосвязь цен с другими экономическими категориями. Острота и сложность ценовой политики. Ценовая среда медицинского учреждения.

		Значение цен в экономике организаций.
2.	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	Экономическая природа цены. Различные трактовки понятия цены. Теории цены. Цена как денежное выражение стоимости. Затраты труда и цены. Цена как измеритель экономических процессов. Цена и теория предельной полезности. Цена спроса и полезность товара. Цена предложения и издержки производства. Равновесные цены. Особенности ценообразования в рыночных условиях. Учет прямых и обратных связей при формировании цен. Формирование цен на различных стадиях воспроизводственного процесса: производство; распределение; обмен; потребление. Цена в системе управления макро - и макроэкономикой. Роль цен в макро - и микроэкономикой. Функции цен. Понятие функции цен. Измерительная функция цен. Особенности измерения затрат и результатов в экономике страны. Учетная функция и эквивалентность обмена между производителями и потребителями. Использование цен как критерия эффективности экономических процессов. Проявление измерительной функции цен в сфере госзакупок. Перераспределительная функция цен. Уровень, динамика и структура цены в системе перераспределительных процессов в экономике. Соотношения и паритеты цен как показатели перераспределительных процессов, происходящих на макро - и микроэкономических уровнях. Использование перераспределительной функции цен в системе госзакупок.
3.	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	Система нормативно-правовых актов, регулирующих ценообразование в условиях рыночной экономики. Взаимосвязь нормативных актов по вопросам цен. Порядок установления и применения цен, отраженный в нормативных актах. Ответственность за нарушение процесса ценообразования. Основы государственного регулирования цен. Ценообразование и финансово-кредитная система. Ценообразование и инфляция.

4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	Ценообразование в здравоохранении его принципы. Этапы процесса ценообразования на медицинские услуги. Методы калькулирования себестоимости. Издержки и прибыль в формировании цен. Методы ценообразования. Органы, ответственные за формирование и применение цен. Организационные структуры предприятий-производителей, осуществляющие формирование цен и контроль цен. Процесс разработки и установления цен на конкретных предприятиях-производителях.
---	---	---

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	2	2	2				12	18
2	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	2	2	2				12	18
3	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	1	2	1				14	18
4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	1	2	1				14	18
	Зачет								+
	Итого	6	8	6				52	72

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	2	2	2				12	18

2	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	2	2	2				12	18
3	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	1	2	1				14	18
4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	1	2	1				14	18
	Зачет								+
	Итого	6	8	6				52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Теоретические основы и методология ценообразования на медицинские услуги	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов
2	Методы, политика и стратегии ценообразования на медицинские услуги	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов
3	Нормативно-правовая база и организация ценообразования на медицинские услуги	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов
4	Организация работы по ценообразованию на медицинские услуги	Свободный выбор темы индивидуального проекта	Подготовка индивидуального проекта Подготовка презентаций по темам проектов

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад)
- письменные (проверка рефератов, конспектов, решение ситуационных задач).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации (зачет).

Этапы проведения промежуточной аттестации:

1. Этап – тестирование и решение ситуационной задачи.

Типовые вопросы к зачету, типовые тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Вокина С.Г.** Экономика медицины. Медицинские услуги, инновации, ценообразование, управление [Электронный ресурс] : монография/ С. Г. Вокина. -Москва: Инфра-Инженерия, 2021. -240 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972905539.html>
2. **Здравоохранение и общественное** здоровье [Электронный ресурс] : учебник/ ред. Г. Н. Царик. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -912 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443.html>
3. **Колесникова С.С.** Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] : учебное пособие/ С. С. Колесникова, М. А. Василенко. -Ростов н/Д: Феникс, 2023. -313 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>
4. **Ценообразование : основы** денежно-ценовой стратегии российского государства [Электронный ресурс] : учебник для магистров/ ред.: И. К. Ларионов [и др.]. -2-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -430 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394058592.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Магомедов М.Д.** Ценообразование [Электронный ресурс] : учебник/ М. Д. Магомедов, Е. Ю. Куломзина, И. И. Чайкина. -3-е изд., перераб.. -Москва: Дашков и К°, 2017. -248 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394026638.html>
2. **Мещерякова Л.А.** Медицинские затраты и ценообразование [Электронный ресурс] : учебник/ Л. А. Мещерякова, В. И. Кошель, В. Н. Мажаров. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -336 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970445853.html>
3. **Организация и расчет** стоимости платных медицинских услуг в бюджетных учреждениях [Электронный ресурс] : учебное пособие/ сост.: Л. Е. Караушева, И. В. Успенская, О. Н. Селявина: ОТСиОП, 2019. -108 с.- URL: https://www.studentlibrary.ru/book/RZNGMU_043.html

4. **Райзберг БА.** Прикладная экономика [Электронный ресурс] : учебное пособие/ БА. Райзберг. -4-е изд.. -Москва: Лаборатория знаний, 2020. -321 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001018476.html>
5. **Экономика здравоохранения** [Электронный ресурс]/ ред.: М. Г. Колосницына, И. М. Шейман, С. В. Шишкин. -2-е изд., перераб. и доп.. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. -464 с.: ил.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной

		информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) - не предусмотрено

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

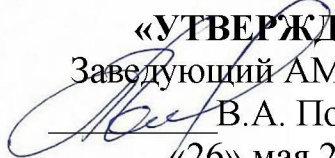
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i>

			Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

			Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
--	--	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий АМШОЗ
 В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Медицинский и страховой маркетинг**

По направлению подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**
профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс 2 (очная форма обучения)

2 (очно-заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации: **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **144 (час.) / 4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Зыкова Н.В., зав. кафедрой экономики и управления, к.э.н., доцент
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, в том числе дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: введение в здравоохранение; экономика и политика здравоохранения, основы первой помощи и уход за больными

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: управление качеством в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению задач профессиональной деятельности административно-управленческого и научно - исследовательской типов, также изучение концептуальных основ и технологий маркетинговой деятельности в медицинской и фармацевтической сфере, принципов социальной ответственности и компетентности, методов социального партнерства.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний в области теоретических основ развития маркетинга в здравоохранении;
2. формирование умений определять особенности различных видов маркетинга;
3. формирование навыков социальной компетентности в принятии решений и навыков освоения инновационных маркетинговых технологий в социальной сфере;

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем):

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК – 5 Способность к анализу и оценке показателей деятельности медицинской организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений	ИД – 4ПК – 5..4 Владеет навыками контроля и оценки результатов социологических исследований и достижения показателей, характеризующих деятельность медицинской организации.
	ИД – 5ПК – 5..5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей

	здоровья населения
ПК – 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 1ПК – 6.1 Понимает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно – целевого управления, основы стратегического планирования и основы стратегического менеджмента, основы риск – менеджмента, основы документирования организационно – управленческой деятельности медицинской организации.
	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 3ПК – 6.3 Умеет осуществлять координацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет _4_ зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)	14	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	3
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	3
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	
Контроль	33,7	3

Общая трудоемкость (час.)	144	
----------------------------------	------------	--

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	4
Семинарские занятия (Сем)	14	4
Практические занятия (ПЗ)	14	4
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	4
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	4
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	
Контроль	33,7	4
Общая трудоемкость (час.)	144	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	Основные понятия и определения: определение медицинского и страхового маркетинга и его сущность «рыночная» и «социальная» сферы, «социальная работа», «социальный менеджмент». Предмет и задачи «маркетинга в социальной сфере». Теоретические основы маркетинга
2	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	Определение понятия и сущность рынка общественного здоровья; основные принципы, функции и экономические законы рынка, рыночный механизм регулирования; структура и инфраструктура рынка общественного здоровья, особенности рынка услуг здравоохранения; теоретическое обоснование необходимости вмешательства государства в рыночный механизм регулирования экономических отношений в здравоохранении. Экономическая эластичность спроса и предложения на рынке конкретного товара; рынок как экономическая основа маркетинга, рыночный механизм регулирования, спрос и предложение, рыночное равновесие и неравновесие. Эластичность спроса и предложения. Несовершенство рынка. Особенности рынка медицинских услуг и фармацевтических товаров. Государственные и частные медицинские услуги. Центры народной медицины.
3	Маркетинговая среда медицинской организации.	Маркетинговая среда организации; основные факторы маркетинговой микро- и макросреды; особенности маркетинговой среды медицинской и фармацевтической

	Маркетинговая и страховая информационная система.	организации, роль субъектов маркетинга и их место в маркетинге медицинских услуг;
4	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	“Маркетинговая информационная система”; концепция системы маркетинговой информации, и ее структурные компоненты; особенности и назначение системы внутрифирменной информации; определение понятия и сущность маркетинговых исследований; основные этапы маркетингового исследования и особенности разработки плана исследования; методы сбора первичных данных и способы связи с аудиторией. Информационные системы социального маркетинга. Цели, задачи и направления маркетинговых исследований социальной сферы. Виды, источники и методы сбора маркетинговой информации.
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	Целевого маркетинга; характеристика общего подхода к сегментированию рынка; сущность понятия “позиционирование товара”; принципы сегментирования потребительских рынков и факторы, влияющие на потребительский выбор, основные этапы процесса целевого маркетинга, выбор целевых сегментов рынка. Позиционирование товара на рынке. Факторы, влияющие на потребительское поведение.
6	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	Товарная политика. Новые товары и услуги. Социальные критерии инноваций. Продукт и программа. Создание ценности продукта и услуги, идей и отношений. Политика цен. Ценообразование и оценка социальных эффектов. Распределение. Коммуникации. Товарная линия, торговые марки, бренды. Технологии продвижения в социальном маркетинге. Привлечение и удержание потребителей.
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	«Каналы распределения»; характеристика природы каналов распределения и функций участников; «товародвижение», особенности прямого маркетинга; специфика розничной и оптовой торговли. Определение понятия «уровень канала распределения». Структура каналов распределения. Вертикальные маркетинговые системы. Система товародвижения. Розничная и оптовая торговля. Уровни обслуживания потребителей предприятиями розничной торговли. Виды услуг, оказываемые розничными предприятиями. Классификация предприятий розничной торговли. Функции и виды предприятий оптовой торговли.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Социальная сущность медицинского и	1	2	2				9	14

	страхового маркетинга								
2	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	2	2	2				10	16
3	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	1	2	2				11	16
4	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	2	2	2				10	16
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	2	2	2				10	16
6	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	2	2	2				8	14
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	2	2	2				10	16
	Экзамен							36	36
	Итого:	12	14	14				104	144

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	1	2	2				9	14
2	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	2	2	2				10	16
3	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	1	2	2				11	16
4	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки	2	2	2				10	16

	и услуги.								
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	2	2	2				10	16
6	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	2	2	2				8	14
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	2	2	2				10	16
	Экзамен							36	36
	Итого:	12	14	14				104	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Социальная сущность медицинского и страхового маркетинга	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Доклад
2.	Рынок общественного здоровья: сущность, принципы, структура, функции и механизм регулирования.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Тестовый контроль
3.	Маркетинговая среда медицинской организации. Маркетинговая и страховая информационная система.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Тестовый контроль
4.	Сегментирование и выбор целевых сегментов рынка. Товары, марки, упаковки и услуги.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Контрольная работа
5	Методы распространения товаров. Продвижение товаров.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Конспект
6.	Маркетинг услуг и маркетинг в сфере некоммерческой деятельности.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Собеседование по теме
7	Управление медицинским и страховым маркетингом в медицинской организации.	Изучение учебной, учебно-методической и специальной литературы	Решение деловых ситуаций

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклады)

- письменные (проверка конспектов, решение ситуационных задач, решение кейс-стади).

Примерный перечень тем докладов, и типовые ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства»

7.2. Формы промежуточной аттестации: экзамен

Этапы проведения экзамена:

1. Этап – Тестирование

Типовые вопросы к экзамену, типовые тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства»

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Константинов В.И.** Маркетинг [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. И. Константинов. -Москва: Инфра-Инженерия, 2023. -236 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972911462.html>
2. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик. -4-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. -672 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970470282.html>
3. **Основы маркетинга в здравоохранении** [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т; сост.: О. А. Игнатова [и др.]. -Архангельск: Изд-во СГМУ, 2022. -149 с.- URL: http://el.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe?S21COLORTERMS=0&LNG=&Z21ID=GUEST&I21DBN=ELIB_FULLTEXT&P21DBN=ELIB&S21STN=1&S21REF=10&S21FMT=briefHTML_ft&S21CNR=5&C21COM=S&S21ALL=%3C.%3EI=elb%2F%D0%9E%2D75%2D434117511%3C.%3E&USES21ALL=1
4. **Шевченко Д.А.** Основы современного маркетинга [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ Д. А. Шевченко. -4-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -613 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394056239.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Маркетинг в отраслях и сферах деятельности** [Электронный ресурс] : учебник/ ред.: А. Л. Абаев, В. А. Алексунин, М. Т. Гуриева. -Москва: Дашков и К°, 2019. -433 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394031410.html>
2. **Медик В.А.** Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный ресурс] : учебник/ В. А. Медик, В. И. Лисицын. -4-е изд., перераб. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. -496 с.: ил.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970486061.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) – не предусмотрено.

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса

8.5. При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.
MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно
Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793
Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно
Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа,	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i>

	групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»
Заведующий АМЦОЗ
В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Антикризисное управление в здравоохранении**
Направление подготовки **32.04.01 Общественное здравоохранение**
Профиль **Экономика и управление в здравоохранении**
Курс 2 (очная форма обучения)
2 (очно-заочная форма обучения)
Вид промежуточной аттестации экзамен
Кафедра **Экономики и управления**
Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:
Протокол № 8
«16» апреля 2026 г.
Зав. кафедрой

Автор-составитель:

Микитюк В.А., к.э.н., доцент кафедры экономики и управления
Ф.И.О., ученая степень, ученое звание, должность

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение» профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, в том числе дисциплина по выбору.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной:

- Теория организации и организационное поведение,
- Разработка и принятие управленческого решения
- Финансовый учет и анализ в здравоохранении

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной:

- Психология управления и конфликтология.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению задач профессиональной деятельности административно-управленческого и научно-исследовательской типов, а также раскрыть сущность такого явления, как банкротство организаций малого бизнеса в здравоохранении, с точки зрения цикличности в экономике, обобщенно и систематизировано излагать важнейшие проблемы и методику диагностики и мониторинга состояния организаций, определять основные пути и методы кризисного регулирования и финансового оздоровления организаций-банкротов.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о:

- закономерностях функционирования современной экономики на макро- и микроуровне в контексте антикризисного управления;
- понятии кризиса в социально-экономическом развитии, причинах возникновения и его основных свойствах, типологиях и ключевых характеристиках кризиса;
- тенденциях возникновения и разрешения экономических кризисов;
- основных нормативных и правовых документах;
- государственном регулировании кризисных ситуаций, видах регулирования;
- кризисах в развитии организации: мировые исторические процессы и явления, проходящие в обществе;
- подходах к диагностике кризисов (параметры, этапы, методы);
- основах стратегии и тактики в антикризисном управлении, принципа разработки антикризисной стратегии организации (анализ, пересмотр миссии и системы целей) и ее реализации;

- общей технологической схеме процесса управления в кризисной ситуации;
- влиянии человеческого фактора на антикризисное управление, подходах к антикризисному управлению персоналом;
- лучших зарубежных, российских практик антикризисного управления.
- основных чертах антикризисного управления (управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития), признаках и особенностях антикризисного управления;
- основных понятиях, категориях и инструментах теории АКУ;
- основах стратегии и технологии антикризисного управления;
- принципах формирования антикризисной команды и психологические аспекты её функционирования.

2. формирование умений:

- ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать процессы и явления, происходящие в обществе;
- применять полученные знания для анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально - экономическом развитии;
- оценивать методы государственного и корпоративного регулирования кризисных ситуаций;
- адекватно адаптироваться к изменяющейся обстановке в случае применения вышеуказанных методов в профессиональной деятельности;
- использовать различные технологии антикризисного управления в профессиональной деятельности;
- оценивать эффективность и социально-экономические последствия антикризисной стратегии и конкретных технологий;
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций), использовать полученные сведения для принятия управленческих решений в АКУ.

3. формирование навыков:

- анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально - экономическом развитии;
- поиска информации по полученному заданию, сбору анализу данных, необходимых для решения поставленных экономических задач;
- сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных в целях АКУ;
- разработки стратегии и технологии антикризисного управления.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ПК – 5 Способность к анализу и оценке	ИД – 1ПК – 5.1 Владеет методами

показателей деятельности медицинской организации, планированию и контролю деятельности медицинской организации и ее структурных подразделений	планирования и методами анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения.
	ИД – 2ПК – 5.2 Владеет навыками организации сбора и анализа информации о деятельности медицинской организации, осуществляет управленческий и статистический учет в медицинской организации.
	ИД – 5ПК – 5.5 Владеет навыками контроля проведения мониторинга показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения
ПК - 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития	ИД – 1ПК – 6.1 Понимает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно – целевого управления, основы стратегического планирования и основы стратегического менеджмента, основы риск – менеджмента, основы документирования организационно – управленческой деятельности медицинской организации
	ИД – 2ПК – 6.2 Умеет осуществлять планирование ресурсного обеспечения медицинской организации, формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской, разрабатывать планы перспективного развития медицинской организации.
	ИД – 3ПК – 6.3 Умеет осуществлять координацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации.
	ИД – 5ПК – 6.5, Умеет оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений, организацией и проведением внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	3
Семинарские занятия (Сем)	14	3
Практические занятия (ПЗ)	14	3
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	3
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	3
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	
Контроль	33,7	3
Общая трудоемкость (час.)	144	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	12	4
Семинарские занятия (Сем)	14	4
Практические занятия (ПЗ)	14	4
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	4
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	4
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	104	
Контроль	33,7	4
Общая трудоемкость (час.)	144	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства	Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Концепция антикризисного управления. Предмет, основные категории, методы антикризисного управления. Взаимосвязь с другими дисциплинами.

		Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология основные свойства кризисов. Признаки кризиса: распознавание и разрешение. Сущность и причины закономерность экономических кризисов. Виды экономических кризисов. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Механизмы регулирования кризисной ситуации в экономике, фазы цикла и их проявление.
2	Кризисы в развитии организации	Причины (внешние и внутренние), факторы, симптомы возникновения кризисов в организации. Периоды жизнедеятельности систем. Тенденции циклического развития. Сущностные признаки кризисов.
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	Роль государства в антикризисном управлении экономикой. Виды государственного регулирования: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода. Реформы как средство антикризисного управления.
4	Процедуры несостоятельности: содержание и применение	Диалектика развития федеральных законов «О несостоятельности (банкротстве)» 1992, 1998, 2002 гг. Процедуры несостоятельности. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Порядок введения и характеристика процедур. Сроки процедур. Временный управляющий, административный управляющий, внешний управляющий, конкурсный управляющий: права, обязанности и деятельность.
5	Стратегия и технология антикризисного управления	Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика антикризисного управления. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации). Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.

6	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия (организации)	Финансовая отчетность как информационная база анализа. Диагностика банкротства. Экспресс-диагностика и фундаментальная диагностика. Прогнозирование риска банкротства с использованием российских и зарубежных моделей. Санация предприятия. Управление рисками. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
7	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия (организации)	Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности. Причины ухудшения финансового состояния предприятия (организации). Классификатор причин. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния предприятия (организации). Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации). Реструктуризация долгов и обязательств предприятия (организации) в разделе дебиторской задолженности. Реструктуризация долгов и обязательств предприятия (организации) в разделе кредиторской задолженности. Меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия (организации). Программы антикризисного финансового оздоровления.
8	Российский и зарубежный опыт антикризисного управления	Российский опыт антикризисного управления. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций: начала 90-х годов XX века; 1998-2000 гг. 2008-2010 гг. Управление, функции и позиция на рынках. Зарубежный опыт антикризисного управления: США, Германия, Япония и др. страны.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Кризисы в социально-экономическом развитии,	1	1	1				11	14

	тенденции и свойства								
2	Кризисы в развитии организации	1	1	1				11	14
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	1	1	1				11	14
4	Процедуры несостоятельности: содержание и применение	1	1	1				11	14
5	Стратегия и технология антикризисного управления	2	2	2				7	13
6	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия (организации)	2	4	4				3	13
7	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия (организации)	2	2	2				7	13
8	Российский и зарубежный опыт антикризисного управления	2	2	2				7	13
	Экзамен							36	36
	Итого	12	14	14				104	144

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства	1	1	1				11	14
2	Кризисы в развитии организации	1	1	1				11	14
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	1	1	1				11	14
4	Процедуры несостоятельности: содержание и применение	1	1	1				11	14
5	Стратегия и технология антикризисного управления	2	2	2				7	13
6	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия	2	4	4				3	13

	(организации)								
7	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия (организации)	2	2	2				7	13
8	Российский и зарубежный опыт антикризисного управления	2	2	2				7	13
	Экзамен							36	36
	Итого	12	14	14				104	144

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Кризисы в социально-экономическом развитии, тенденции и свойства	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
2	Кризисы в развитии организации	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций.	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
4	Процедуры несостоятельности: содержание и применение	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Письменный опрос
5	Стратегия и технология антикризисного управления	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Письменный опрос
6	Анализ и выявление причин несостоятельности предприятия (организации)	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Решение задач
7	Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия (организации)	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов Решение задач

8	Российский и зарубежный опыт антикризисного управления	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
---	--	--	---

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад)
- письменные (проверка тестов, рефератов, докладов, конспектов, решение ситуационных задач).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации (экзамен)

Этапы проведения промежуточной аттестации

1. Этап – Собеседование по вопросам
2. Этап - Решение ситуационной задачи.

Типовые вопросы к экзамену, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Демчук О.Н.** Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. Н. Демчук. -Москва: Флинта, 2022. -251 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785976502246.html>
2. **Кузнецов С.Ю.** Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Курс лекций/ С. Ю. Кузнецов. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: Финансы и статистика, 2021. -200 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001840114.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Гореликов К.А.** Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ К. А. Гореликов. -5-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2022. -214 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394048852.html>
2. **Управление потенциалом предприятия** в условиях кризиса [Электронный ресурс] : монография/ В. В. Горлов, Е.Ю, Кузьмина, И. В. Соклакова, В. И. Сурат. -2-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2021. -194 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394044427.html>
3. **Кован С.Е.** Антикризисный менеджмент. Антикризисный консалтинг. Решение типовых задач. Практикум [Электронный ресурс] : учебное пособие/ С. Е. Кован. -Москва: Проспект, 2017. -

<http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392217687.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета

Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ
---	---	---------------------

8.4 Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) – не предусмотрено.

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий АМЦИОЗ, к.м.н.


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине: **Основы первой помощи и ухода за больными**
Направление подготовки: **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**

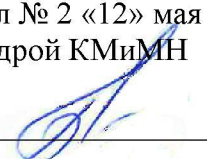
Курс: **2**

Вид промежуточной аттестации – **зачет с оценкой**

Кафедра: **Кафедра клинического моделирования и манипуляционных навыков**

Трудоемкость дисциплины: **144 час/4 зач. ед.**

Утверждено на заседании
Кафедры КМиМН:
Протокол № 2 «12» мая 2026 г.
Зав.кафедрой КМиМН


Буланов Р.Л.

Авторы-составители:

Буланов Роман Леонидович, к.м.н., доцент, директор Зав.кафедрой КМиМН
Кулавская Н.А, ассистент кафедры КМиМН, Анциферова М.А., ассистент кафедры
КМиМН

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: нет.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: нет.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий/научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организационно управленческой и научно-исследовательской.

Задачи дисциплины:

1. Разработка управленческих решений по повышению эффективности работы в структурном подразделении медицинской организации формирование умений по организации ухода за больными;
2. формирование навыков первой помощи при неотложных состояниях (искусственное дыхание, непрямой массаж сердца, первая помощь при рвоте, удушье и др.).

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК -№6 Способность к организации ухода за больными и оказанию первой доврачебной медико-санитарной помощи при неотложных состояниях в условиях чрезвычайных ситуаций, эпидемий, в очагах массового поражения	ИД-1ОПК-6.1 Умеет организовать уход за больными
	ИД-2ОПК-6.2 Владеет навыками оказания первой доврачебной медико-санитарной помощи при неотложных состояниях в условиях чрезвычайных ситуаций, эпидемий, в очагах массового поражения

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	40	2
В том числе:		
Лекции (Л)	12	2
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)		
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)	28	2
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		

Самостоятельная работа (всего)	104	2
Контроль	Зачет с оценкой	
Общая трудоемкость (час.)	144	2

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Технологии выполнения простых медицинских манипуляций. Уход за пациентами.	1.Лечебно-охранительный режим. Виды режимов двигательной активности. Перемещение пациентов в постели. Правила пользования функциональной кроватью. Правильная биомеханика тела пациента и медицинского работника. 2.Личная гигиена пациента (уход за кожей, слизистыми, профилактика пролежней). 3.Парентеральный способ введения лекарственных препаратов в организм (подкожные, внутримышечные, внутривенные инъекции).
2.	Оказание первой доврачебной медико-санитарной помощи при неотложных состояниях в условиях чрезвычайных ситуаций, эпидемий, в очагах массового поражения.	1.Организационно-правовые аспекты оказания первой помощи. 2.Оказание первой помощи при отсутствии сознания, остановке дыхания и кровообращения. 3.Оказание первой помощи при наружных кровотечениях и травмах. 4.Оказание первой помощи при прочих состояниях.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1.	Технологии выполнения простых медицинских манипуляций. Уход за пациентами.	4		12				48	64
2.	Оказание первой доврачебной медико-санитарной помощи при неотложных состояниях в условиях чрезвычайных ситуаций, эпидемий, в очагах массового поражения.	8		16				56	80

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Технологии выполнения простых медицинских манипуляций. Уход за пациентами.	Подготовить презентации по темам: «Характеристика современных средств дезинфекции»; «Безопасная больничная среда для пациента и персонала»; «Способы перемещения пациента»; «Инновационные технологии в уходе за тяжелобольным пациентом» «Парентеральные гепатиты и ВИЧ-инфекция: эпидемиология, меры профилактики»; «Внутрибольничная инфекция (ВБИ). Инфекционная безопасность, инфекционный контроль. Профилактика ВБИ»; «Пролежни. Стадии образования. Шкала Нортон. Противолежневые часы.»; «Новые технологии в уходе за тяжелобольными пациентами»; «Пути введения лекарственных средств в организм»; «Постинъекционные осложнения. Виды осложнений. Профилактика.»; «Санитарно-противоэпидемический режим процедурного кабинета»	Проверка презентаций.
2	Оказание первой доврачебной медико-санитарной помощи при неотложных состояниях в условиях чрезвычайных ситуаций, эпидемий, в очагах массового поражения.	Подготовить презентации по темам: «Организация оказания первой помощи в Российской Федерации. Нормативно-правовая база, определяющая права, обязанности и ответственность при оказании первой помощи.» «Понятие «первая помощь». Перечень состояний, при которых оказывается первая помощь, перечень мероприятий по ее оказанию.» «Современные наборы средств и устройств, используемые для	Проверка презентаций.

		оказания первой помощи (аптечка первой помощи (автомобильная), аптечка для оказания первой помощи работникам и др.) Основные компоненты, их назначение.» «Общая последовательность действий на месте происшествия с наличием пострадавших. Соблюдение правил личной безопасности и обеспечение безопасных условий для оказания первой помощи (возможные факторы риска, их устранение).» «Способы извлечения и перемещения пострадавшего. Простейшие меры профилактики инфекционных заболеваний, передающихся при непосредственном контакте с человеком, его кровью и другими биологическими жидкостями.» «Понятие о травматическом шоке, причины и признаки. Мероприятия, предупреждающие развитие травматического шока.» «Травмы головы. Оказание первой помощи. Особенности ранений волосистой части головы. Особенности оказания первой помощи при травмах глаза и носа.» «Травмы шеи, оказание первой помощи. Остановка наружного кровотечения при травмах шеи. Фиксация шейного отдела позвоночника (вручную, подручными средствами, с использованием медицинских изделий).» «Травмы груди, оказание первой помощи. Основные проявления травмы груди, особенности наложения повязок при травме груди, наложение окклюзионной (герметизирующей) повязки. Особенности наложения повязки на рану груди с инородным телом.» «Травмы живота и таза, основные проявления. Оказание первой	
--	--	--	--

		помощи. Закрытая травма живота с признаками внутреннего кровотечения. Оказание первой помощи. Особенности наложения повязок на рану при выпадении органов брюшной полости, при наличии инородного тела в ране.» «Травмы конечностей, оказание первой помощи. Понятие «иммобилизация». Способы иммобилизации при травме конечностей. Травмы позвоночника. Оказание первой помощи.» «Виды ожогов, их признаки. Понятие о поверхностных и глубоких ожогах. Ожог верхних дыхательных путей, основные проявления. Оказание первой помощи.» «Перегревание, факторы, способствующие его развитию. Основные проявления, оказание первой помощи.» «Холодовая травма, ее виды. Основные проявления переохлаждения (гипотермии), отморожения, оказание первой помощи.» «Отравления, пути попадания ядов в организм. Признаки острого отравления. Оказание первой помощи при попадании отравляющих веществ в организм через дыхательные пути, пищеварительный тракт, через кожу.» «Цель и принципы придания пострадавшим оптимальных положений тела. Оптимальные положения тела пострадавшего с травмами груди, живота, таза, конечностей, с потерей сознания, с признаками кровопотери. Способы контроля состояния пострадавшего, находящегося в сознании, без сознания.» «Психологическая поддержка. Цели оказания психологической поддержки. Общие принципы общения с пострадавшими, простые приемы психологической поддержки.	
--	--	---	--

		Способы самопомощи в экстремальных ситуациях». «Принципы передачи пострадавшего бригаде скорой медицинской помощи, другим специальным службам, сотрудники которых обязаны оказывать первую помощь.»	
--	--	---	--

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование, демонстрация практических навыков на тренажерах)
- письменные (проверка тестов, ситуационных задач, проверка презентаций)).

Примерные типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи, перечень практических навыков, темы презентаций приводятся в приложении №4 «Оценочные средства» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации – зачет с оценкой

Этапы проведения промежуточной аттестации

1. Этап – компьютерное тестирование

2. Этап – оценка выполнения практических манипуляций на манекенах, тренажерах.

Перечень практических навыков к экзамену приводятся в приложении №4 «Оценочные средства» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Кулешова, Л. И. Профессиональный уход за пациентами. Практикум : учебное пособие / Л. И. Кулешова, Е. В. Пустоветова. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 320 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970494790.html>
2. Глухов, А. А. Основы ухода за хирургическими больными : учебное пособие / А. А. Глухов, А. А. Андреев, В. И. Болотских. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 288 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970485507.html>
3. Профессиональный уход за пациентом. Младшая медицинская сестра : учебник / С. И. Двойников, С. Р. Бабаян, Ю. А. Тарасова ; ред.: С. И. Двойников, М. Л. Бабаян. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 600 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970491461.html>
4. Экстренная медицинская помощь при острых заболеваниях и травмах [Электронный ресурс] : руководство для врачей и фельдшеров/ ред. Н. Ф. Плавунев. -2-е изд., испр. и доп.. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. -720 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970479681.html>
5. Васильев А.В. Первая помощь в быту и на производстве [Электронный ресурс] : практическое руководство/ А. В. Васильев. -Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2024. -280 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970480144.html>
6. Неотложная медицинская помощь на догоспитальном этапе [Электронный ресурс] : учеб. для мед. училищ и колледжей/ А. Л. Верткин [и др.] ; ред. А. Л. Верткин. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. -544 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970466148.html>
7. Красильникова И.М. Неотложная доврачебная медицинская помощь [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ И. М. Красильникова, Е. Г. Моисеева. -Москва: ГЭОТАР-

Медиа, 2024. -192 с.: ил. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970485538.html>

8. Первая помощь и скорая медицинская помощь: основы и принципы организации : учебное пособие / В. А. Мануковский, Л. И. Дежурный, И. М. Барсукова, А. И. Махновский. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 280 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970485927.html>

8.2. Дополнительная литература.

1. Справочник главной медицинской сестры / ред. С. И. Двойников. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 320 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970486245.html>
2. Глухов, А. А. Основы ухода за хирургическими больными : учебное пособие / А. А. Глухов, А. А. Андреев, В. И. Болотских. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 288 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970485507.html>
3. Кулешова Л.И. Основы сестринского дела : курс лекций, сестринские технологии [Электронный ресурс] : учебник/ Л. И. Кулешова, Е. В. Пустоветова ; ред. В. В. Морозов. -3-е изд.. -Ростов н/Д: Феникс, 2018. -716 с.: ил. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222297490.html>

8.3. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет»

Электронные образовательные ресурсы*

Название	Электронный адрес	Условия доступа	Виды изданий
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)			
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленному библиотекой	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здоровоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollege-lib.ru/	доступ активируется через личную регистрацию	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	доступ по паролю, предоставленному библиотекой на кафедры	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Базы данных			
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	открытый ресурс	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов.	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс и подписка	периодические издания

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU		университета	
База данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	в рамках национальной подписки	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	в рамках национальной подписки	научные журналы
PubMed Central (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	открытый ресурс	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США

1. База данных EBSCO Open Dissertations	https://biblioboard.com/opendissertations/	открытый ресурс	дипломные работы и диссертации на английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	https://benthamopen.com/browse-by-subject/S17/1/ https://www.karger.com/openaccess https://open.thieme.com/ https://doaj.org/	открытый ресурс	журналы открытого доступа
Публикации ВОЗ. База данных «Global Index Medicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) – не используется

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для занятий лекционного типа №1293 им. М.В.Ломоносова, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 80 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 127 учебный корпус, 1 этаж (кабинет для дебрифинга) <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 15 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i>	163001, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 180

	Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
3	Симуляционный класс: № 211 учебный корпус, 2 этаж Кабинет сестринского дела для отработки навыков. <i>а) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины, кровать функциональная КФЗ-01-МСК, кушетка медицинская смотровая, столик манипуляционный МСК-549-02-МСК, столик туалетно-пеленальный разборный СТПР510м-"МСК", прикроватная тумбочка, тележка внутрибольничная для перевозки медикаментов и медицинских изделий ТБ-01, шкаф лекарственный, манекен подавившегося ребенка, манекен взрослого для ухода, тренажер для зондирования и промывания желудка, тренажер для катетеризации мочевого пузыря, тренажер для отработки навыков внутривенных инъекций, тренажер для отработки навыков внутримышечных инъекций, фантом таза (навыки постановки клизмы в/м инъекций обработки стомы, имитатор для обучения постановки клизмы, шкаф суховоздушный лабораторный ШСвЛ-80-"Касимов" на подставке, камера ультрафиолетовая УФК-2, стойка-держатель для биксов. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> ноутбук, проектор, <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	163001, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 180
4	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации №	163001, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 180

	210 учебный корпус, 2 этаж (кабинет для дебрифинга) <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 14 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> ноутбук, проектор, телевизор, маркерная доска <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
5	Симуляционный класс № 136, учебный корпус, 1 этаж: Кабинет дифференциальной диагностики и оказания неотложной медицинской помощи на догоспитальном этапе для отработки навыков. <i>перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины кушетка, комплект торсов для отработки СЛР на взрослом беж.цвет, манекен тренажер Анна с модулем skilreporter1, тренажер для эвакуации и оказания первой помощи "алекс" 20 кг, тренажер для обучения приему хеймлиха j1065p/jw1065, носилки продольно-поперечно складные, дефибриллятор учебный автоматический наружный с кейсом, пультом ду, манекен для отработки навыков сердечно-легочной реанимации и интубации	163001, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 180
6	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 135 учебный корпус, 1 этаж (кабинет для дебрифинга) <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 15 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, маркерная доска <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к	163001, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 180

	практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>з) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно	
7	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования № 215, учебный корпус, 2 этаж Мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий. Расходные материалы	163001, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 180

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий АМШОЗ, к.м.н.

 В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Экономика и политика здравоохранения**

По направлению подготовки **32.04.01. Общественное здравоохранение (квалификация (степень) "магистр")**

Курс I

Вид промежуточной аттестации - зачет

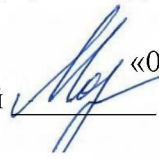
Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы

Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и социальной работы:

Протокол № 10

«09» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой  Э.А. Мордовский

Автор-составитель:

Варакина Ж.Л. – д.м.н., доцент, профессор кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и социальной работы кафедры

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 - Общественное здравоохранение (квалификация (степень) "магистр").

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: введение в общественное здравоохранение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: администрирование и менеджмент в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья.

Задачи дисциплины:

1. Формирование знаний об основных экономических процессах, категориях, законах, механизмов экономической деятельности хозяйствующего субъекта (индивидуума, предприятия, учреждения); социально-экономических функций государства, важнейших элементов его хозяйственной политики;

2. Формирование умений применять полученные знания в области экономики здравоохранения для определения экономической деятельности хозяйствующих звеньев: предприятий (фирм), организаций, учреждений, частных лиц;

3. Формирование навыков анализировать экономическую деятельность организации на рынке услуг здравоохранения с возможностью оценки общественной и национально – государственной значимости благ, производство которых связано с профессиональной деятельностью в здравоохранении.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-№ 5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД-3УК-5.3. Умеет толерантно и конструктивно взаимодействовать с представителями сообщества с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.
УК-№ 6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-2УК-6.2. Формулирует цели собственной деятельности, определяет пути их достижения с учетом ресурсов, условий, средств, временной перспективы развития деятельности и планируемых результатов.
	ИД-3УК-6.3. Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов для совершенствования своей профессиональной деятельности
ОПК -№ 3 Способность реализовывать	ИД-1ОПК-3.1. Выбирает эффективный стиль

управленческие принципы профессиональной деятельности.	в	управления внутри организации
		ИД-2ОПК-3.2. Применяет основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) в своей профессиональной деятельности или для решения задач профессиональной деятельности

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	1
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	14	1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	1
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	14	1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		

Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3
1	Политика здравоохранения	Системы здравоохранения. Понятие социально-экономической модели. Виды моделей систем здравоохранения: частная модель здравоохранения без государственного регулирования; частная модель здравоохранения с государственным регулированием программ обязательного медицинского страхования для отдельных категорий граждан; модель здравоохранения с государственным регулированием программ обязательно медицинского страхования для большинства граждан; монополярная государственная модель здравоохранения; модель здравоохранения на основе всеобщего государственного медицинского страхования. Квалификационные признаки моделей. Преимущества и недостатки различных моделей. Государственная политика в области охраны здоровья. Показатели эффективности и результативности деятельности здравоохранения. Основные подходы в реформировании системы здравоохранения. Международное сотрудничество в области охраны здоровья.
2	Экономические отношения и финансирование системы здравоохранения	Здоровье как социально-экономическая категория. Здравоохранение в рыночной системе экономических отношений. Понятие экономики здравоохранения, ее предмет, цели и задачи. Методы экономики. Экономический анализ. Эффективность в здравоохранении. Финансовые ресурсы здравоохранения: понятие, классификация. Система финансирования здравоохранения РФ в современный период. Государственные гарантии по предоставлению населению бесплатной медицинской помощи. Медицинское страхование. Формирование финансовых средств территориальных фондов ОМС. Финансовый контроль. Оплата труда в здравоохранении. Предпринимательская деятельность в здравоохранении. Планирование предпринимательской деятельности в организациях здравоохранения (бизнес-планирование).
3	Маркетинг в здравоохранении	Рынок услуг здравоохранения: понятие, структура, функции, особенности. Основные категории рынка: спрос, предложение, цена. Медицинская услуга: понятие, характеристики, классификация. Конкуренция. Анализ рынка медицинских услуг. Сегментация рынка. Маркетинг медицинских услуг. Комплекс маркетинга.

		Современные модели комплекса маркетинга: 4Р, 5Р, 7Р, 4С, SIVA. Государственное регулирование и саморегулирование рынка медицинских товаров и услуг. Современные тренды медицинского маркетинга.
4	Финансовые ресурсы медицинских организаций	Финансовые ресурсы и финансовая среда медицинских организаций. Структура доходов. Структура расходов. Бухгалтерский баланс. Активы бухгалтерского баланса и их основные характеристики (ликвидность, платежеспособность). Пассивы бухгалтерского баланса. Основные средства. Статистика основных средств: (показатели стоимости и состояния; показатели движения, показатели использования). Оборотные средства. Анализ оборотных средств (коэффициент оборачиваемости, коэффициент закрепления). Основные показатели финансовой деятельности медицинской организации и их анализ. Прибыль. Издержки. Рентабельность Финансовая устойчивость медицинской организации.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Политика здравоохранения	2		7				18	27
2	Экономические отношения и финансирование системы здравоохранения	2		4				18	24
3	Маркетинг в здравоохранении	2		3				16	21
4	Финансовые ресурсы медицинских организаций								

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Политика здравоохранения	Работа в малых группах Дискуссия Групповое обсуждение Кейс-задание и тест в системе Moodle	собеседование защита презентаций в аудитории тест
2	Экономические отношения и финансирование системы здравоохранения	Работа в малых группах Дискуссия Групповое обсуждение Изучение материалов в системе Moodle	собеседование ситуационные задачи
3	Маркетинг в здравоохранении	Работа в малых группах Дискуссия	собеседование

		Групповое обсуждение Изучение материалов в системе Moodle	
4	Финансовые ресурсы медицинских организаций		

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (собеседование);
- письменные (тестирование).

Примерный перечень типовых тестовых заданий приводятся в приложении «Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по дисциплине» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации – зачет.

Зачет проводится в виде решения ситуационных задач.

Типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся по дисциплине» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Здравоохранение и общественное здоровье [Электронный учебник] : учебник / ред. Г. Н. Царик. - ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 912 с.
- URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460443>.
2. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный учебник] : учебник / В.А. Медик. - ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 672 с.
URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970470282.html>
3. Общественное здравоохранение [Электронный учебник] : учебник / А.А.Аканов [и др.]. - Литтерра, 2017. - 496 с. URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785423502072.html>
4. Экономика здравоохранения [Электронный учебник] / ред.: М.Г.Колосницына, И.М.Шейман, С.В.Шишкин. - ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 464 с.
URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970442289.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Вокина С.Г. Экономика медицины. Медицинские услуги, инновации, ценообразование, управление [Электронный учебник] : монография / С.Г.Вокина. - Инфра-Инженерия, 2021. – 240 с. URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785972905539.html>
2. Колесникова С.С. Экономика здравоохранения [Электронный учебник] : учебное пособие / С.С.Колесникова, М.А.Василенко. - Феникс, 2023. - 313 с.
URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222352779.html>
3. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности [Электронный учебник] : учебник / ред.: А.Л.Абаев, В.А. Алексунин, М.Т. Гуриева. - Дашков и К°, 2019. – 433 с.; URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394031410.html>
4. Милгром П. Экономика, организация и менеджмент [Электронный учебник] : монография / П. Милгром, Дж. Робертс. - Альпина ПРО, 2023. – 1113 с.
URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785206000221.html>

5. Общественное здоровье и здравоохранение: этические и правовые проблемы современной медицины [Электронный учебник] : сб. науч. тр. / М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т. - Изд-во СГМУ, 2022. – 232 с.
6. Решетников А.В. Применение клинико-экономического анализа в медицине (определение социально-экономической эффективности) [Электронный учебник] : учебное пособие / А.В. Решетников, Н.Г. Шамшурина, К.Э. Соболев ; ред. А. В. Решетников. - ГЭОТАР-Медиа, 2022. – 184 с. URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970469842.html>
7. Романов А.И. Маркетинг и конкурентоспособность медицинской организации [Электронный учебник] / А.И. Романов, В.В. Кеворков. - Дело, 2016. - 394 с. URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785774911264.html>
8. Светличная Т.Г. Аутсорсинг в здравоохранении [Электронный учебник] : учеб. пособие / Т.Г.Светличная, Л.В. Коновалова. - 2015. - 108 с. Электронная библиотека СГМУ.

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegeib.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
MedOneEducation - Электронная библиотека медицинских учебников издательства «Thieme»	http://medone-education.thieme.com/	учебники на английском языке
Профессиональные базы данных		
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
База данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscience.com	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.com/	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wiley.com/	научные журналы

PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
База данных EBSCO Open Dissertations	https://biblioboard.com/opendissertations/	дипломные работы и диссертации на английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	benthamopen.com/browse-by-subject/S17/1/ https://www.karger.com/openaccess https://open.thieme.com/ https://doaj.org/	журналы открытого доступа
Публикации ВОЗ. База данных «Global Index Medicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/russian/	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	<i>Moodle</i>	1 курс Магистратура Общественное здравоохранение Экономика и политика в здравоохранении http://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=540	<i>Смешанное + ЭК</i>

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса используется следующее лицензионное программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 40 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i>	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

	Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины.	
--	---	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий АМЦИОЗ, к.м.н.

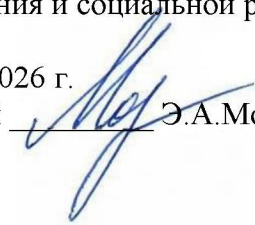


В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Законодательство, право и биоэтика в здравоохранении**
Направление подготовки **32.04.01 Общественное здравоохранение**
Курс **1** Семестр **1**
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) **экзамен**
Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы
Трудоемкость дисциплины **108 (час.)/3 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и социальной работы:
Протокол 10
«09» апреля 2026 г.
Зав. кафедрой  Э.А. Мордовский

Авторы-составители: Цыганова О.А.. д.м.н., доцент, профессор кафедры
общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы Игнатова О.А., к.м.н.,
доцент, доцент кафедры общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение.

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана. Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: «Введение в общественное здравоохранение».

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: «Администрирование и менеджмент в здравоохранении».

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья, а именно, овладение обучающимися комплексом современных научных и практических знаний по законодательству, праву и биоэтике в здравоохранении, обеспечивающих надлежащую правовую регламентацию организации и осуществлении мероприятий по обеспечению охраны здоровья населения.

Задачи дисциплины:

1. Формирование знаний о моделях, принципах, правилах биоэтики, основных проблемах биоэтики на современном этапе;
2. Формирование знаний о принципах нормативно-правового регулирования системы здравоохранения в Российской Федерации;
3. Формирование уважительного отношения к законам и другим нормативно-правовым актам, как к основополагающему гаранту соблюдения прав, свобод и интересов граждан и общества;
4. Формирование навыков ориентирования в действующем законодательстве о здравоохранении в Российской Федерации и адекватному его применению в конкретных практических ситуациях;
5. Формирование навыков соблюдения и надлежащего оформления прав пациентов при получении медицинской помощи.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД-ЗУК-5.3. Умеет толерантно и конструктивно взаимодействовать с представителями сообщества с учетом их

	социокультурных особенностей в целях успешного выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции.
ОПК-1 Способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения	ИД-1 _{ОПК-1.1} . Осуществляет выбор оптимально соответствующих заданным целям научных источников и нормативно-правовой документации ИД-3 _{ОПК-1.3} . Использует информационные технологии в профессиональной деятельности для поиска информации, для анализа нормативно-законодательной базы в области профессиональной деятельности ИД-4 _{ОПК-1.4} . Использует информационные технологии для подготовки научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	9	1
Семинарские занятия (Сем)	21	1
Практические занятия (ПЗ)		1
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	42	
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	108	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	9	1
Семинарские занятия (Сем)	21	1
Практические занятия (ПЗ)		1

Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	42	
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	108	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Этика, деонтология и биоэтика в медицине	Этические и нравственные аспекты деятельности медицинских работников. Нравственность и мораль во взаимоотношениях с пациентом и его родственниками. Формирование и применение этических норм и правил в профессиональной медицинской деятельности. Корпоративная этика. Этика в российских и основных международных обществах. Этические нормы и правила в медицинской науке. Этика в генной инженерии (использование стволовых клеток). Компромисс здоровья и красоты. Пластическая и реконструктивная хирургия. Медицинские технологии и мода (этика компромиссов). Профессиональная этика и стандарты (компромисс знаний и реальности). Этические и правовые компромиссы в рамках клятв и присяг. Публичное поведение врача в обществе. Контроль и самоконтроль профессиональной компетентности медицинского работника с этических позиций. Место врача во взаимоотношениях пациента и религий. Этика в лечении пациентов с национальными особенностями (образ жизни, привычки). Этика общемедицинского обследования у пациентов (общеклинические анализы, массовый онкоскрининг). Этика коррекции фенотипа в медицине. Этика и нравственность в рамках платной медицинской услуги. Этические аспекты доступности затратных медицинских технологий. Этика ценообразования в медицине. Этика оказания медицинской помощи декретированным группам населения. Международное сотрудничество в медицине. Изучение правового опыта взаимоотношений в категории «профессиональное сообщество-пациент» и в категории «профессиональное сообщество-профессионал».
2	Нормативно-правовое регулирование профессиональной медицинской деятельности	Нормативно-правовые акты и их систематизация в медицинской деятельности. Стандарты и порядки оказания медицинской помощи. Клинические рекомендации. Лицензирование и аккредитация в здравоохранении. Права и обязанности медицинских работников. Допуск к трудовой деятельности в медицине. Правовые аспекты информации в медицине:

		информация как объект правового регулирования в обществе. Документированная информация. Ответственность за ведение, хранение, внесение изменений и уничтожение документированной информации в медицине. Информационная безопасность в медицине: понятие, организационно-правовые способы охраны и защиты информации. Особые правовые режимы информации: понятие, режим персональных данных, режимы государственной, служебной, коммерческой тайны. Ответственность за разглашение тайны. Подпись и ее идентификация в медицине.
3	Права граждан в области охраны здоровья. Защита прав пациентов. Юридическая ответственность медицинских работников	Права граждан в сфере медицинской деятельности. Обеспечение прав граждан в сфере медицинской деятельности. Права граждан в области охраны здоровья. Права на охрану здоровья. Право на информацию о факторах, влияющих на здоровье. Право на медико-социальную помощь. Права в системе медицинского страхования. Права отдельных групп населения в области охраны здоровья. Права пациентов. Общие права пациентов. Добровольное информированное согласие и отказ от медицинского вмешательства. Врачебная тайна. Права пациентов в отдельных направлениях медицинской деятельности (трансплантология, психиатрия, иммунопрофилактика и т.д.). Причины появления юридических конфликтов в сфере медицинской деятельности. Способы защиты прав пациентов. Обращения в надзорные инстанции как способы защиты прав пациента. Территориальная модель системы защиты прав пациентов. Гражданско-правовая ответственность медицинских работников. Договорная и деликтная ответственность. Уголовная ответственность медицинских работников. Преступления в медицине: Категории и виды преступлений. Административная ответственность в медицинской деятельности. Персональная и групповая ответственность. Дисциплинарная ответственность медицинских работников. Материальная ответственность в медицине, условия ее наступления. Конфликты в медицинской деятельности: причины, характеристики, уровни, виды. Методы управления конфликтами..

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Этика, деонтология и биоэтика в медицине	3	7					14	24
2	Нормативно-правовое регулирование профессиональной медицинской деятельности	3	7					16	26

3	Права граждан в области охраны здоровья. Защита прав пациентов. Юридическая ответственность медицинских работников.	3	7					12	22
---	---	---	---	--	--	--	--	----	----

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Этика, деонтология и биоэтика в медицине	Подготовка эссе по вопросам этики, деонтологии, биоэтики. Письменный анализ избранного случая в клинике, связанного с нарушением профессиональной этики. Изучение материалов в СДО Moodle	Эссе Тестирование
2	Нормативно-правовое регулирование профессиональной медицинской деятельности	Подготовка доклада, эссе Составление обзора НПА Письменный анализ избранного правового случая в клинике. Изучение материалов в СДО Moodle	Эссе Тестирование
3	Права граждан в области охраны здоровья. Защита прав пациентов. Юридическая ответственность медицинских работников.	Анализ прецедентной судебной практики по искам пациентов, Самостоятельная работа с компьютерной правовой поисковой системой класса «Гарант», «Консультант». Решение ситуационных задач по теме юридической ответственности медицинских работников (на основе судебной практики) Изучение материалов в СДО Moodle	Эссе Тестирование

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад);
- письменные (тестирование, подготовка эссе, решение ситуационных задач).

Примерные темы докладов и эссе, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи и др. приводятся в приложении «Оценочные средства

для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации - экзамен

Экзамен проводится в два этапа:

1 этап – тестирование

2 этап – решение ситуационных задач

Оценка за экзамен выставляется как среднее арифметическое оценок за этапы экзамена.

Типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный учебник]: учебник / В. А. Медик. - ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 656 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970499214.html>
2. Медицинское право [Электронный учебник]: учебник / А. В. Самойлова, С. В. Шлык, М. А. Шишов, Н. П. Шаркунов. - ГЭОТАР-Медиа, 2022. – 616 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468715.html> Моисеев В.И. Биоэтика [Электронный учебник]: учебник: в 2 т.; Т.1 / В. И. Моисеев, О. Н. Моисеева. - ГЭОТАР-Медиа, 2021. – 160 с. <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460382.html>
3. Хрусталеv Ю.М. Биоэтика. Философия сохранения жизни и сбережения здоровья [Электронный учебник]: учебник / Ю. М. Хрусталеv. - ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 400 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970474204.htm>

8.2. Дополнительная литература

1. Моисеев В.И. Биоэтика [Электронный учебник]: учебник: в 2 т.; Т.1 / В. И. Моисеев, О. Н. Моисеева. - ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 160 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970460382.html>
2. Моисеев В.И. Биоэтика [Электронный учебник]: учебник: в 2 т.; Т.2 / В. И. Моисеев, О. Н. Моисеева. - ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 368 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970464601.htm>
3. Общественное здоровье и здравоохранение: этические и правовые проблемы современной медицины [Электронный учебник]: сб. науч. тр. /

М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т. - Изд-во СГМУ, 2022. – 232 с.

4. Старчиков М.Ю. Правовой минимум медицинского работника (врача) [Электронный учебник] / М. Ю. Старчиков. - ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 272 с. URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468265.html>
5. Тучкова Э.Г. Право на бесплатную медицинскую помощь [Электронный учебник] : учебное пособие / Э. Г. Тучкова, Т. С. Гусева. - Проспект, 2019. – 200 URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392241354.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
Профессиональные базы данных		
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты

Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1.	Moodle	1 курс Магистратура Общественное здравоохранение. Законодательство, право и биоэтика в здравоохранении https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=2101	Смешанное обучение+ ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса используется следующее лицензионное программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 4E4C52CD-DA73-4E28-94E5-384982A608F2

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

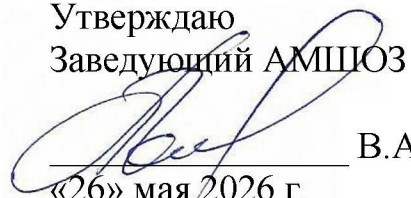
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
-------	--	--

1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 40 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины.	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Утверждаю
Заведующий АМЦОЗ



В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине Основы социологии и психологии здоровья

Направление подготовки 32.04.01 – Общественное здравоохранение

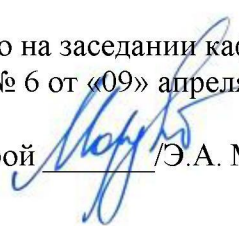
Курс 1

Вид промежуточной аттестации зачет

Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы

Трудоемкость дисциплины 72 (час.)/2 (зач. ед.)

Утверждено на заседании кафедры:
Протокол № 6 от «09» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой  /Э.А. Мордовский/

Автор-составитель:

Светличная Т.Г., д.м.н., профессор, профессор

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 – Общественное здравоохранение.

Дисциплина отнесена к базовой части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: Введение в общественное здравоохранение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: дисциплины части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: научно-исследовательский, организационно-управленческий.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере научных исследований и в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья; овладение знанием основ социологии и психологии здоровья, формами и методами организации медико-социологических и социально-психологических исследований здоровья при решении задач, возникающих в практике современного здравоохранения. Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о теоретических основах социологии и психологии здоровья;
2. формирование умений по разработке программ изучения здоровья с использованием социологических и социально-психологических методов исследования;
3. формирование навыков по разработке программ и проведению социологических и социально-психологических исследований здоровья и факторов, его определяющих.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной.

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД-1 _{УК-5.1} Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных сообществ. ИД-2 _{УК-5.2} Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных народов и культурных традиций мира, в зависимости от среды взаимодействия и задач профессиональной деятельности.

ОПК-1. Способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения	ИД-2 _{ОПК-1.2} Планирует, организывает и проводит научное исследование, анализирует и представляет его результаты
--	--

4. Объем дисциплины и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	1
Семинарские занятия (Сем)	14	1
Практические занятия (ПЗ)		
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	1
Семинарские занятия (Сем)	14	1
Практические занятия (ПЗ)		
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		

Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Социология и психология здоровья	Субъект в восприятии болезни. Социальные и психологические факторы здоровья. Социально-психологические взаимосвязи. Концептуальные основы социологии и психологии здоровья.
2	Качество жизни, связанное со здоровьем	Качество жизни. Основы исследования качества жизни в здравоохранении. Методические подходы к анализу и оценке качества жизни. Роль оценки качества жизни в практическом здравоохранении.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Социология и психология здоровья	4	10					26	40
2	Качество жизни, связанное со здоровьем	2	4					26	32
Итого		6	14					52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Социология и психология здоровья	Контрольная работа. Подготовка доклада. Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме. Решение ситуационных задач
2	Качество жизни, связанное со здоровьем	Контрольная работа. Подготовка доклада. Подготовка сообщения по теме	Защита контрольной работы. Доклад. Собеседование по теме. Решение ситуационных задач

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (устный опрос, доклад, дискуссия)
- письменные (проверка тестов, рефератов, контрольных работ, эссе, решение задач).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, эссе, контрольных работ, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи и др. приводятся в приложении №4 «Оценочные средства» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации - зачет.

Этапы проведения промежуточной аттестации

1. Этап - тестирование
2. Этап – решение ситуационных задач

Типовые вопросы к зачету, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Кравченко А.И.** Социология [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ А. И. Кравченко. -13-е изд.. -Москва: Академический Проект, 2020. -512 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829131043.html>
2. **Секач М.Ф.** Психология здоровья [Электронный ресурс] : учебное пособие/ М. Ф. Секач. -Москва: Академический Проект, 2020. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829128357.html>
3. **Философия здоровья: от лечения к профилактике и здоровому образу жизни** [Электронный ресурс] : руководство для врачей, специалистов по реабилитации и студентов/ ред. Е. В. Ключкова. -Москва: Теревинф, 2019. -273 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785421205272.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Мандель Б.Р.** Психология стресса [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Б. Р. Мандель. -2-е изд.. -Москва: Флинта, 2019. -252 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785976520059.html> 1.
2. **Морозов В.А.** Модели человека в обществе [Электронный ресурс] : учебное пособие/ В. А. Морозов. -Москва: Дашков и К°, 2024. -299 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394059155.html>
3. **Семина, Т. В.** Эволюция социологии и **биоэтики** в медицине : учебник / Т. В. Семина. - Москва : Проспект, 2022. - 240 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392366163.html>
4. **Степанова О.П.** Клиническая психология в схемах и таблицах [Электронный ресурс] : учебное пособие/ О. П. Степанова, С. В.

Крайнюков. -3-е изд., стер.. -Москва: Флинта, 2020. -98 с.- URL:
<https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN97859765237221.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegeib.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
MedOneEducation - Электронная библиотека медицинских учебников издательства «Thieme»	http://medone-education.thieme.com/	учебники на английском языке
Профессиональные базы данных		
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/documents http://cr.rosminzdrav.ru/#!/	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
База данных EBSCO Open Dissertations	https://biblioboard.com/opendissertations/	дипломные работы и диссертации на английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	https://benthamopen.com/browse-by-subject/S17/1/ https://www.karger.com/openaccess https://open.thieme.com/ https://doaj.org/	журналы открытого доступа
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus».	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.

Всемирная организация здравоохранения		
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	ЭОС Moodle	Основы социологии и психологии здоровья Светличная Т.Г. https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=4600	ЭК+

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной
-------	--	--

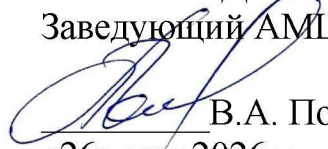
	самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 40 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины. <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL.	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

	Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Trafficinspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"	
--	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ


В.А. Постоев
«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Деловые коммуникации**

Направление подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**

профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс 1 (очная форма обучения)

1 (очно-заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации **экзамен**

Кафедра экономики и управления

Трудоемкость дисциплины **144 (час.)/4 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой 

Автор-составитель:

Худякова Оксана Николаевна,

канд. филол. наук, доцент кафедры экономики и управления

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: теория организации и организационное поведение.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: управление маркетингом, разработка и принятие управленческого решения.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий и научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организационно-управленческой и научно-исследовательской деятельности.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о структуре и форме деловых коммуникаций
2. формирование умений в области коммуникативной культуры
3. формирование навыков коммуникативной компетентности

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИД-1 _{УК-4} . Умеет выстраивать эффективную коммуникацию с партнерами в процессе профессионального взаимодействия на государственном и иностранных языках.
	ИД-2 _{УК-4.2} Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном (-ых) языках.
ПК - 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД-4 _{ПК-6.4} Умеет организовывать и проводить совещания и практические конференции по вопросам оказания медицинской помощи населению.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного 7 ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Очная и очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	42,3	1
В том числе:		
Лекции (Л)	12	1
Семинарские занятия (Сем)	14	1
Практические занятия (ПЗ)	14	1
Клинические практические занятия (КПЗ)	-	-
Лабораторные занятия (ЛЗ)	-	-
Симуляционные практические занятия (С)	-	-
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	1
Контактная работа во время зачета (ПЭ)	-	-
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	1
Курсовая работа (Конт КР)	-	-
Самостоятельная работа (всего)	68	1
Контроль	33,7	1
Общая трудоемкость (час.)	144	1

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	2	3
1	Структура, виды и формы деловой коммуникации	Специфика деловой коммуникации, её отличие от других способов общения. Структура и функции коммуникации по Р.Якобсону. Особенность регулятивной прагматики как основной функции деловой коммуникации. Формы письменных и устных деловых коммуникаций. Контактное и дистанционное общение. Требования международного и государственного стандартов письменной деловой коммуникации Виды устных деловых коммуникаций и критерии оценки их эффективности. Деловая беседа, совещание, переговоры, мозговой штурм. Спор, дискуссия, полемика. Ораторское выступление. Невербальные формы делового общения.

2	Коммуникативная культура и компетентность	Деловая коммуникация как средство реализации профессиональных функций и как организация информационных потоков. Деловая коммуникация как личностная компетенция. Законы и принципы общения. Влияние психологических процессов на эффективность взаимодействия в коммуникации. Коммуникативное поведение. Деловая этика и речевой этикет. Барьеры, возникающие при общении, и способы их преодоления. Конфликт и методы управления конфликтами. Психологический климат коллектива. Ролевое поведение, формирование личного профессионального коммуникативного имиджа.
---	---	--

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная и очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Структура, виды и формы деловой коммуникации	6	6	6				34	52
2	Коммуникативная культура и компетентность	6	8	8				34	56

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Структура, виды и формы деловой коммуникации	Работа с конспектом лекции. Составление перечня источников по данной теме с аннотированием одного из них. Изучение нормативных материалов. Подготовка докладов к выступлению на практическом занятии. Составление глоссария по заданной теме.	Устный опрос, письменный опрос, собеседование, представление доклада, презентации.
2	Коммуникативная культура и компетентность	Работа с конспектом лекции. Составление таблиц для систематизации учебного материала.	Письменный и устный опрос, собеседование, представление

		Доработка конспекта лекции с применением дополнительной литературы. Подбор, анализ и аннотирование дополнительной литературы по теме. Анализ деловых ситуаций. Написание реферата-обзора на заданную тему. Рецензия на публикацию по заданной теме. Подготовка к тренинг-лекции. Подготовка пакета документов по заданной теме как итоговое задание тренинг-лекции.	аннотации, представление пакета документов, рефлексивный анализ коммуникативных умений, представление доклада и презентации
--	--	---	---

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад)
- письменные (проверка рефератов)

Примерный перечень тем рефератов, докладов приводятся в приложении к рабочей программе. «Оценочные средства»

7.2. Форма промежуточной аттестации – экзамен. Типовые вопросы к экзамену, типовые ситуационные задачи, типовые тестовые задания приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства»

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Измайлова М.А.** Деловое общение [Электронный ресурс] : учебное пособие/ М. А. Измайлова. -5-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2020. -252 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394037542.html>
2. **Коротун, О. Н.** Менеджмент : основные технологии : учебное пособие / О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - Москва : Дашков и К°, 2022. - 108 с. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>
3. **Мальханова И.А.** Деловое общение [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов/ И. А. Мальханова. -6-е изд., испр. и доп.. -Москва: Академический Проект, 2020. -246 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829127671.html>

8.2. Дополнительная литература

1. **Васильева Е. Ю.** Коммуникативные навыки для медицинских вузов [Текст] : учеб. пособие/ Е. Ю. Васильева. -Москва: Кнорус, 2021. -216 с.
2. **Воробьева О. И.** Деловые коммуникации [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие/ О. И. Воробьева, Е. М. Зотова, О. Н. Худякова; М-во здравоохранения Рос. Федерации, Сев. гос. мед. ун-т. -Архангельск: Изд-

во СГМУ, 2021. -159 с.: рис., табл., фот. цв.- URL: http://el.nsmu.ru/cgi-bin/irbis64r_plus/cgiirbis_64_ft.exe?S21COLORTERMS=0&LNG=&Z21ID=GUEST&I21DBN=ELIB_FULLTEXT&P21DBN=ELIB&S21STN=1&S21REF=10&S21FMT=briefHTML_ft&S21CNR=5&C21COM=S&S21ALL=%3C.%3E%3EI=elb%2F%D0%92%2075%2D354358248%3C.%3E&USES21ALL=1

3. **Мальханова И.А.** Коммуникативный тренинг [Электронный ресурс] : учебное пособие/ И. А. Мальханова. -Москва: Академический Проект, 2020. -165 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785829127688.html>
4. **Маслова Е.Л.** Международный культурный обмен и деловые коммуникации [Электронный ресурс] : практикум/ Е. Л. Маслова , В. А. Коленова. -4-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2024. -127 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394056222.html>
5. **Нежелченко Е.В.** Основы коммуникативной компетентности [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Е. В. Нежелченко, С. Н. Ясенюк. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2022. -84 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449930286.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля) *

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	Полный доступ с компьютера научной библиотеки (айд. 2313)
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс

Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ) не предусмотрена

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

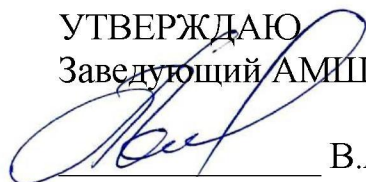
№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51	а) перечень основного оборудования: Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест

	лекционного типа	№ 2457	<i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i>

	консультаций, текущего контроля и промежуточно й аттестации		Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
--	---	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий АМПОЗ, к.м.н.



В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Администрирование и менеджмент в здравоохранении**
Направление подготовки **32.04.01 - Общественное здравоохранение**
(квалификация (степень) магистр)

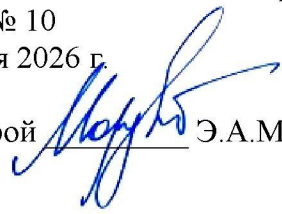
Курс 2

Вид промежуточной аттестации зачет

Кафедра общественного здоровья, здравоохранения и социальной работы

Трудоемкость дисциплины **72 (час.)/2 (зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры общественного здоровья,
здравоохранения и социальной работы:
Протокол № 10
«09» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой  Э.А. Мордовский

Автор-составитель: Игнатова О.А., к.м.н., доцент, доцент кафедры общественного
здоровья, здравоохранения и социальной работы

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 - Общественное здравоохранение (квалификация (степень) «магистр»).

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: введение в общественное здоровье/здравоохранение, законодательство, право и биоэтика в здравоохранении, экономика и политика здравоохранения.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческая.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья.

Задачи дисциплины:

- формирование знаний об администрировании и менеджменте в здравоохранении;
- формирование умений определять перспективы развития учреждения здравоохранения, формулировать цели, планировать и организовывать мероприятия, определять эффективность управленческих решений, разрабатывать меры по повышению эффективности деятельности медицинских организаций;
- формирование навыков применять полученные знания в области администрирования и менеджмента в здравоохранении для принятия рациональных управленческих решений и прогнозирования финансово-экономической ситуации учреждения здравоохранения любой формы собственности.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
УК-№2 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД-1 _{УК-2.1} . Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта
	ИД-2 _{УК-2.2} . Определяет проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формулирует цель и определяет исполнителей проекта.
УК -№3	ИД-1 _{УК-3.1} . Понимает эффективность

Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет роль каждого участника в команде.
	ИД-2уК-3.2. Планирует и организует работу в рамках согласованных целей и задач, умеет добиваться их исполнения
	ИД-3уК-3.3. Проявляет лидерские качества в осуществлении профессиональной деятельности, несет личную ответственность за результаты ИД-4уК-3.4. Демонстрирует способность к эффективному взаимодействию с другими членами команды и представителями сообщества при организации профессионального сотрудничества
	ИД-6уК-3.6. Формулирует общее решение, умеет разрешать конфликтные ситуации на основе согласования позиций и учета мнений всех заинтересованных сторон
ОПК- №3 Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	ИД-2ОПК-3.2. Применяет основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) в своей профессиональной деятельности или для решения задач профессиональной деятельности

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы

Очная форма обучения

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	2
Семинарские занятия (Сем)	14	2
Практические занятия (ПЗ)		
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Основы администрирования и менеджмента в здравоохранении	Базовые принципы администрирования и менеджмента в здравоохранении. Основы менеджмента в учреждении здравоохранения. Менеджмент как наука управления. История развития управленческой мысли. Развитие управления как науки, школы управления. Основные подходы в развитии управления (системный, процессный, ситуационный). Основные элементы и понятия менеджмента. Современные направления развития менеджмента. Организационные структуры и механизмы управления. Уровни управления. Управление как информационный и функциональный процесс. Понятие организации, их виды. Классификация и общие характеристики организаций. Внутренняя и внешняя среда организации, методы исследования. Основные типы организационных структур (линейная, функциональная, линейно-функциональная, матричная): понятие, элементы и общие характеристики.
2.	Функции управления и организационные процессы в здравоохранении	Функции менеджмента: целеполагание, планирование, организация, мотивация, контроль. Методы управления (организационно-административные, экономические, социально-психологические, коллективные). Стили управления (авторитарный, демократический, либеральный, динамичный). Понятие полномочий, виды полномочий, внешние и внутренние ограничения. Принципы рационального делегирования полномочий. Ответственность. Принятие управленческих решений как сущность управленческой деятельности. Стратегическое управление. Миссия организации: понятие, сущность, правила формирования. Цели организации. Стратегическое планирование. Понятие стратегического менеджмента. Виды стратегий. Понятие управления человеческими ресурсами. Система управления персоналом, этапы управления. Управление коллективом. Организационная (корпоративная) культура. Проектное управление в медицинской организации. Конфликт в управлении персоналом. Менеджер в здравоохранении: лидерство, стили, типы.

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СР С	Всего часов
1.	Основы администрирования и менеджмента в	1	3					25	29

	здравоохранении								
2.	Функции управления и организационные процессы в здравоохранении	5	11					27	43

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1.	Основы администрирования и менеджмента в здравоохранении	Составление сравнительных таблиц «Школы управления», «Подходы к управлению». «Различия американской и японской систем менеджмента», «Формальные и неформальные организации» Проведение анализа деятельности государственной и частной медицинской организации Изучение материалов в СДО Moodle	Собеседование Проверка конспектов Тестирование
2.	Функции управления и организационные процессы в здравоохранении:	Оформление дерева целей по конкретным направлениям деятельности Составление таблицы «Связи потребностей, форм проявления и средств удовлетворения» Разработка стратегических планов по системе SMART Составление сравнительной таблицы «Стили управления» Заполнение таблицы «Анализ конфликтной ситуации» Заполнение таблицы «Конфликтогены» Изучение материалов в СДО Moodle	Собеседование Проверка конспектов Тестирование

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (деловая игра);
- письменные (тестирование, решение ситуационных задач, подготовка рефератов, выполнение практических заданий).

Примерный перечень тем рефератов, типовые тестовые задания, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации – зачет в форме собеседования

Типовые вопросы к зачету приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Медик В.А. Общественное здоровье и здравоохранение [Электронный учебник] : учебник / В. А. Медик. - ГЭОТАР-Медиа, 2026. - 656 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970499214.html>
2. Менеджмент. Практико-ориентированный подход [Электронный учебник] : учебник / Ю. А. Романова, О. А. Аничкина, Д. И. Воробьев, О. А. Сагина. - Дашков и К°, 2021. - 410 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394044366.html>
3. Менеджмент: Теория, практика и международный аспект [Электронный учебник] : учебник / ред. Н. Ю. Кони́на. - Аспект Пресс, 2021. - 432 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785756710212.html>
4. Организация здравоохранения и общественное здоровье [Электронный учебник] : учебник / ред. Н. Н. Карякин. - ГЭОТАР-Медиа, 2025. - 656 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970490396.html>
5. Семенов А.К. Менеджмент [Электронный учебник] : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. - Дашков и К°, 2022. - 186 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048111.html>

8.2. Дополнительная литература

1. Адлер Ю.П. Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Управление конфликтами - задача менеджмента [Электронный учебник] : учебное пособие / Ю. П. Адлер. - МИСиС, 2020. - 103 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза.

- Режим доступа:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907226623.html>
2. Коротун О.Н. Менеджмент : основные технологии [Электронный учебник] : учебное пособие / О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - Дашков и К°, 2022. - 108 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>
 3. Лебедев А.А. Инновации в управлении медицинскими организациями [Электронный учебник] : учебно-методическое пособие / А. А. Лебедев, А. А. Калмыков, М. В. Гончарова. - Литтерра, 2024. - 224 с.
 Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785423504472.html>
 4. Маслова Е.Л. Менеджмент и самоменеджмент [Электронный учебник] : учебное пособие / Е. Л. Маслова, В. А. Коленова. - Дашков и К°, 2024. - 84 с.
 Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа:
<https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394058288.html>
 5. Медик В. А. Общественное здоровье и здравоохранение : руководство к практическим занятиям [Электронный учебник] : учебное пособие / В. А. Медик, В. И. Лисицын, М. С. Токмачев. - ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 496 с. Консультант студента. Электронная библиотека медицинского вуза. Режим доступа:
<https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785970483916.html>
 6. Ушакова Т.Н. Менеджмент [Электронный учебник] : учеб. пособие / Т. Н. Ушакова, Л. В. Коновалова, Е. С. Малинина. - Изд-во Северного государственного медицинского университета, 2019. - 232 с. Электронная библиотека СГМУ. Режим доступа: <http://el.nsmu.ru/elib/2291>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelibrary.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам

ЭМБ «Консультант врача»	http://www.rosmedlib.ru	практические руководства, справочники, монографии, рекомендации и др. издания
MedOneEducation - Электронная библиотека медицинских учебников издательства «Thieme»	http://medone- education.thieme.com/	учебники на английском языке
Профессиональные базы данных		
Банк документов. Министерство здравоохранения РФ	https://minzdrav.gov.ru/ documents http://cr.rosminzdrav.ru /#!/	официальные документы, клинические рекомендации
База данных научных журналов. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	периодические издания
База данных «Web of Science» (WOS)	https://www.webofscie nce.com	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
База данных «Scopus»	https://www.scopus.co m/	рефераты и ссылки на полные тексты в первоисточниках
Электронные ресурсы издательства Willey	https://onlinelibrary.wil ey.com/	научные журналы
PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcent ral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
База данных EBSCO Open Dissertations	https://biblioboard.com/ opendissertations/	дипломные работы и диссертации на английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	benthamopen.com/browse- by-subject/S17/1/ https://www.karger.com /openaccess https://open.thieme.com / https://doaj.org/	журналы открытого доступа
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты
Федеральная государственная информационная	http://pravo.gov.ru/	официальные правовые акты

система "Официальный интернет-портал правовой информации"		
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	официальные правовые акты, нормативная и справочная информация
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	https://uisrussia.msu.ru/index.php	аналитические публикации из области экономики, управления, социологии и других гуманитарных наук; статистические показатели

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	ЭОС Moodle	1 курс Общественное здравоохранение Администрирование и менеджмент в здравоохранении https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=1047	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения

При осуществлении образовательного процесса используется следующее лицензионное программное обеспечение: Kaspersky Endpoint Security ключ 17E0-000451-576B3327 MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно, Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение № 1051-08 от 10.04.2008, бессрочно.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 26 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины	
2	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 2451, главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 44 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Монитор, системный блок, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины.	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий АМШОЗ, к.м.н.

 В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

По дисциплине **Информационные технологии**

По направлению подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**

Курс **1 курс, 2 семестр**

Вид промежуточной аттестации – **зачет**

Кафедра **Медицинской и биологической физики**

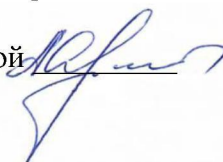
Трудоемкость дисциплины **72 час. / 2зач. ед.**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 7

«26» марта 2026 г.

Зав. кафедрой



Карякин А.А., доцент, к.т.н.

Архангельск, 2025

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к обязательной части учебного плана.

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: дисциплина изучается студентами на первом курсе, и для ее успешного освоения требуются знания, полученные в ходе обучения по программам бакалавриата и специалитета.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: научное письмо и презентация, учебная практика.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно-управленческий/научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к осуществлению профессиональной деятельности в сфере научных исследований и в сфере организации системы здравоохранения в целях обеспечения общественного здоровья.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний о назначении и возможностях информационных технологий для проведения научно-исследовательской деятельности в общественном здравоохранении, современных методах, средствах, стандартах безопасности в информационных системах, способах защиты от информационных угроз, основах кибербезопасности.
2. формирование умений проводить анализ и синтез методов и средств информатики для решения прикладных задач различных классов для поиска информации и подготовки документации в здравоохранении.
3. формирование навыков использования в профессиональной деятельности в области информатики и современных информационных технологий, использования ресурсов сети Интернет.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК -№ 1 Способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения	ИД-3 _{ОПК-1.3} Использует информационные технологии в профессиональной деятельности для поиска информации, для анализа нормативно-законодательной базы в области профессиональной деятельности
	ИД-4 _{ОПК-1.4} Использует информационные технологии для подготовки научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения
ОПК- № 2 Способность использовать информационные технологии в профессиональной деятельности, соблюдать основные требования	ИД-1 _{ОПК-2.1} Соблюдает конфиденциальность при работе с информационными базами данных, с персональными данными граждан
	ИД-2 _{ОПК-2.2} Соблюдает в работе принципы информационной безопасности

информационной безопасности	
-----------------------------	--

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	2
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	14	2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	
В том числе:		
Лекции (Л)	6	2
Семинарские занятия (Сем)		
Практические занятия (ПЗ)	14	2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)		
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)		
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	52	
Контроль		
Общая трудоемкость (час.)	72	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
	Понятие и особенности информационного общества. Особенности научно-технической информации (НТИ)	Информационные технологии: основные этапы становления и развития. Место и роль информационных технологий в современном мире. Классификация НТИ, систем сбора, хранения и обработки НТИ. Научные документы.
	Электронные информационные ресурсы в науке, образовании и практической деятельности. Базы данных	Компьютерные сети. Структура и хранение информации в вычислительных сетях. Распределённые базы данных. Поиск информации в сети Интернет. Патентный поиск информации в базах данных. Подготовка научной документации и формализованных медицинских документов с использованием СУБД. Создание и разработка сложных документов с применением редактора LATEX.
	Основы защиты информации. Кибербезопасность.	Персональные данные. Политика государства в области защиты персональных данных. Способы защиты и требования к рабочим местам специалистов, обеспечивающих работу с персональными данными.
	Информационно-аналитические ресурсы верификации научной информации	Экспертные системы. Программы численного анализа (NAG, SSP) Системы декларативного уровня обработки информации (Statistica, Mathematica, Mathcad, MatLab)

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Понятие и особенности информационного общества. Особенности научно-технической информации (НТИ)	2		4				13	19
2	Электронные информационные ресурсы в науке, образовании и практической деятельности. Базы данных	2		4				13	19

3	Основы защиты информации. Кибербезопасность.	2		3				13	19
4	Информационно-аналитические ресурсы верификации научной информации			3				13	17
	ИТОГО	6		14				52	72

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Понятие и особенности информационного общества. Особенности научно-технической информации (НТИ)	подготовка реферата, выполнение практической работы	Оценка реферата
2	Электронные информационные ресурсы в науке, образовании и практической деятельности. Базы данных	Практическая работа	Собеседование
3	Основы защиты информации. Кибербезопасность.	Подготовка презентации	Оценка презентации
4	Информационно-аналитические ресурсы верификации научной информации	Подготовка реферата	Оценка реферата

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклад)
- письменные (проверка тестов, рефератов, рефератов, конспектов).

Примерный перечень тем рефератов, типовые тестовые задания приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

7.2. Формы промежуточной аттестации: зачет

Этапы проведения промежуточной аттестации

- 1 этап –тестирование
- 2 этап - собеседование

Типовые вопросы к зачету, примерный перечень типовые тестовые задания приводятся в приложении «Оценочные средства» к рабочей программе.

8.Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. Медицинская информатика в общественном здоровье и организации здравоохранения. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 3-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1184 с. (Серия "Национальные руководства") - ISBN 978-5-9704-7023-7. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970470237.html>
2. Медицинская информатика : учебник / под общ. ред. Т. В. Зарубиной, Б. А. Кобринского. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 464 с. - ISBN 978-5-9704-6273-7. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970462737.html>
3. Варакина, Жанна Леонидовна. Цифровизация здравоохранения в практической деятельности специалиста [Электронный учебник] : учеб. пособие / Ж. Л. Варакина, Ю. Ю. Моногарова, Т. Е. Мохначева. - Изд-во СГМУ, 2023. - 93

8.2. Дополнительная литература

1. Омельченко В.П., Медицинская информатика [Электронный ресурс] : учебник / В.П. Омельченко, А.А. Демидова. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 528 с. - ISBN 978-5-9704-3645-5 - Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970436455.html>
2. Биомедицинская информатика. Компьютерные приложения в здравоохранении и биомедицине : руководство / под ред. Э. Х. Шортлиффа, Дж. Дж. Чимино; отв. ред. М. Ф. Чанг; перевод с англ. под ред. Г.Э. Улумбековой, А.Н. Наркевича, Р.С. Козлова. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2024. - 744 с. - ISBN 978-5-9704-8204-9, DOI: 10.33029/9704-8204-9-BIN-2024-1-744. - URL: <https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970482049.html> (дата обращения: 09.11.2024). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный
3. Вялков А.И., Информационные технологии в управлении здравоохранением Российской Федерации / Под ред. А.И. Вялкова. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2009. - 248 с. - ISBN 978-5-9704-1205-3 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970412053.html>
4. Белялов, Ф. И. Прогнозирование и шкалы в медицине : руководство для врачей / Ф. И. Белялов. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 416 с. - ISBN 978-5-9704-7307-8. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970473078.html> (дата обращения: 17.01.2023). - Режим доступа: по подписке. - Текст: электронный

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Наименование ресурса	URL адрес	Аннотация ресурса
Электронно-библиотечные системы (электронные библиотеки)		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	учебная, учебно-методическая и научная литература
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	комплекты учебной и научной литературы по медицине, здравоохранению, естественным, гуманитарным и социальным наукам
Профессиональные базы данных		
База данных научных журналов. Научная электронная	http://www.elibrary.ru	периодические издания

библиотека eLIBRARY.RU		
PubMedCentral (PMC)	http://www.pubmedcentral.nih.gov	полнотекстовый архив биомедицинских журналов Национальной медицинской библиотеки США
База данных EBSCO Open Dissertations	https://biblioboard.com/open_dissertations/	дипломные работы и диссертации на английском языке
Базы данных издательств: Bentham Open Access, Karger Open Access Journals, Thieme Open, Directory of Open Access Journals (DOAJ)	benthamopen.com/browse-by-subject/S17/1/ https://www.karger.com/openaccess https://open.thieme.com/ https://doaj.org/	журналы открытого доступа
Публикации ВОЗ. База данных «GlobalIndexMedicus». Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	информационные материалы, доклады ВОЗ и др.
Информационные справочные системы		
Справочная система Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ)	http://femb.ru/	государственная фармакопея Российской Федерации, клинические рекомендации (протоколы лечения), научная и учебная литература, диссертации и авторефераты

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	система ЭО и ДОТ СГМУ	Информационные технологии https://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=1615	с дистанционной поддержкой

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение: Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"

о

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным
-------	---	--

	программного обеспечения	планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 1273 главный учебный корпус, 2 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 40 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> ноутбук, проектор, доска, экран <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно" о	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д.51
2	Учебная аудитория семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля аттестации № 1482, главный учебный корпус, 4 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51

3	Компьютерный класс № 1474, главный учебный корпус, 4 этаж <i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска) рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 12 мест. <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> компьютеры <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины. <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. Срок действия до 05.12.2021 г. MSOffice 2007. MSWinStarter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 TrafficInspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно"	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51
---	--	--

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий АМШОЗ

В.А. Постоев

«26» мая 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине **Теория организации и организационное поведение**

По направлению подготовки **32.04.01 «Общественное здравоохранение»**

профиль «Экономика и управление в здравоохранении»

Курс 1 (очная форма обучения)

1 (очно-заочная форма обучения)

Вид промежуточной аттестации: **экзамен**

Кафедра **Экономики и управления**

Трудоемкость дисциплины **180 (час.)/5(зач. ед.)**

Утверждено на заседании
кафедры:

Протокол № 8

«16» апреля 2026 г.

Зав. кафедрой



Автор-составитель:

Ушакова Т.Н., к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и управления

Архангельск, 2026

1. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС 3++ по направлению подготовки 32.04.01 «Общественное здравоохранение»

Дисциплина отнесена к вариативной части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений

Дисциплины учебного плана, предшествующие изучению данной: введение в здравоохранение; деловые коммуникации.

Дисциплины учебного плана, базирующиеся на содержании данной: администрирование и менеджмент в здравоохранении; мотивация и оценка персонала в здравоохранении.

Дисциплина реализуется в рамках следующих типов задач профессиональной деятельности, определенных учебным планом: организационно - управленческий; научно-исследовательский.

2. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – подготовка обучающихся к решению задач профессиональной деятельности административно - управленческого и научно - исследовательского типов, а также формирование у обучающихся понятия основных закономерностей, регламентирующих жизнедеятельность организаций, как реально существующих объектов окружающей действительности.

Задачи дисциплины:

1. формирование знаний об организации как объекте управления, представляющего открытую систему, состоящую из многочисленных взаимосвязанных, тесно переплетающихся с внешней средой частей, о законах и принципах; рационального проектирования и обеспечения успеха организации, о функциях и особенностях жизнедеятельности организаций и организаторской деятельности
2. формирование умений определять признаки организации как юридического лица, выделять основные черты хозяйственной деятельности в условиях; предпринимательства;
3. формирование навыков анализировать всю сложную совокупность факторов внутренней и внешней среды и их влияние на эффективность деятельности организации.

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы, обеспечиваемые дисциплиной (модулем).

Коды формируемых компетенций/формулировки компетенций	Индикатор достижения компетенции
ОПК-№ 3. Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	ИД-1 _{ОПК-3.1} Выбирает эффективный стиль управления внутри организации
	ИД-2 _{ОПК-3.2} Применяет основные функции менеджмента (планирование, организация,

	мотивация, контроль) в своей профессиональной деятельности или для решения задач профессиональной деятельности
ПК - № 6 Способность к проектированию и организации процессов деятельности медицинской организации, к управлению ресурсами медицинской организации, осуществлению стратегического планирования и организации деятельности медицинской организации для обеспечения её развития.	ИД – 1ПК – 6.1 Понимает теорию управления и организации труда, включая основы проектного и программно – целевого управления, основы стратегического планирования и основы стратегического менеджмента, основы риск – менеджмента, основы документирования организационно – управленческой деятельности медицинской организации
	ИД – 3ПК – 6.3 Умеет осуществлять координацию процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации, совершенствовать организационно – управленческую структуру медицинской организации.

Профессиональные компетенции установлены на основе профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья» 768 н, утвержденного «7» ноября 2017 г.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебных занятий:

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	70,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	20	1
Семинарские занятия (Сем)	24	1,2
Практические занятия (ПЗ)	24	1,2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	2
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	2
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	76	
Контроль	33,7	2
Общая трудоемкость (час.)	180	

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	70,3	
В том числе:		
Лекции (Л)	20	1
Семинарские занятия (Сем)	24	1,2
Практические занятия (ПЗ)	24	1,2
Клинические практические занятия (КПЗ)		
Лабораторные занятия (ЛЗ)		
Симуляционные практические занятия (С)		
Контактная работа во время экзамена (ПЭ)	0,3	2
Контактная работа во время зачета (ПЭ)		
Консультации к экзамену (КонсЭ)	2	2
Курсовая работа (Конт КР)		
Самостоятельная работа (всего)	76	
Контроль	33,7	2
Общая трудоемкость (час.)	180	

5. Содержание дисциплины:

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1	Развитие организаторской и организационно-управленческой мысли	Тема 1. Теория организации и ее место в системе научных знаний. Объект и предмет теории организации Этапы развития организационной науки в России и за рубежом. Природа, сущность, функции и принципы теории организации. Организация в широком и узком смыслах слова. Уровни организационной науки. Теоретические и методологические основы организационной науки. Философские, социологические, экономические, политологические, культурологические и др. ее аспекты. Особенности познания, проектирования и моделирования организационных процессов. Теория организации как учебная дисциплина. Значение и задачи курса в профессиональной подготовке будущего специалиста в области управления. Тема 2. Классическая теория организации. Основополагающие предпосылки возникновения и развития организационной мысли. Основные направления Классической теории организации. Сущность научного управления, выраженная Ф. Тейлором. Основные положения административной

		школы (собственно теории организации). Группировка четырнадцати принципов А.Файоля. Теория социальной структуры. Концепция М. Вебера. Два постулата бюрократии. Значение классической теории в развитии организационной мысли, общие черты и особенности основных ее направлений. Тема 3. Современные взгляды на сущность и структуру организации. Факторы эффективной организации. Описание организации с помощью определенных измерений, каждое из которых показывает соотношение характеристик по классической теории организации и по «Системе – 4», разработанной Р. Лайкертом исходя из предложенных им принципов. Сущность и значение теории административного поведения. Содержание концепции административного работника, предложенной Г.Саймоном. Понятие поведения «делового человека». Использование модели Г.Саймона для объяснения того, каким образом структуры, созданные для обеспечения рациональности, при определенных условиях могут иметь обратный эффект. Основное содержание теории Гласиера. Четыре подсистемы организации. Значение теории для современного подхода к делению организационной системы на подсистемы. Теория организационного потенциала, рассматривающая организацию как систему, осуществляющую взаимосвязи с источниками ресурсов и внешней средой. Два исторически сложившихся подхода к формированию организационных структур: структурный и динамический. Теория институтов и институциональных изменений Д. Норта. Основное содержание теории. Понятие институтов, институциональных изменений. Принципиальное значение и актуальность выводов теории новой институциональной экономики, сформулированные Д. Нортом. Основные положения подхода Э. Мэйо, Д. Макгрегора, К. Арджириса, У. Бенниса к организационной концепции человеческих отношений. Основные направления теоретических обобщений и разработок, получивших распространение в России: реинжиниринг, системотехника, ситуационное управление, концепция внутренних рынков объединений и корпораций (организационных рынков), работающих на конкурсной основе, теория альянсов, развитие и использование
--	--	---

		интеллектуальных ресурсов, проблемы доверия к управленческому аппарату, к принимаемым этим аппаратом решениям, постановка и решение задач управления персоналом.
2	Организация как система.	Тема 1. Понятие системы. Свойства системы. Формирование системных представлений. Понятия, характеризующие строение систем. Классификация систем. Свойства систем. Понятие эмерджентности и эквивалентности. Тема 2. Общие характеристики организации. Требования к организации. Определение организации с точки зрения поведенческого подхода. Требования к организации. Общие характеристики организации: наличие ресурсов, зависимость от внешней среды, комплексность, формализация, соотношение централизации и децентрализации, управление. Миссия организации: сущность и содержание. Внешняя среда как условие самоорганизации. Тема 3. Понятие организационной структуры. Основные схемы организационных структур управления. Определение организационной структуры. Принципы формирования организационных структур. Функциональный и дивизиональный подход к формированию организационных структур. Виды дивизиональных структур. Гибкие и жесткие структуры. Сущность полномочий. Факторы, влияющие на величину полномочий. Основные способы распределения полномочий. Централизация и децентрализация управленческих полномочий: достоинства и недостатки. Факторы, определяющие их соотношение. Виды управленческих полномочий. Схемы управления: линейная, функциональная, линейно – штабная, матричная. Их достоинства и недостатки.
3	Организация и управление	Тема 1. Координация в организации. Понятие координации в организациях. Виды взаимозависимости подразделений предприятия: номинальная, последовательная обоюдная. Механизмы координации: неформальная (непрограммируемая), непрограммируемая безличная, индивидуальная, групповая. Условия добровольной координации. Различия в способах распределения заданий и работников при разных стилях управления. Тема 2. Коммуникации в организации. Понятие коммуникации. Элементы коммуникации. Значение коммуникации для руководителей. Модели коммуникации: коммуникация как действие, коммуникация как взаимодействие, коммуникация как процесс. Типы коммуникаций:

		внутриличностная, межличностная, коммуникация в малой группе, общественная коммуникация, внутренняя оперативная (горизонтальная), внешняя оперативная, личностная (неформальная) коммуникация. Коммуникационные сети. Тема 3. Жизненный цикл организации. Понятие жизненного цикла организации. Этапы и стадии жизненного цикла организации: этап предпринимательства – стадия создания этап коллективности - стадия роста этап формализации и этап выработки структуры – стадия зрелости этап упадка – стадия упадка. Характеристика каждого этапа жизненного цикла организации. Понятие баланса «гибкости и управляемости» на стадиях жизненного цикла. Функции руководителя на каждом этапе жизненного цикла. Графическая интерпретация жизненного цикла организации.
4	Законы организации	Тема 1. Общие понятия о зависимостях, законах и закономерностях организации. «Закон», «закономерность», «зависимость» как общенаучные категории. Основная классификация зависимостей. Условия перерастания зависимости в закон. Различие между законами организации и законами для организации. Типология объективных законов организации. Тема 2. Основополагающие законы организации. Закон синергии. Закон самосохранения. Закон развития. Понятие потенциала организации. Составляющие общего потенциала организации. Формулировка закона синергии и варианты его реализации. Синергетический эффект. Понятие устойчивости, равновесия, адаптации. Формулировка закона самосохранения и варианты его реализации. Уровни самосохранения. Выводы, характеризующие механизм действия закона самосохранения. Диалектика развития материи и сознания. Эволюционные и революционные изменения. Понятие онтогенеза. Прогрессивное и регрессивное развитие. Формулировка закона развития (онтогенеза) и варианты его реализации. Математическая интерпретация закона развития. Принципы закона развития: принцип развития, принцип самозависимости, принцип эластичности, принцип непрерывности, принцип стабилизации. Тема 3. Законы организации второго уровня. Закон информированности-упорядоченности. Закон единства анализа и синтеза. Закон композиции и пропорциональности.

		Понятие информации и упорядоченности. Классификация управленческой информации. Формулировка закона информированности и упорядоченности и варианты его реализации. Характеристики информации: объем воспринимаемой информации, достоверность, ценность, насыщенность, открытость. Понятие процесса анализа и синтеза. Формулировка закона единства анализа и синтеза и варианты его реализации. Понятие гармонии. Формулировка закона композиции пропорциональности и варианты его реализации. Принципы закона композиции и пропорциональности.
5	Теория организации социальных систем	Тема 1. Объект и особенности социальных систем. Понятие социальной организации. Особенности функционирования социальной организации. Классификация социальных организаций. Хозяйственные организации. Типология организаций как юридических лиц. Понятие самоорганизации и самоуправления. Принципы самоуправления: принцип вторичности, принцип мягкой регламентации, принцип сочетания управления и самоуправления. Тема 2. Специфические законы социальной организации Две группы специфических законов организации: законы организации компании и законы организации людей. Суть и содержание законов организации компании: Закона своеобразия Закона социальной гармонии Суть и содержание законов организации людей: Закона оптимальной загрузки Закона эффективного восприятия и запоминания информации Закона эффективного осмысления Закона установки Закона устойчивости информации Закона доходчивости информации Взаимосвязь и значение законов организации для практической деятельности человека. Тема 3. Принципы статической и динамической организации. Понятие статического и динамического состояния организации. Состав и содержание принципов статического состояния организации: - принцип приоритета цели; - принцип приоритета функций над структурой - принцип приоритета субъекта управления над объектом.

		Состав и содержание принципов динамического состояния организации: - принцип приоритета персонала; - принцип приоритета структур над функциями; - принцип приоритета объекта управления над субъектом. Тема 4. Принципы рационализации. Понятие рационализации. Направления рационализации организационной и трудовой деятельности. Условия, при которых необходимо проводить рационализацию. Суть и содержание принципов рационализации: - принципа последовательного подключения; - принципа всесторонности входной информации; - принципа всесторонности рекомендаций по рационализации компаний; - принципа внутренней рационализации.
6	Проектирование организационных систем	Тема 1. Проектирование и методы корректировки организационной системы. Понятие процесса проектирования организационной системы. Механизм проектирования организационных систем. Два принципа использования механизма проектирования организационных систем: принцип последовательности и принцип параллельности. Особенность формирования организационных структур. Показатели, используемые при оценке эффективности организационных проектов: Группа показателей, характеризующих эффективность системы управления. Группа показателей, характеризующих содержание и организацию процесса управления. Группа показателей, характеризующих рациональность организационной структуры и ее технико-организационный уровень. Основные методы проектирования организационных структур управления: - метод аналогий; - экспертно аналитический метод; - метод структуризации целей; - метод организационного моделирования. Тема 2. Субъекты и объекты организационной деятельности. Понятие процесса организаторской деятельности. Явления организаторской деятельности. Субъект организаторской деятельности на уровне государственного управления в Российской Федерации. Субъект организаторской деятельности на уровне управления государственными и частными компаниями. Понятие объекта организаторской деятельности. Тема 3. Организационная культура.

		Культура как продукт цивилизации. Понятие культуры. Идеальные и материальные элементы культуры. Организационная культура: понятие, содержание и типология. Сила культуры. Функции организационной культуры. Субъективные и объективные элементы культуры. Понятие «организационные ценности» организационной культуры. Типы организационных культур. Тема 4. Понятие контроллинга. Определение понятия контроллинга. Объект контроллинга. Виды контроллинга: административный контроль, технологический контроль, ревизия, аудит. Классификация контроллинга. Общие положения о структуре и содержании международного стандарта учета. Структура и этапы процесса аудита. Тема 5. Реорганизация: этапы и методы. Понятие реорганизации. Содержание шести основных этапов реорганизации. Методы управления на каждом этапе реорганизации. Тема 6. Характеристика организаций будущего. Определяющая черта современных организаций. Свойства организаций будущего и их характеристика. Основные тенденции организации управления в современных компаниях. Понятие диверсификации и интеграции деятельности организаций.
7	Организационное поведение	Тема 1. Личность и организация Основы организационного поведения. Содержательный обзор учебников «Организационного поведения». Менеджерские и предпринимательские модели поведения человека в организации. Ролевое и предпринимательское поведение. Личность и факторы её поведения в организации. Методы исследования личности. Восприятие и управление впечатлениями. Модель трудового потенциала работника. Проблемы трудовой мотивации: подходы и модели. Коммуникативная компетентность руководителя. Тема 2. Динамика организационного поведения Структура и стадии развития группы. Динамические формы удовлетворенности трудом. Лидерство в организации. Превращение группы в команду: этапы, условия. Структура коммуникативного процесса и трудности в передаче информации. Анализ качества трудовой жизни в коллективе. Оценка эффективности поведения управленческой команды организации. Мотивы и потребности персонала. Конструирование современной организации. Воспитание лояльности сотрудников Тема 3. Управление поведением современной организации

		Законы и принципы управления. Факторы поведения организации. Развивающее управление персоналом. Виды лидерства. Концепция организационных изменений. Инновации в организации. Организационное поведение международного бизнеса. Зарубежный брендинг.
--	--	--

5.2. Количество часов отводимых на изучение отдельных разделов дисциплины и видов занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Развитие организаторской и организационно-управленческой мысли	2	6	1				6	15
2	Организация как система.	1,5		4				9,5	15
3	Организация и управление	3,5	6	4				1,5	15
4	Законы организации	2,5	8					4,5	15
5	Теория организации социальных систем	3	4	3				5	15
6	Проектирование организационных систем	4,5		6				6,5	17
7	Организационное поведение	3		6				7	16
	Экзамен							36	36
	Итого:	20	24	24				76	144

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	Сем	ПЗ	КПЗ	ЛЗ	С	СРС	Всего часов
1	Развитие организаторской и организационно-управленческой мысли	2	6	1				6	15
2	Организация как система.	1,5		4				9,5	15
3	Организация и управление	3,5	6	4				1,5	15
4	Законы организации	2,5	8					4,5	15
5	Теория организации социальных систем	3	4	3				5	15
6	Проектирование организационных систем	4,5		6				6,5	17
7	Организационное поведение	3		6				7	16
	Экзамен							36	36

	Итого:	20	24	24			76	144
--	---------------	-----------	-----------	-----------	--	--	-----------	------------

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине, в том числе с использованием возможностей электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (СДО Moodle)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды самостоятельной работы	Формы контроля
1	Развитие организаторской и организационно-управленческой мысли	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
2	Организация как система.	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов
3	Организация и управление	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Письменный опрос Подготовка презентаций по темам рефератов
4	Законы организации	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
5	Теория организации социальных систем	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
6	Проектирование организационных систем	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов
7	Организационное поведение	Свободный выбор тем рефератов и заданий для самостоятельной работы	Подготовка рефератов Подготовка презентаций по темам рефератов

7. Формы контроля

7.1. Формы текущего контроля

- устные (доклады);
- письменные (решение ситуационных задач, выполнение рефератов, конспектов).

Примерный перечень тем рефератов, докладов, типовые ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

7.2. Формы промежуточной аттестации (экзамен).

Этапы проведения промежуточной аттестации:

1. Этап – тестирование и решение ситуационной задачи.

Типовые вопросы к экзамену, типовые тестовые задания и ситуационные задачи приводятся в приложении к рабочей программе «Оценочные средства».

8. Библиотечно-информационное обеспечение дисциплины

8.1. Основная литература

1. **Долгов А.И.** Теория организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ А. И. Долгов. -5-е изд.. -Москва: Флинта, 2021. -224 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN97859765010650921.html>
2. **Организационное поведение (курс лекций, практикум, тесты)** [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Э. А. Понуждаев, И. Б. Выпряхкина, Н. Ю. Марошина, Т. А. Бадикова. -Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2023. -376 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449933768.html>
3. **Федорова Н.В.** Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие/ Н. В. Федорова. -2-е изд.. -Москва: Дашков и К°, 2021. -180 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/ru/book/ISBN9785394043079.html>

8.2 Дополнительная литература

1. **Веснин В.Р.** Теория организации и организационное поведение. Краткий курс [Электронный ресурс] : учебное пособие для магистратуры/ В. Р. Веснин. -Москва: Проспект, 2017. -128 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392248957.html>
2. **Демчук О.Н.** Теория организации [Электронный ресурс]/ О. Н. Демчук, Т. А. Ефремов. -3-е изд.. -Москва: Флинта, 2017. -262 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976506992.html>
3. **Ивасенко А.Г.** Организационное поведение : 100 экзаменационных ответов [Электронный ресурс] : учебное пособие/ А. Г. Ивасенко. -Москва: Флинта, 2017. -296 с.- URL: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976512924.html>
4. **Михненко П.А.** Теория организации и организационное поведение [Электронный ресурс] : учебник/ П. А. Михненко. -Москва: Университет "Синергия", 2019. -192 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785425703224.html>
5. **Семенов А.К.** Теория организации [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров/ А. К. Семенов, В. И. Набоков. -Москва: Дашков и К°, 2021. -356 с.- URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394038549.html>

8.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной среды «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Название	Электронный адрес	Условия доступа
Электронно-библиотечные системы		
Электронная библиотека СГМУ	http://lib.nsmu.ru/lib/	доступ по паролю, предоставленном у библиотекой
ЭБС "Консультант студента" ВПО, СПО. Комплекты: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные и социальные науки. Естественные науки	http://www.studentlibrary.ru/ http://www.studmedlib.ru/ http://www.medcollegelib.ru/	доступ активизируется через регистрацию на любом компьютере университета
НЭБ - Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф	<i>Полный доступ с компьютера научной библиотеки (ауд. 2313)</i>
Профессиональные базы данных		
Министерство здравоохранения РФ. Банк документов	https://www.rosminzdrav.ru/	открытый ресурс
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU	http://www.elibrary.ru	открытый ресурс
Всемирная организация здравоохранения	https://www.who.int/ru	открытый ресурс
Министерство финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/?fullversion=1	открытый ресурс
Федеральная служба государственной статистики	https://www.gks.ru	открытый ресурс
Информационные справочные системы		
Федеральная государственная информационная система "Официальный интернет-портал правовой информации"	http://pravo.gov.ru/	открытый ресурс
Правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/	Доступ предоставляется в зале электронной информации библиотеки (ауд. 2317)
Университетская информационная система «Россия» (УИС Россия).	http://uisrussia.msu.ru/	Доступ с компьютеров университета
Гарант.ру Информационно-правовой портал	http://www.garant.ru/	Ограниченный доступ

8.4. Реализация электронного обучения (ЭО), использование дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

№	Площадка ЭО и ДОТ	Наименование электронного курса, авторы, URL адрес	Модель реализации электронного курса
1	Moodle	Теория организации и организационное поведение, Автор: доцент кафедры экономики и управления, к.э.н. Ушакова Т.Н. http://edu.nsmu.ru/course/view.php?id=425	Смешанное обучение + ЭК

8.5. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующее программное обеспечение:

Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403.

MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно

Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793

Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно

Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№	Наименование учебного кабинета	Месторасположение учебного кабинета	Перечень основного оборудования учебного кабинета
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2457	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 70 мест <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Колонки, ноутбук, проектор <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Стенды, наглядные пособия к занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows

			Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
2	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2426	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 32 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования:</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение №1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
3	Учебная аудитория для занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	163000, г. Архангельск, просп. Троицкий, д. 51 № 2461	<i>а) перечень основного оборудования:</i> Комплект учебной мебели (столы, стулья, экран, доска), рабочее место преподавателя, рабочие места для обучающихся на 34 места <i>б) наборы демонстрационного оборудования</i> Проектор, ноутбук <i>в) перечень учебно-наглядных пособий:</i> Наглядные пособия, раздаточный материал к практическим занятиям по всем темам дисциплины <i>г) используемое программное обеспечение:</i> Kaspersky endpoint Security. Номер лицензии 26FE-191125-134819-1-8403. MS Office 2007. MS Win Starter 7. MS Windows Prof 7 Upgr. MS Windows Server CAL 2008 Device CAL. Номер лицензии 46850049, бессрочно Radmin Viewer 3. Radmin Server 3. Номер документа 11001793 Traffic inspector. Лицензионное соглашение

			№1051-08 от 10.04.2008, бессрочно Stata Software, лицензионный сертификат № 40120515967, бессрочно
--	--	--	--